



fenaco
2017



Produit net en Mio CHF*



Résultat avant intérêts et impôts (EBIT) en Mio CHF*



Unités de personnel Collaborateurs



Emissions de CO2 en tonnes

Chiffres-clés de fenaco société coopérative	2017	2016	2015	2014	2013
(en Mio CHF)					
Produit net*	6261.9	5944.2	6043.8	6317.2	6140.5
EBITDA**	266.2	264.3	259.6	261.1	242.7
en % du produit net**	4.3	4.5	4.3	4.1	4.0
EBIT avant participation au résultat**	128.5	-	-	-	-
EBIT*	122.6	123.4	122.6	122.5	113.2
en % du produit net**	2.1	2.1	2.0	1.9	1.8
Résultat consolidé	98.7	96.8	96.4	58.2	51.0
en % des fonds propres (parts minoritaires excl.)	6.8	7.1	7.6	4.9	4.4
Cash-flow	242.2	255.0	254.9	251.9	233.8
Investissements en immobilisations corporelles	164.3	156.0	167.8	156.3	199.1
Total du bilan	3107.4	2946.0	2832.9	2958.7	2948.6
Fonds propres (parts minoritaires incl.)	1588.0	1489.5	1393.4	1300.2	1240.7
en % du total du bilan	51.1	50.6	49.2	43.9	42.1
Unités de personnel	8383	8182	8151	7943	7671
Collaborateurs	10058	9845	9728	9469	9130
dont apprentis	533	510	496	492	487
Emissions de CO2 en tonnes	61916	67300	65500	66500	68400
Emissions de CO2 en tonnes par CHF 1 Mio produit net	9.9	11.3	10.8	10.5	11.1
Nombre de membres de fenaco au 31.12	192	202	217	229	240

* Les montants des années précédentes ont été adaptés à la nouvelle présentation des comptes, entrée en vigueur le 01.01.2015.

** Montant avant déduction de la participation au résultat pour les agriculteurs membres.



Pierre-André Geiser
Président du Conseil
d'administration de fenaco

Martin Keller (à gauche)
Président de la Direction
fenaco société coopérative

Chers membres,
Madame, Monsieur,

fenaco société coopérative a été fondée il y a 25 ans. Les représentants de six fédérations de coopératives régionales se sont réunis le 24 septembre 1993 au restaurant Linde d'Uettligen (BE) pour signer le contrat de fusion instituant la **fédération nationale des coopératives agricoles**, soit « fenaco » en version abrégée.

Cette étape a été un tour de force entrepreneurial courageux et une prouesse organisationnelle. Les représentants des six fédérations de coopératives régionales ont décidé non seulement de réunir leur fortune et leurs dettes dans un seul bilan, sans passer par des processus d'évaluation fastidieux, mais aussi de s'apporter un soutien mutuel, peu importe qui assumerait les postes de direction encore ouverts à ce moment-là.

Tout cela est impressionnant et mérite d'être souligné cette année, à l'occasion du 25^e anniversaire de fenaco, car ces personnalités dirigeantes avaient une vision entrepreneuriale commune : créer une société coopérative dont l'objectif global serait l'aide à l'entraide et le soutien économique des membres.

L'histoire de sa fondation accompagne encore aujourd'hui fenaco société coopérative. Le but entrepreneurial de fenaco est toujours de soutenir les agriculteurs suisses dans le développement économique de leurs entreprises. Et hier comme aujourd'hui, les dirigeants et les collaborateurs de fenaco s'engagent pour le bien commun de l'entreprise.

Depuis sa création il y a 25 ans, fenaco n'a ainsi jamais affiché un résultat d'entreprise négatif. La société a de plus continuellement accru son produit net, diminué les coûts, investi dans de nouvelles infrastructures et augmenté son taux de capital propre à plus de 51 %. Cela signifie qu'elle a bénéficié d'une confiance croissante de la part des clients dans ses quatre domaines d'activité stratégiques Agro, Industrie alimentaire, Commerce de détail et Energie.

Il y a peu, fenaco a renforcé ses activités au niveau international. La compétence internationale constitue – outre l'innovation et la durabilité – un axe stratégique de notre entreprise. De nombreux marchés sur lesquels évolue fenaco ont une portée internationale. Pour le succès à long terme de notre entreprise et donc de nos membres, il est indispensable d'acquérir des connaissances et de l'expérience aussi à l'étranger afin de trouver des solutions pour répondre aux défis futurs. Au cours de l'année sous revue, nous avons intégré, avec Dousset Matelin, une entreprise occupant une position dominante dans la technique agricole en France. Nous avons aussi commencé la construction de deux bâtiments dédiés à la logistique à Lahr, en Allemagne, en collaboration avec ZG Raiffeisen. Le rapport de gestion 2017 est donc axé sur le thème de la compétence internationale.

Nous sommes extrêmement heureux de pouvoir faire état pour 2017 du meilleur résultat d'exploitation jamais réalisé par fenaco société coopérative depuis sa création. Le produit net, à hauteur de 6,26 milliards de francs, montre



que nous occupons une position solide sur le marché. Comme les années précédentes, nos quatre domaines d'activité stratégiques Agro, Industrie alimentaire, Commerce de détail et Energie contribuent à parts égales au produit net. Ils garantissent ainsi un développement stable de l'entreprise même si certains marchés sont le théâtre de turbulences. Nous avons pu franchir une étape importante en ce qui concerne le résultat d'exploitation et le résultat de l'entreprise : le résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT) s'élève à 122,6 millions de francs, alors que le résultat de l'entreprise atteint quant à lui 98,7 millions de francs. Cela montre que notre entreprise est sur le bon chemin avec ses mesures permanentes d'accroissement de l'efficacité et un contrôle des coûts rigoureux.

En tant que société coopérative, nous sommes au service des agricultrices et des agriculteurs. A l'occasion de notre 25^e anniversaire, nous souhaitons que ces derniers puissent participer pour la première fois directement aux bons résultats de fenaco.

Ainsi, les agriculteurs actifs qui achètent des produits agricoles auprès de leur LANDI et qui génèrent ainsi au moins 5 000 francs de chiffre d'affaires recevront un cadeau et/ou une ristourne de la part de fenaco. Nos membres doivent se réjouir du succès de fenaco et motiver d'autres agriculteurs actifs à devenir membres de LANDI. Le nouveau programme de participation au résultat s'applique en plus de la rémunération des parts sociales des LANDI à hauteur de 6 % déjà en place, dont profitent également les membres LANDI.

fenaco a en outre investi 164,3 millions de francs dans la modernisation et le développement d'infrastructures et d'installations afin de poser les jalons de réussites futures, tout en réalisant de nouvelles baisses de prix pour d'importants moyens de production.

Nous remercions nos clients de leur confiance ainsi que les membres de la société coopérative et nos quelque 10 000 collaborateurs et apprentis. C'est votre engagement quotidien envers notre groupe d'entreprises qui fait notre succès.

Avant-propos	3
Plan directeur	6
Dimension internationale, ancrage suisse	8
De la terre à la table	
Réussites importantes en 2017	20
Rapport sur le groupe fenaco-LANDI	22
Aperçu du groupe fenaco-LANDI	24
Rapport de situation de fenaco	
Aperçu du résultat annuel	26
Agro	28
Industrie alimentaire	30
Commerce de détail	32
Energie	34
Divers	36
Les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable	38
Système de contrôle interne et gestion des risques	48
Corporate Governance	
Principes de conduite d'entreprise	52
Conseil d'administration	54
Direction	58
Organes de révision	64
Rapport de rémunération	65
Rapport financier maison-mère	
Bilan	68
Compte de profits et pertes	69
Annexe aux comptes annuels	70
Explications relatives aux comptes annuels	71
Emploi du bénéfice résultant du bilan	75
Rapport de l'organe de révision	76
Comptes consolidés	
Bilan consolidé	78
Compte de profits et pertes consolidé	79
Flux de trésorerie consolidés	80
Tableau des fonds propres consolidés	81
Annexe aux comptes consolidés	82
Les sociétés de fenaco	100
Rapport de l'organe de révision	104
Impressum et contact	106

Valeurs, stratégie et buts

fenaco société coopérative est un partenaire fiable, prévisible et intègre. Elle organise ses activités commerciales en tenant compte des aspects économiques, sociaux et écologiques.

Principes directeurs

La pérennité d'une agriculture saine et performante est essentielle dans un pays fortement industrialisé comme la Suisse.

L'agriculture contribue de manière significative au développement de la filière alimentaire ainsi qu'au maintien et à l'entretien de notre cadre de vie. Une agriculture suisse performante repose sur une production rationnelle, durable et orientée vers les marchés.

But

fenaco soutient, en commun accord avec les LANDI, les agriculteurs dans le développement économique de leurs entreprises.

Prestations sur le marché

Dans le secteur des intrants agricoles

Nous approvisionnons l'agriculture avec un assortiment global en

- moyens de production,
- biens de consommation,
- services en tous genres.

Le renforcement de notre position sur le marché permet d'offrir aux agriculteurs et à d'autres intéressés un assortiment adapté d'articles de grande qualité, disponible en continu, dans les délais et à des prix avantageux.

Dans le secteur des produits issus de l'agriculture

En tant que partenaire commercial loyal, nous assurons la distribution de produits issus de l'agriculture à travers un réseau performant et

adapté aux besoins du marché pour l'ensemble des clients. Nous acquérons les produits agricoles de manière ciblée, nous les conservons et les transformons en produits semi-finis ou finis. Nous développons des infrastructures de distribution pour augmenter à la fois les possibilités de production et d'écoulement ainsi que la satisfaction de la clientèle.

Dans le secteur des biens de consommation

Nous approvisionnons la population vivant principalement dans des zones rurales en biens de consommation et en énergie. Grâce à un marketing professionnel et une logistique performante, nous offrons à nos clients un assortiment conforme aux besoins du marché.

Collaborateurs et principes de conduite

Nous appliquons des règles de collaboration claires et appliquons nos principes de conduite du personnel. Nous créons ainsi une ambiance privilégiant la confiance mutuelle et le partenariat ainsi que la reconnaissance du travail accompli. Nous dirigeons en fixant des objectifs et nous déléguons des tâches, des compétences et des responsabilités.

Notre style de conduite se base sur le partenariat, nous sommes orientés vers les solutions et nous nous adaptons aux diverses situations. Nous offrons des conditions d'engagement compétitives, adaptées aux conditions de travail des différentes branches dans lesquelles nous sommes actifs. Nous faisons progresser nos collaborateurs individuellement et nous leur permettons d'intervenir de façon active.



Gestion des ressources financières

Nous générons suffisamment de ressources pour garantir le développement à long terme de notre entreprise en tenant compte d'un taux d'autofinancement adéquat. Nous utilisons les moyens mis à notre disposition de manière rentable, afin que le capital de notre société soit suffisamment rémunéré.

Principes d'organisation

Pour générer les meilleures prestations, nos unités d'organisation sont décentralisées et flexibles. Elles prospectent le marché de manière autonome et avec une grande responsabilité individuelle.

Nous tirons profit de manière conséquente de toutes les synergies au sein du groupe et utili-

sons les ressources de manière ciblée. Nous formons, organisons et gérons nos unités d'activité et nos unités de prestations de fenaco société coopérative selon des principes identiques.

Principes de l'entreprise

Nous sommes prévisibles, fiables et intègres.

Principes de développement durable

Nous organisons nos activités commerciales de façon durable sur les plans économique, social et écologique.

Principes d'information

Nous informons de manière claire et franche, en temps opportun, à l'interne et à l'externe.

Dimension internationale, ancrage suisse

fenaco est une société coopérative agricole axée sur le marché suisse, mais ses activités s'inscrivent souvent dans un contexte international. De ce fait, de nombreux collaborateurs voyagent dans le monde entier pour permettre aux membres et aux clients de fenaco de bénéficier des meilleurs prix et pour acheter directement sur place des produits de haute qualité.

Mise en réseau numérique



Entreprise

fenaco Informatique



Photo

Pascal Rodel dans la salle des serveurs à Winterthur (CH)

Fonction

Spécialiste système

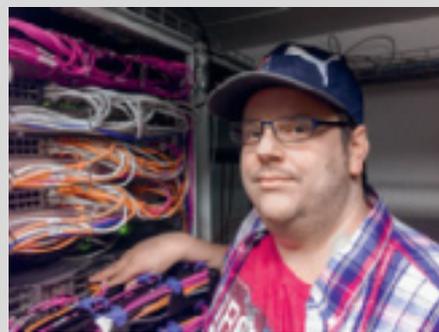


Travail à / avec l'étranger

Développement et exploitation d'infrastructures en lien avec les serveurs informatiques

Principaux contacts à l'étranger

Focalisation sur les serveurs en Suisse, en Allemagne et en France, contacts techniques avec des fournisseurs dans le monde entier



« Un transfert de données sans heurts est essentiel afin d'être bien connectés au niveau tant national qu'international. »

A la recherche de grands crus



Entreprise

DiVino SA



Photo

Maurice Bridel sur le domaine Château Ausone à Saint-Emilion (FR)

Fonction

Chef des achats



Travail à / avec l'étranger

Négociation avec des fournisseurs de vins étrangers, visites des vignobles

Principaux contacts à l'étranger

Les régions de prédilection pour l'approvisionnement en vins étrangers sont l'Europe et certains pays d'outre-mer (par ex. l'Afrique du Sud).



« Les vins étrangers complètent parfaitement notre assortiment en grande partie suisse. »

Achat à la source de combustibles et de carburants



Entreprise
AGROLA AG



Photo
Steffen Siehler sur l'île de Hainan (CN)

Fonction

Chef des achats, spécialiste des biocarburants



Travail à / avec l'étranger

Négociations avec des producteurs étrangers de combustibles et de carburants classiques et renouvelables

Principaux contacts à l'étranger

Raffineries (région Rotterdam et Europe), producteurs de bioéthanol composé de déchets de bois (Suède, Norvège), producteurs de biodiesel (Allemagne, Asie), achat de nouveaux biocarburants tels que des huiles végétales hydrogénées (Japon, Chine)



« Après avoir visité différents sites de production, nous décidons lesquels nous souhaitons certifier comme fournisseurs pour notre marché en Suisse. »

Face à face



Entreprise
fenaco Controlling du groupe



Photo
Mary-José Krattiger devant le siège de Dousset-Matelin à Neuville-de-Poitou (FR)

Fonction

Cheffe du ressort



Travail à / avec l'étranger

Intégration de sociétés-filles étrangères dans le système de chiffres-clés de gestion de fenaco



« Je vais sur place trois fois par an afin de générer et discuter efficacement les chiffres-clés de gestion. »

Profiter des expériences internationales au niveau local



Entreprise

Serco Landtechnik AG



Photo

Werner Berger au siège de Dousset Matelin à Neuville-de-Poitou (FR)

Fonction

Président de la Direction de Serco Landtechnik AG,
Président de Dousset Matelin



Travail à / avec l'étranger

Expatriation temporaire de la Suisse vers la France pour diriger Dousset Matelin sur place et l'intégrer au groupe Serco



«C'est passionnant de diriger une entreprise à l'étranger tout en recourant au savoir-faire suisse. Les sites s'enrichissent mutuellement grâce aux échanges continuels.»



Jus de fruits exotiques de l'hémisphère sud



Entreprise

RAMSEIER Suisse SA



Photo

Erich Hungerbühler et Janina Kumlehn sur le site de production à Sursee (CH)

Fonctions

Coordination du développement de produits (E. Hungerbühler)
Développeuse de produits (J. Kumlehn)



Travail à / avec l'étranger

L'équipe dédiée au développement de produits procède à des investigations concernant la qualité, les labels, etc. des matières premières avec le pays étranger (dans ce cas, le Brésil), et cela bien entendu en étroite collaboration avec l'équipe chargée des achats.

Principaux contacts à l'étranger

Achat de jus d'orange (Brésil) et d'ananas (Thaïlande)



« Grâce aux échanges étroits avec nos fournisseurs à l'étranger, nous pouvons assurer la qualité élevée de nos produits à base de fruits exotiques et d'agrumes. »

Produits spéciaux pour l'alimentation animale



Entreprise

fenaco Céréales, oléagineux et matières premières



Photo

Emese Brosz au bureau à Winterthur (CH). A l'arrière-plan, une carte indique toutes les stations de chargement à l'échelon international.

Fonction

Cheffe du ressort Compétence internationale



Travail à / avec l'étranger

Négociations avec des commerçants étrangers, visites régulières chez les clients, les fournisseurs, dans les comités, les colloques et les foires en Suisse et à l'étranger

Principaux contacts à l'étranger

Implication dans différents réseaux internationaux : ProTerra Foundation (label pour une production durable et sans OGM), Association Danube Soja (pour un approvisionnement en sources protéiques européen durable), Réseau suisse pour le soja (culture responsable et approvisionnement durable du soja pour l'affouragement), Forum für nachhaltigere Eiweissfuttermittel (Allemagne)



« Nos connexions à l'échelle internationale sont décisives pour négocier les meilleures conditions possibles pour nos membres. »



Logistique pour le commerce de détail européen



Entreprise

LahrLogistics House & Garden GmbH



Photo

Daniel Thomann devant le siège de LahrLogistics à Lahr (DE)

Fonction

Responsable Logistique



Travail à / avec l'étranger

Acquisition et distribution de marchandises au niveau mondial pour les coopératives agricoles européennes

Principaux contacts à l'étranger

Tout l'Espace économique européen



« Notre situation centrale et nos connaissances étendues de l'Espace économique européen permettent au groupe fenaco-LANDI d'avoir une logistique avantageuse. »



Puissance moderne au service des professionnels



Entreprise

Serco Landtechnik AG



Photo

Markus Aebi dans le CLAAS TECHNOPARC à Harsewinkel (DE)

Fonction

Chef Marketing et informatique



Travail à / avec l'étranger

Marketing Coordination Meetings, participations à des foires et visites d'usines

Principaux contacts à l'étranger

Etroite collaboration avec CLAAS, Fliegl (Allemagne), Trioliet, Agrifac, Ploeger, Oxbo (Pays-Bas), Gilibert (France), Orkel (Norvège), Tanco (Irlande), JCB (Angleterre)



« Pour que les agriculteurs suisses puissent rester compétitifs, il est essentiel que nous puissions leur proposer une technique agricole moderne, à la pointe de la technologie et à un prix abordable. »

Echanges internationaux entre experts



Entreprise

fenaco Produits du sol



Photo

Marie-Therese Lütolf (à droite) avec l'ambassadeur de la marque de pomme Kanzi® au salon Fruit Logistica à Berlin (DE)

Fonction

General Product Manager fruits à noyau / baies



Travail à / avec l'étranger

Renforcement du réseau et du savoir-faire lors des foires et des colloques, coopérations en vue de compléter ou d'optimiser l'assortiment

Principaux contacts à l'étranger

Foires et colloques (Europe), coopérations avec des partenaires étrangers du Tyrol du Sud, des Pays-Bas, d'Allemagne et de France, par exemple pour les pommes Kanzi® et Greenstar®, les poires Migo® et d'autres nouveautés



« Nous faisons le lien entre les sélectionneurs et les producteurs : nous transmettons directement nos nouvelles connaissances et pouvons ainsi encore mieux soutenir nos membres dans leur travail quotidien. »



Utilisation de solutions logicielles au niveau transnational



Entreprise

Bison Deutschland GmbH



Photo

Peggy Reichelt à son poste de travail de Kaiserslautern (DE)

Fonction

Sales Support, Assistent Management



Travail à / avec l'étranger

Distribution, conseil et lancement de solutions informatiques de gestion d'entreprise

Principaux contacts à l'étranger

Distribution de systèmes de gestion de marchandises, d'étiquetage électronique des rayons, etc. dans toute l'Allemagne



« La collaboration solide au sein de l'équipe informatique internationale se traduit par des idées porteuses d'avenir susceptibles de faciliter de nombreuses choses dans le sillage de la digitalisation. »

Grandes exigences en matière de qualité et de production



Entreprise

LANDI Schweiz SA



Photo

Daniel Beutler dans une pépinière de palmiers à Nules, près de Valence (ES)

Fonction

Product-Group Manager Plantes



Travail à / avec l'étranger

Sélection de l'assortiment international de plantes et contrôle de la qualité dans les champs

Principaux contacts à l'étranger

Plantes d'intérieur et d'extérieur (Hollande, Belgique, Allemagne), sapins de Noël (Danemark), oliviers, palmiers, plantes de pépinières et plantes méditerranéennes (Italie, Espagne)



« Nous nous fournissons en palmiers dits < tessinois > exclusivement auprès de plantations répondant à nos exigences élevées en matière de qualité et de production. Nous nous rendons toujours nous-mêmes sur place pour voir si ces conditions sont remplies. »

Importation d'engrais par bateau



Entreprise

LANDOR



Photo

Roman Holowka devant la grue de LANDOR dans la zone Auhafen à Muttenz (CH)

Fonction

Acheteur

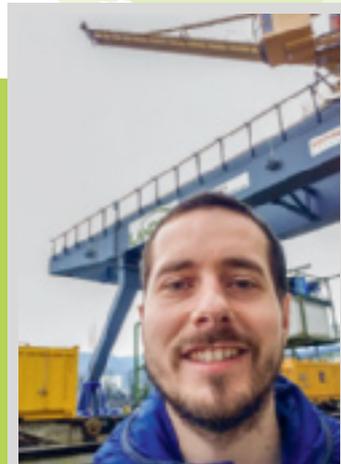


Travail à / avec l'étranger

Négociation des prix et des conditions avec des fournisseurs d'engrais étrangers

Principaux contacts à l'étranger

Belgique, Pays-Bas, Allemagne, Italie, Autriche, Angleterre, Irlande, Egypte, Russie



« Pour bénéficier de conditions attrayantes lors de l'importation d'engrais, le contact direct avec les fournisseurs internationaux et une accessibilité optimale sont décisifs. »

Faire le plein de soleil de manière durable



Entreprise

Solvatec AG



Photo

Jelena Jazvic et Joël Pauli sur le toit de l'entreprise Solvatec à Bâle (CH)

Fonctions

Service de ventes interne / Responsable du marketing (J. Jazvic)
Directeur de l'unité agriculture et PME-habitations (J. Pauli)



Travail à / avec l'étranger

Achat de composants pour des installations photovoltaïques

Principaux contacts à l'étranger

Fournisseurs d'Europe et d'Asie



« Etant donné qu'une petite partie seulement des modules solaires est produite en Suisse, nous attachons une grande importance aux conditions de production sur place lors des achats à l'étranger. »

Essais in situ sur tous les continents



Entreprise

Semences UFA



Photo

Christoph Betschart (à g.) avec Warren Argyle, Multiplication / Trading Manager chez PGG Wrightson Seeds Limited, à Ashburton (NZ)

Fonction

Chef du ressort semences agricoles, responsable de l'approvisionnement international en semences



Travail à / avec l'étranger

Multiplication au niveau mondial du fourrage et des légumineuses suisses, commerce international de semences, réseautage avec des partenaires dans le monde entier

Principaux contacts à l'étranger

Organisation de la multiplication des semences au niveau mondial, participation aux congrès internationaux sur les semences de l'ISF et de l'ESA



« Nous nous efforçons de fournir les meilleures variétés de tous les sélectionneurs aux paysans suisses. A cet égard, nous misons notamment sur une multiplication indépendante et répartie sur le plan mondial. »



Des fruits exotiques pour les gastronomes helvétiques



Entreprise

Gebrüder Marksteiner



Photo

Pietro Russo au marché de produits frais de Rungis (FR)

Fonction

Acheteur, responsable de la qualité



Travail à / avec l'étranger

Achat direct et importation de fruits non cultivables en Suisse

Principaux contacts à l'étranger

France, Espagne, Pays-Bas



« Les fruits exotiques importés de l'étranger complètent de façon optimale nos denrées alimentaires suisses de qualité. »

Des variétés innovantes à cultiver en Suisse



Entreprise

fenaco Produits du sol



Photo

Christian Bertholet (à droite) et Dieter Derwael de l'entreprise Belexport (BE) au salon Fruit Logistica à Berlin (DE)

Fonction

Category Manager fruits à pépins



Travail à / avec l'étranger

Renforcement du réseau et du savoir-faire lors des foires et des colloques, coopérations en vue de compléter ou d'optimiser l'assortiment

Principaux contacts à l'étranger

Foires et colloques (internationaux), collaboration à l'échelle européenne avec des instituts de recherche et des pépinières, affiliations à des organisations internationales, coopérations avec des partenaires étrangers, par exemple pour les pommes Jazz®, Envy® ou Ariane®, les pommes pour les personnes allergiques, les pommes à chair rouge et d'autres nouveautés



« Grâce à la collaboration étroite avec nos partenaires étrangers, nous pouvons lancer des variétés innovantes et génératrices de valeur ajoutée pour l'agriculture suisse. »

AdBlue pour moteurs diesel propres en Suisse



Entreprise

TRAVECO Transporte AG



Photo

Jonas Kröplin lors de l'importation d'AdBlue pour AGROLA à Ostrach (DE)

Fonction

Chauffeur



Travail à / avec l'étranger

Transports d'AdBlue (urée) sur le réseau routier européen

Principaux contacts à l'étranger

Importations d'AdBlue depuis l'Allemagne



« Nos propres transports et importations d'AdBlue depuis nos pays voisins assurent notamment la capacité de livraison des stations-services AGROLA et des LANDI. »



Pour des conditions de production sociales et écologiques



Entreprise

LANDI Schweiz SA



Photo

Roger Oberli (à dr.) avec Karola de la Peña, agente South & Central America chez Intercoop House & Garden, à Tijuana (MX)

Fonction

Product Manager Loisirs (grills/meubles de jardin/pots/piscines, etc.)



Travail à / avec l'étranger

Sélection de l'assortiment et visite chez les fournisseurs

Principaux contacts à l'étranger

Sélection de l'assortiment et contacts avec les fournisseurs (Suisse, Chine, Vietnam, Hongrie, République tchèque, Mexique)



« Il est important pour nous de contrôler la qualité et les conditions de production sur place avant de choisir un fournisseur. »

Réussites importantes en 2017



Un nouveau concept de magasin LANDI convaincant

LANDI introduit un nouveau concept de magasin. Le détaillant entend ainsi poursuivre son histoire à succès de plus de 30 ans. Dans le classement GfK Business Reflector, la marque LANDI atteint d'emblée la 11^e place.



Volg se lance dans le commerce en ligne

Volg lance son site de vente en ligne volgshop.ch. Deux millions de consommatrices et consommateurs vivant dans des zones rurales peuvent commander environ 700 articles via Internet.



Johann Schneider-Amman visite EICO

Le spécialiste du commerce d'œufs EICO reçoit un invité de marque à Berne : le conseiller fédéral et ministre de l'économie Johann Schneider-Amman visite le site et discute avec des représentants de fenaco des thèmes actuels dans l'agriculture et l'industrie alimentaire. L'œuf suisse fait partie des produits à succès de l'agriculture suisse : environ 50 % du prix de vente d'un œuf en magasin est reversé aux producteurs.

Le grossiste pour le commerce de détail Cadar rejoint fenaco

fenaco société coopérative reprend Cadar SA, sise à Fleurier (NE). Le grossiste pour le commerce de détail continue de travailler de manière autonome.

frigemo reprend Krenger FGT

Spécialisé dans le commerce des fruits et légumes, Krenger fournit des restaurants, des hôtels, des établissements de soins et des hôpitaux de l'Oberland bernois. Grâce à cette acquisition, frigemo renforce durablement sa position dans la région Plateau central.

LANDOR change sa grue-portique à Auhafen

La nouvelle grue-portique LANDOR de 250 tonnes est mise en service sur le site d'Auhafen à Muttenz (BL). Son installation a duré quatre semaines.

2016

2017

Janvier

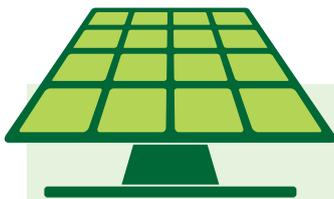
Février

Mars

Avril

Mai

Juin



La plus grande installation PV est mise en service

Avec ses panneaux solaires de plus de 7000 m², le siège de LANDI Suisse à Dotzigen produit de l'électricité correspondant à la consommation de 360 ménages.

fenaco rachète des silos et des immeubles au Groupe Minoteries SA

Groupe Minoteries SA vend ses installations de collecte de céréales et d'oléagineux à Penthaz (VD) ainsi que les immeubles qui s'y rapportent à fenaco société coopérative. En collaboration avec plusieurs LANDI, fenaco crée Vaud Céréales SA.



Des gelées nocturnes détruisent les cultures de fruits et les vignes

De nombreux agriculteurs doivent lutter contre le gel et le froid. Les dommages sont parfois considérables. Des pénuries sont ensuite constatées chez fenaco Produits du sol et dans le secteur des boissons.



VOLG Weinkellereien inaugure son nouveau site à Winterthur-Niederfeld

Le nouveau site permet de réceptionner les raisins de près de 300 viticulteurs issus de six cantons et dispose d'une installation de production moderne. Le raisin est pressé, vinifié, mis en bouteille et stocké en utilisant les technologies les plus récentes. Avec une surface utile de plus de 11 000 m², les locaux offrent suffisamment d'espace pour l'administration, une boutique et une salle de dégustation.

AGROline est intégrée au sein de LANDOR

fenaco société coopérative et le fabricant de spécialités chimiques Lonza annoncent la dissolution de leur entreprise commune AGROline. fenaco mise désormais sur une stratégie de marque unique avec LANDOR en ce qui concerne le marché des engrais.

La solution de gestion des marchandises SAP lancée chez VOLG

VOLG peut fournir jusqu'à 5000 produits à environ 1000 sites (magasins VOLG, détaillants indépendants et shops de station-service TopShop). Ce réseau très ramifié nécessite une gestion des marchandises optimale. En seulement 24 mois, VOLG implémente avec succès la solution de gestion SAP et remplace ainsi plusieurs systèmes obsolètes.

Aide aux montagnards : inauguration des installations de la Untere Zettenalp

Dans le cadre d'un projet d'aide aux montagnards, fenaco société coopérative a fourni une contribution notable au renouvellement des installations de l'exploitation d'alpage Untere Zettenalp (BE). Ces dernières ont été inaugurées en août 2017.



fenaco démarre un projet pilote dans la pisciculture

Grâce à une installation-test à Büron (LU), fenaco société coopérative acquiert de l'expérience dans l'engraissement de perches et de sandres ainsi que dans la rentabilité des installations indoor en circuit fermé. Le but du projet est de créer une chaîne de création de valeur piscicole rentable avec des agriculteurs suisses intéressés.

Production de vapeur avec du gaz au lieu du mazout à Sursee

Les exploitations de fenaco à Sursee (LU) nécessitent chaque année près de 24 000 t de vapeur, notamment pour la production d'aliments fourragers et de boissons. Cette vapeur est désormais produite grâce au gaz naturel, ce qui permet de renoncer au mazout et de réduire les émissions de CO₂.

Le projet AGROSolar est lancé avec succès

Avec ses sociétés-filles AGROLA et Solvatec, fenaco société coopérative lance le projet photovoltaïque AGROSolar en collaboration avec LANDI. Il doit permettre aux agriculteurs intéressés de devenir aussi des « énergiculteurs ».



fenaco se distingue grâce à son rapport sur le développement durable

L'association pour une économie durable « öbu » a évalué les rapports sur le développement durable d'environ 100 grandes entreprises suisses. Le rapport de fenaco société coopérative a obtenu des résultats supérieurs à la moyenne pour chaque critère analysé (exhaustivité, crédibilité et pertinence).



Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre

2017

2018

De grands investissements sont effectués dans le secteur des boissons

L'inauguration du site de production modernisé de RAMSEIER Suisse SA à Elm (GL) constitue l'aboutissement d'un projet de rénovation d'envergure. En investissant CHF 9 Mio dans cette transformation, fenaco société coopérative envoie un signal clair en faveur des sites ruraux en Suisse.

La boutique en ligne LANDI est opérationnelle

LANDI lance sa boutique en ligne : à l'adresse landi.ch, les clients peuvent commander 8000 articles 24 h/24. L'assortiment LANDI est ainsi mis à la disposition des consommateurs urbains.

Le nouvel entrepôt de pellets de bois AGROLA est inauguré à Münchenbuchsee

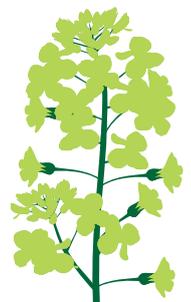
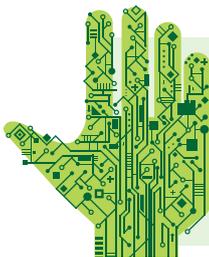
Le leader suisse du marché des pellets de bois AGROLA inaugure son premier entrepôt de transbordement à Münchenbuchsee. Le fournisseur d'énergie réagit ainsi à la demande croissante d'énergies renouvelables. Grâce à des trajets plus courts et à des processus plus flexibles, les clients sont livrés plus rapidement et les transports sont plus écologiques.

fenaco s'engage pour la digitalisation de l'agriculture

Lors de l'atelier national sur la digitalisation de l'agriculture et de l'industrie alimentaire organisé par l'Office fédéral de l'agriculture, fenaco et ses partenaires lancent la plateforme de données Barto.

fenaco soutient Zweifel dans son passage à l'huile de colza suisse pour les chips

Zweifel Pomy-Chips AG décide d'utiliser de l'huile de colza HOLL suisse au lieu de l'huile de tournesol pour frire ses chips. fenaco GOF (l'unité d'activité Céréales, oléagineux et matières premières) organise la planification des cultures et la commercialisation du colza avec les LANDI.



Rapport sur le groupe fenaco-LANDI

Suite au changement structurel croissant dans l'agriculture, le nombre de LANDI s'est réduit à 192.

Parallèlement au changement structurel dans l'agriculture suisse, la tendance à la consolidation s'est également poursuivie dans les LANDI l'année dernière. Le nombre de LANDI a ainsi continué de diminuer, passant de 202 en 2016 à 192 en 2017. Parmi ces 192 LANDI, 162 exercent une activité commerciale. fenaco détient une participation majoritaire dans 18 d'entre elles (LANDI SA).

Le produit net moyen d'une LANDI se chiffre actuellement à env. CHF 21 Mio (2016*). Les LANDI continuent à se regrouper pour former des unités plus importantes et investissent dans des infrastructures et des points de vente efficaces et modernes pour leurs membres et leurs clients.

Au total, 6 711 collaborateurs travaillent dans les LANDI en Suisse (2016*). fenaco et les 192 LANDI, qui sont au service de l'agriculture, forment une entreprise générant plus de CHF 6,8 Mrd de produit net (2016*) : le groupe

fenaco-LANDI. Ce dernier emploie 15 244 collaborateurs (2016*). Il compte ainsi parmi les plus grands employeurs privés de Suisse et l'un des plus importants dans les régions rurales.

Répartition des tâches entre les LANDI et fenaco société coopérative

La répartition des tâches repose sur des considérations commerciales et se définit comme suit :

Les LANDI se concentrent sur les secteurs commerciaux et les fonctions qui tirent profit de la proximité géographique et de l'ancrage régional : le suivi de la clientèle dans le commerce agricole (y compris le service de réapprovisionnement en intrants), la gestion et l'organisation des magasins LANDI et Volg, des TopShop et des stations-services AGROLA (y compris les stations de lavage), ainsi que le commerce de combustibles et carburants (mazout, diesel et pellets de bois). Quant à fenaco, elle se focalise sur les secteurs commerciaux

Chiffres-clés consolidés du groupe corporatif fenaco-LANDI 2016*

1^{er} janvier au 31 décembre (en Mio CHF)

	2016	2015	2014	2013	2012
Produit net	6 757	6 895	7 172**	7 183	6 751
Produit d'exploitation	1 894	1 871	1 833	1 804	1 758
EBITDA	377	367	371	346	342
Investissements en immobilisations corporelles	250	292	276	314	301
Fonds propres en % du total du bilan	47,8	45,9	42,4	40,6	40,2

* Les chiffres du groupe fenaco-LANDI concernant l'exercice 2017 sont publiés dans le rapport annuel 2018.

** Le montant a été adapté à la nouvelle présentation des comptes, entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

et les fonctions dans lesquels il est possible de réaliser d'importantes économies d'échelles au sein du groupe : approvisionnement, production, transformation et commercialisation, importation, exportation, logistique et marketing.

La division LANDI, avec ses quatre directions régionales, fait le trait d'union entre les LANDI et fenaco.

Cette dernière soutient en outre les LANDI dans la mise en œuvre de stratégies et de concepts. Elle leur propose aussi une large palette de prestations. Ces prestations sont fournies par LANDI Fiduciaire, le Service des immeubles, la Communication d'entreprise de fenaco, LANDI competent (formation), les RH fenaco (ressources humaines), fenaco Informatique, Bison Schweiz AG, Développement durable et environnement et Sécurité au travail.

En 2017, LANDI Fiduciaire a de nouveau soutenu les LANDI, notamment en les conseillant pour les projets d'adaptation structurelle, pour l'application du code LANDI, pour les travaux de controlling et de comptabilité, ainsi que lors du lancement de la nouvelle solution de gestion des marchandises de Bison Schweiz AG «Bison Process».

En collaboration avec LANDI competent, elle a aussi proposé des formations sur la gestion d'entreprise et les outils de gestion aux cadres dirigeants et membres de Conseil d'administration LANDI.

Les LANDI renforcent leur engagement dans le domaine de l'efficacité énergétique

Parallèlement aux prestations qu'elle fournit à fenaco, l'UP Développement durable et environnement soutient aussi les LANDI, notamment pour augmenter leur efficacité énergétique et réduire leurs émissions de CO₂.

Le programme Prêt pour l'avenir a été lancé dans le but d'améliorer l'efficacité énergétique au sein du groupe fenaco-LANDI de 2 % par an. Les LANDI profitent elles aussi de ce savoir-faire. Elles disposent par exemple gratuitement de différentes notices avec de nombreux conseils pour économiser l'énergie. Des formations sur l'efficacité énergétique sont également proposées.

Pendant l'année sous revue, plusieurs LANDI ont équipé une partie de leurs bâtiments d'installations photovoltaïques performantes et/ou remplacé les ampoules classiques par des ampoules LED à économie d'énergie. Les LANDI ont également été soutenues et conseillées dans le cadre du rapport sur le développement durable de fenaco.

L'unité de prestations Service des immeubles assiste les LANDI dans l'achat et la vente de bien-fonds. Les LANDI profitent aussi de prestations de conseil pour le développement des biens immobiliers.

Enfin, les collaborateurs du Service des immeubles encadrent les LANDI dans les projets de construction.

fenaco société coopérative – de la terre à la table

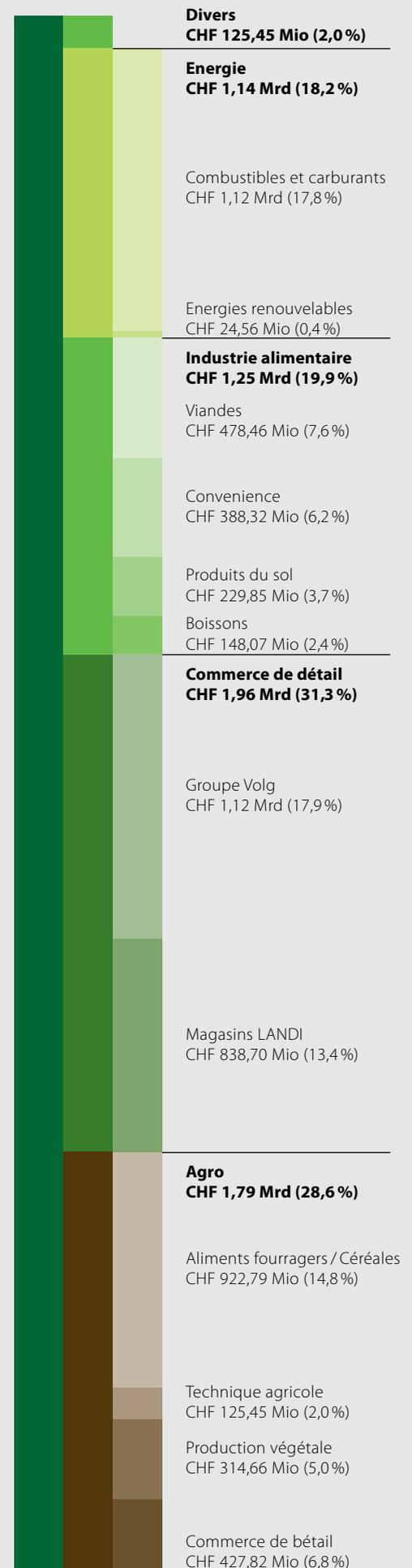
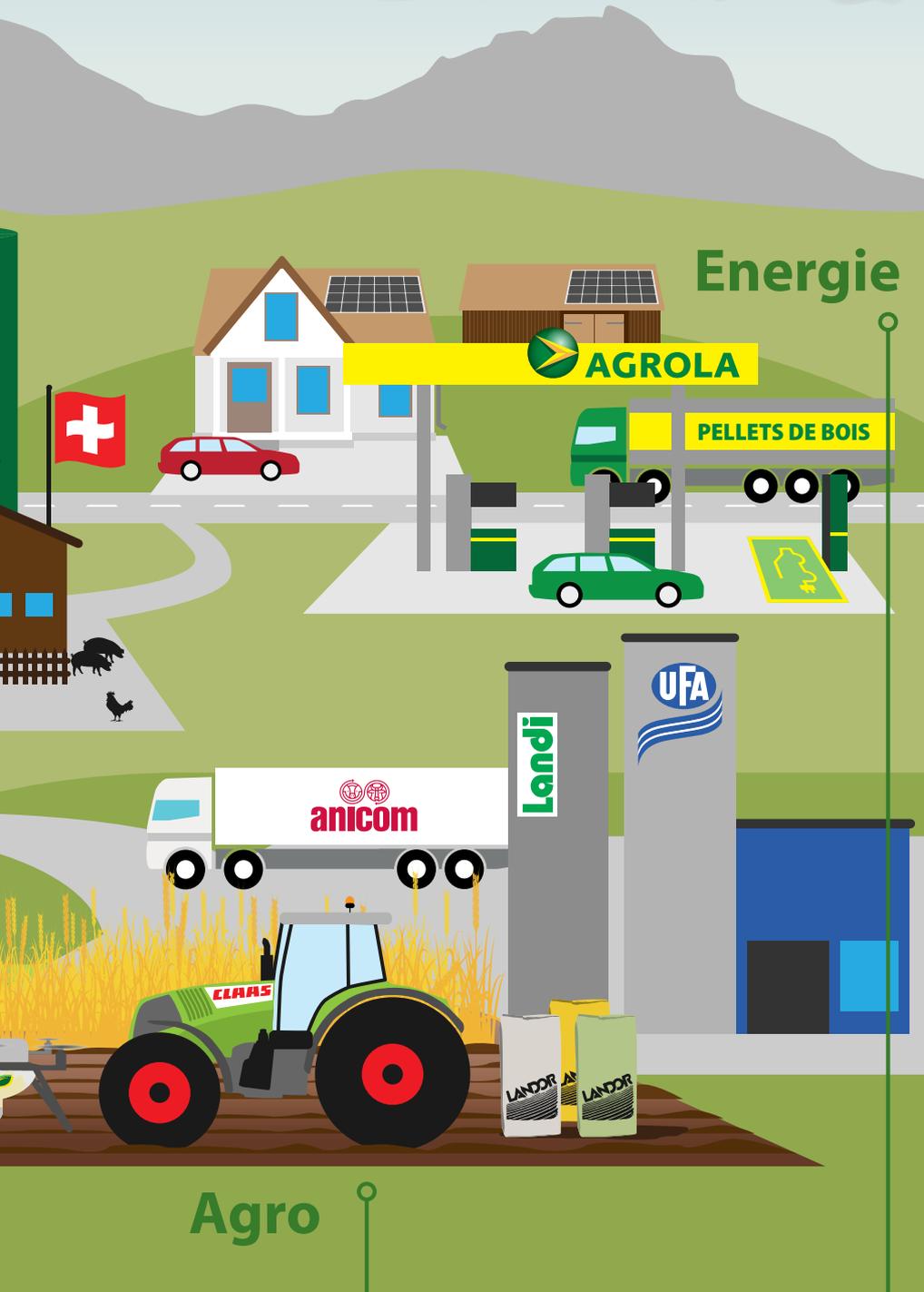


Le groupe Volg exploite avec succès trois types de magasin de village et de quartier. Au total, il approvisionne 930 points de vente (Volg, TopShop, Prima). Le grossiste spécialisé dans le commerce de détail Cadar livre 650 autres clients, dont 112 magasins «ma fée». La marque LANDI regroupe 192 coopératives agricoles et 273 magasins LANDI.

Ce domaine d'activité regroupe la production de denrées alimentaires de haute qualité (fruits, légumes, pommes de terre, œufs, boissons et viande), qui sont ensuite commercialisées auprès des consommateurs. Les principaux clients sont des restaurants, hôtels, boucheries et les leaders suisses du commerce de détail, dont Volg et LANDI.

Nos membres, les paysannes et paysans suisses, livrent à fenaco société coopérative différents produits agricoles. Ils trouvent chez fenaco société coopérative les intrants dont ils ont besoin pour une agriculture durable, efficace et sûre. S'ils sont membres d'une LANDI, ils peuvent par ce biais exercer une influence sur fenaco société coopérative.

Produit net 2017 : CHF 6,26 Mrd



Le domaine Agro fournit des moyens de production aux agriculteurs (semences, auxiliaires, nutrition des plantes, produits phytosanitaires, aliments fourragers, technique agricole). Il commercialise des céréales, des oléagineux, des animaux de rente et propose des prestations de conseil pour soutenir les agriculteurs dans leur travail.

Le domaine d'activité Energie comprend le fournisseur d'énergie AGROLA avec plus de 400 stations-services en zone rurale ainsi que la vente de mazout et de pellets, dans laquelle AGROLA s'est imposée comme fournisseur leader. A cela s'ajoutent les Nouvelles énergies et le fournisseur d'installations solaires Solvatec.

Aperçu du résultat annuel

Le produit net de fenaco a augmenté de 5,3 % à CHF 6,26 Mrd grâce à des prix en hausse et à une croissance. Le bon résultat de l'année précédente a pu être dépassé au niveau de l'EBIT.

Exercice 2017

Le produit net de fenaco société coopérative a augmenté de 5,3 % par rapport à l'année précédente, pour atteindre CHF 6,26 Mrd. Cette hausse est en partie due aux prix, par exemple dans le domaine d'activité Energie, mais aussi à une croissance significative, en particulier dans les domaines d'activité Commerce de détail et Energie, ainsi qu'à des acquisitions. Les LANDI SA ont également joué un rôle crucial dans ce bon résultat.

Le produit net a évolué différemment dans les quatre domaines d'activité. Le domaine Agro a enregistré une hausse de son produit net, notamment grâce à des acquisitions et à de nouvelles parts de marché, en particulier dans les aliments fourragers et les céréales. Les domaines Commerce de détail et Energie ont connu une augmentation considérable de leur produit net en partie liée aux prix mais aussi à une croissance réelle stimulée par des conditions météorologiques idéales. Le domaine Industrie alimentaire a quant à lui affiché un léger recul de son produit net en raison des prix (rapport détaillé à partir de la page 30).

A l'occasion de son 25^e anniversaire, fenaco société coopérative a décidé d'accorder une ristourne aux agriculteurs et agricultrices membres de LANDI qui gèrent activement une exploitation agricole.

Le résultat d'exploitation (EBIT), après déduction de la participation au résultat attendue, s'élève à CHF 122,6 Mio pour 2017, soit au même niveau qu'en 2016. Avant déduction de la participation au résultat, l'EBIT se monte

à CHF 128,5 Mio. Le résultat de l'entreprise a augmenté de 2 % pour atteindre CHF 98,7 Mio. Du point de vue de l'agriculture suisse, l'année sous revue a majoritairement été prospère. Les gelées d'avril ont toutefois entraîné de lourdes pertes de récoltes chez les viticulteurs et producteurs de fruits à noyau et à pépins. La demande de certains produits suisses n'a donc pas pu être couverte, notamment pour les fruits à cidre, les pommes de table et le vin.

L'offre de céréales panifiables indigènes a quant à elle dépassé la demande. Les quantités de blé fourrager étaient faibles, mais des raisons structurelles du côté de la production en sont la cause. Pour les oléagineux, l'offre et la demande se sont équilibrées. Après deux années de faibles récoltes, les producteurs de pommes de terre ont obtenu de bons rendements. Dans le secteur de la production végétale, la qualité et la quantité des récoltes ont été qualifiées de bonnes à très bonnes.

Dans le secteur carné, l'offre et la demande ont été globalement équilibrées. La demande de viandes de veau, de bœuf et de poulet suisses a pu être honorée. On a toutefois constaté un excédent de viande de porc, que fenaco a cette année encore tenté de réduire en lançant diverses mesures du côté des ventes pour augmenter la demande. Elle continue aussi de travailler avec les producteurs pour ajuster pas à pas l'offre à la tendance de consommation en baisse.

En 2017, plusieurs grands projets de déploiement dans le domaine informatique ont été menés à bien avec succès. Volg, le groupe vinicole, le domaine d'activité Agro ainsi que de

nombreuses LANDI membres ont ainsi mis en place de nouvelles solutions de gestion des marchandises. Les Ressources humaines ont implémenté un nouveau système d'information pour la gestion du personnel qui simplifie nettement les tâches administratives. Ces projets informatiques ont grevé le résultat de CHF 21 Mio.

Un contexte économique favorable

Après deux années difficiles, le contexte économique a évolué favorablement en 2017. Le franc s'est peu à peu déprécié par rapport à l'euro dans le courant de l'année, ce qui a conduit à une stagnation du tourisme d'achat à un niveau élevé. Face à la croissance continue du commerce en ligne, le domaine d'activité Commerce de détail s'est adapté en lançant les boutiques en ligne de Volg et de LANDI en 2017.

En raison de son statut de coopérative, fenaco a investi massivement dans ses quatre domaines d'activité pour un montant total de CHF 164,3 Mio, et ce principalement en Suisse. Malgré la pression sur les prix et la baisse de ceux-ci, des postes de travail ont pu être créés. La masse salariale totale s'est accrue de 1 %, mais les bas revenus ont été augmentés de façon plus que proportionnelle.

Perspectives 2018

En s'appuyant sur ses quatre domaines d'activité, fenaco entend renforcer sa position en Suisse. Des acquisitions seront de nouveau réalisées en 2018 si elles renforcent l'entreprise dans l'intérêt de ses membres. fenaco entreprendra à l'avenir aussi des démarches ciblées à

l'étranger, pour autant qu'elles servent le but de l'entreprise et profitent donc à ses membres. Les activités commerciales dans les pays européens seront privilégiées. En tant qu'entreprise active dans le commerce et l'industrie alimentaire, les fluctuations de change jouent un rôle majeur. L'affaiblissement du franc face à l'euro et au dollar fait augmenter le prix des importations. fenaco contre ces répercussions en améliorant l'efficacité et en appliquant des mesures de réduction des coûts. Pour certains groupes de produits, il sera toutefois nécessaire d'adapter les prix.

Marchés

Pour 2018, fenaco table sur une hausse des prix pour les matières premières, l'énergie et les emballages. En Suisse, le tourisme d'achat devrait se maintenir à un niveau élevé et le commerce en ligne dans le secteur non alimentaire devrait poursuivre sa croissance. Ces deux facteurs continueront d'exercer une pression sur les prix dans le commerce de détail. L'amélioration de la situation dans le secteur du tourisme devrait se traduire par une légère hausse du chiffre d'affaires dans la restauration.

Evolution du produit net et des résultats

Au vu du contexte favorable et du niveau actuel des prix, fenaco table pour 2018 sur un produit net et un résultat opérationnel semblables à ceux des années précédentes. Des investissements d'environ CHF 207 Mio sont prévus pour l'exercice 2018. Ces projections peuvent subir les effets des aléas conjoncturels.

Agro

Le domaine d'activité Agro a augmenté son produit net de 2,5 % à 1,79 Mrd de francs, principalement en raison de l'acquisition d'entreprises leader dans la technique agricole, mais aussi grâce au gain de parts de marché.

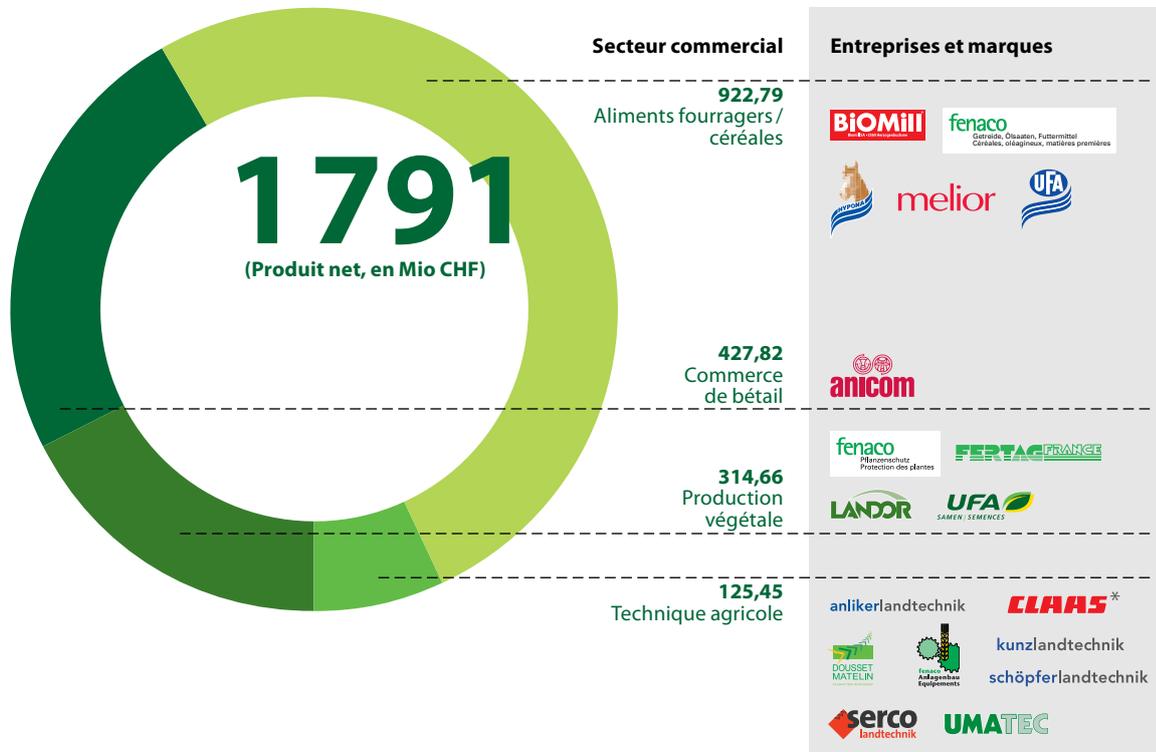
Dans le secteur commercial **Aliments fourragers / Céréales**, l'unité d'activité Céréales, oléagineux et matières premières (GOF) a connu une récolte de céréales abondante et de bonne qualité. Pour le colza, un potentiel d'écoulement de 8000 t supplémentaires a pu être généré en collaboration avec des partenaires de marché. En 2017, le fabricant suisse Zweifel Pomy Chips a en effet décidé de produire ses chips uniquement avec de l'huile de colza suisse. Les travaux de construction du centre collecteur et du site de transbordement à Auhafen avancent comme prévu. La mise en service est planifiée pour la récolte 2018.

Les ventes d'aliments fourragers pour les animaux de rente (Meliiofeed et UFA) ont connu une évolution positive et des parts de marché supplémentaires ont été acquises. Cette croissance est de nouveau due au domaine de la volaille, car l'engraissement et la production bio sont en hausse. L'usine de production d'aliments composés bio Hofmatt à Herzogenbuchsee, mise en service en 2016, a permis de satisfaire la demande croissante d'aliments pour volailles. La restriction des fourrages concentrés et la baisse des antibiotiques ont encore augmenté la demande de produits spéciaux et particulièrement de sels minéraux pour préserver la santé des animaux de rente.

En 2017, divers investissements ont été réalisés pour moderniser et agrandir les infrastructures, tels qu'une nouvelle installation d'ensilage dans la fabrique de lait en poudre et un point de récupération modernisé dans l'usine de production d'aliments spécialisés à Sursee.

Dans le secteur commercial **Commerce de bétail**, Anicom a légèrement consolidé sa position sur le marché dans le domaine du bétail d'étable et de la viande de porc. Sur ces deux marchés, l'offre légèrement en baisse par rapport à 2016 a connu une demande modérée. Malgré la baisse du nombre d'animaux abattus, la quantité de viande de porc prête à la vente a été supérieure à celle de 2016 en raison de l'augmentation du poids mort. Pour le bétail d'étable, tant les chiffres d'abattage que la quantité de viande prête à la vente sont restés sous le niveau de l'année 2016, ce qui a eu des répercussions positives sur les prix. Grâce à un engagement renforcé dans le domaine bio, les parts de marché ont notamment été accrues dans le domaine des porcelets d'engraissement.

Dans le secteur commercial **Production végétale**, les prix des engrais (LANDOR) étaient faibles, ce qui a profité aux producteurs. A Auhafen, une nouvelle grue a été installée pour décharger les bateaux encore plus rapidement et à moindre coût. Sur le plan international, les chiffres du commerce d'engrais ont connu une légère hausse. Dans le domaine des semences (Semences UFA), la production de semences de gazon a souffert des gelées nocturnes d'avril. Les semences de colza et de céréales telles que l'orge, le blé et le maïs se sont en revanche développées de manière satisfaisante. La demande de semences de fleurs sauvages est restée soutenue. Le domaine Espaces verts de Semences UFA a consolidé sa forte position sur le marché grâce à son assortiment de gazon très complet.



Le domaine des auxiliaires a évolué favorablement du fait de la demande croissante de moyens naturels de lutte contre les ravageurs et de nouvelles techniques de protection des plantes innovantes. La lutte contre la pyrale du maïs à l'aide de lâchers de trichogrammes (petites guêpes) par drone s'est accrue en Suisse et en Allemagne, et a été étendue à l'Autriche. L'Apicentre (commerce spécialisé dédié à l'apiculture et centre de compétences sur la pollinisation) a proposé un assortiment complet au sein des LANDI et en ligne.

Le domaine Protection des plantes a joué un rôle précurseur dans la mise en œuvre du plan d'action de la Confédération sur les produits phytosanitaires. Différents projets de recherche menés avec Agroscope visent à réduire l'utilisation de produits chimiques de synthèse. Un assortiment ciblé et complet incite les producteurs à utiliser des produits phytosanitaires alternatifs. Cet assortiment ciblé comprend

entre autres des moyens de production adaptés à l'agriculture biologique et des procédés biotechnologiques pour les cultures agricoles autorisés par l'Institut de recherche de l'agriculture biologique (FiBL).

Le secteur commercial **Technique agricole** a poursuivi sa stratégie visant à gagner en taille dans ce marché globalisé et à profiter au mieux de la digitalisation croissante de l'agriculture. L'entreprise Dousset Matelin acquise en 2016 a été consolidée pour la première fois en 2017. Les premières synergies entre Dousset Matelin en France et les activités en Suisse ont été mises à profit, par exemple dans le portefeuille de marques ou pour développer les modèles économiques. De premières mesures concrètes ont en outre été prises pour développer des solutions de smart farming pour l'agriculture suisse, afin de continuer à renforcer la compétitivité des paysans suisses.

* Distribution exclusive en Suisse de la marque CLAAS

Industrie alimentaire

Dans un marché très concurrentiel, l'industrie alimentaire a enregistré une baisse de 0,9% de son produit net. Les secteurs commerciaux Convenience et Produits du sol ont progressé.

Dans le secteur commercial **Viande**, Ernst Sutter AG a pu maintenir sa position sur le marché malgré un contexte difficile. Pendant l'année sous revue, la concurrence et la pression sur les prix se sont particulièrement accrues dans le commerce de détail, ce qui a eu des répercussions sur l'activité commerciale. L'exercice 2017 a aussi été marqué par la situation du marché suisse des matières premières : pour la viande bovine, la situation est restée tendue toute l'année avec des prix records, ce qui a eu des incidences sur l'importation de viande bovine et sur le marché de la viande de veau. En revanche, l'offre de viande de porc a été supérieure à la demande. Ces défis ont été relevés en proposant des produits innovants efficaces et en se focalisant rigoureusement sur la qualité. L'année a débuté par un solide premier semestre dû à la météo puis s'est terminée par un second semestre moyen en raison du temps instable en juillet et en août.

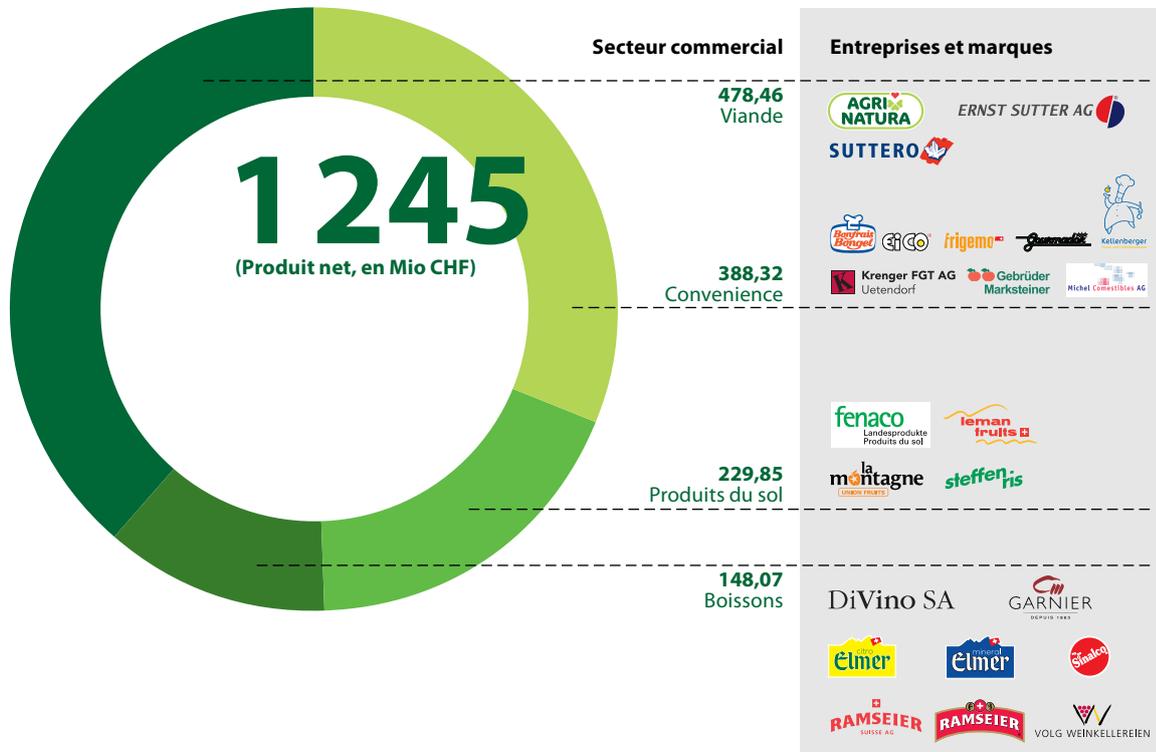
Le secteur commercial **Convenience** a encore augmenté son produit net par rapport à 2016. Pour frigemo, active dans la production de pommes de terre, de légumes et de fruits, 2017 a été marquée par une bonne récolte de pommes de terre. Contrairement aux deux années précédentes, une quantité suffisante de pommes de terre suisses de très bonne qualité a pu être récoltée pour l'industrie cette année. frigemo a pu maintenir sa position sur le marché, en particulier grâce à différentes activités et innovations, par exemple avec de nouveaux produits comme les trois variétés de pommes duchesse avec 25 %

de légumes. La focalisation sur l'acquisition de nouveaux clients a aussi contribué au succès de l'exercice. Grâce à cela, plusieurs clients renommés ont décidé de collaborer avec frigemo.

EiCO, active dans la production et le commerce d'œufs, a pu accroître de façon significative les volumes d'œufs suisses transformés. Les consommateurs considèrent l'œuf comme une denrée alimentaire de haute valeur nutritionnelle et bon marché, produite dans des structures agricoles surveillées et dans des poulaillers respectueux des animaux. La production d'œufs s'est accrue grâce à la mise en place d'une collaboration avec de nouveaux producteurs. Un nouveau mandat de teinture a permis à EiCO d'augmenter considérablement ses ventes dans le domaine des œufs cuits et colorés.

Eiermaa, spécialisée dans la livraison d'œufs frais à domicile, a elle aussi connu une évolution réjouissante : le nombre de clients fidèles abonnés a de nouveau augmenté cette année.

Les sociétés commerciales régionales de frigemo (Kellenberger, Bonfrais Bongel, Gourmador, Marksteiner, Michel Comestibles et Krenger) ont aussi enregistré une hausse de leur produit net en 2017. Grâce à la reprise de la société Krenger avec ses quelque 30 collaborateurs, les sociétés commerciales de frigemo ont nettement renforcé leur présence sur le marché des régions de Berne, de Thoun et de l'Oberland bernois.



Le secteur commercial **Produits du sol** (fruits, légumes, pommes de terre fraîches ou destinées à l'industrie et plants de pommes de terre) a évolué de manière positive, notamment grâce aux produits innovants développés en collaboration avec les producteurs suisses.

Suite aux gelées d'avril, les récoltes de fruits à noyau, de fruits à pépins et de baies ont été insatisfaisantes dans certaines régions. Les récoltes de pommes de terre et de légumes de garde ont en revanche été bonnes et de grande qualité. Parallèlement aux investissements visant l'optimisation des processus, la digitalisation a aussi progressé, par exemple avec le développement d'une application permettant aux producteurs de pommes de terre de fournir un relevé des récoltes ou simplifiant les tâches administratives grâce à des processus automatisés.

Le secteur commercial **Boissons** a enregistré un bon résultat avec RAMSEIER Suisse SA dans un

contexte exigeant. L'entreprise est parvenue à conquérir de nouveaux groupes de clients grâce à des produits innovants tels que RAMSEIER thé maison et RAMSEIER Zisch. Pour renforcer sa position de spécialiste des boissons, le site d'Elm a été modernisé. Parallèlement, la marque ELMER Citro a fêté son 90^e anniversaire.

Après examen de l'orientation stratégique dans le commerce du vin, il a été décidé que Divo ne ferait plus partie des activités principales du secteur commercial Boissons. La vente de Divo a eu lieu avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2017.

Volg Weinkellereien AG et Caves Garnier SA ont été confrontées à des conditions météorologiques difficiles, entraînant une baisse de la récolte de raisin en Suisse romande et en Suisse alémanique. Volg Weinkellereien a pu emménager durant l'été dans ses nouveaux locaux situés dans la zone industrielle Niederfeld à Winterthour.

Commerce de détail

Le domaine d'activité Commerce de détail a augmenté son produit net de 6% pour atteindre CHF 1,96 Mrd. Volg et LANDI ont pu accroître leurs parts de marché, notamment grâce au lancement du commerce en ligne.

Sur fond de concurrence acharnée, le **groupe Volg** a réalisé un bon résultat grâce à sa stratégie de niche et à la mise en avant de ses points forts comme la proximité, la fraîcheur et le swissness.

Malgré des prix en légère baisse, le groupe de commerce de détail Volg, spécialisé dans les magasins de village et les petites surfaces, a augmenté son produit net de 1,3% pour atteindre CHF 1,486 Mrd (chiffre d'affaires au détail). Cette croissance du chiffre d'affaires a pu être réalisée grâce aux 930 points de vente (contre 941 en 2016). Les 582 magasins de village Volg (585 en 2016), qui constituent le principal canal de vente du groupe, ont réalisé un chiffre d'affaires de CHF 1,131 Mrd (CHF 1,12 Mrd en 2016), ce qui correspond à une hausse de 1%. Le chiffre d'affaires moyen d'un magasin Volg s'est élevé à CHF 1,94 Mio.

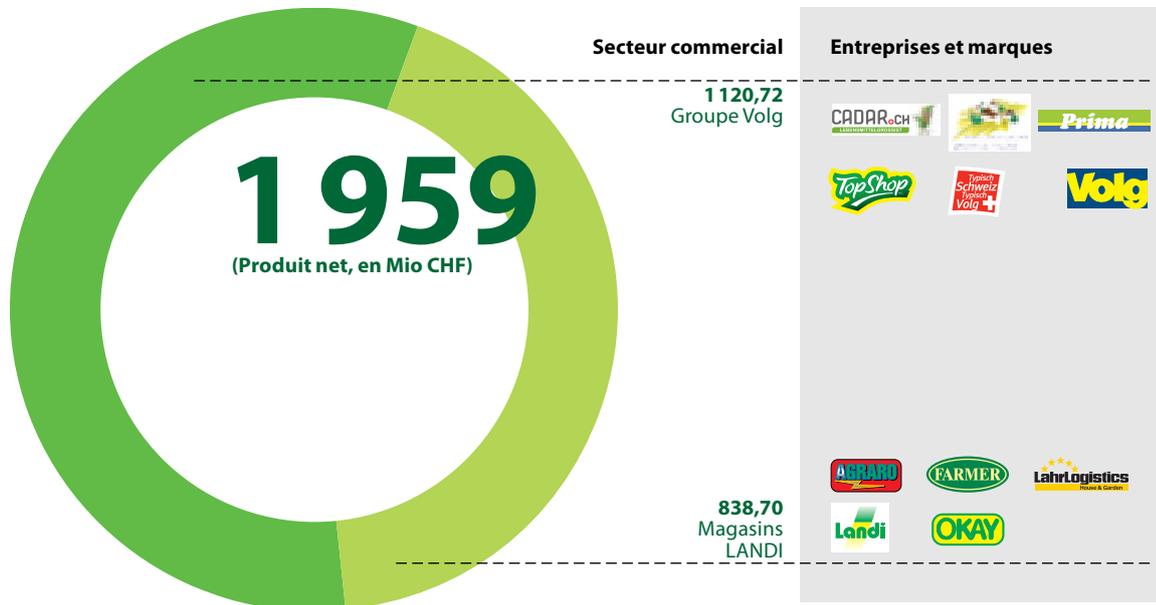
Les shops de station-service ont poursuivi leur progression: le chiffre d'affaires des 90 TopShops des stations-services AGROLA (89 en 2016) a augmenté de 2,8% pour s'établir à CHF 257 Mio (CHF 250 Mio en 2016). Les 258 détaillants indépendants approvisionnés par Volg Konsumwaren AG ont quant à eux enregistré un chiffre d'affaires de CHF 98 Mio (CHF 97 Mio en 2016). La disparition des plus petits points de vente a pu être compensée par l'approvisionnement des shops de stations-services du LV-St.Gallen.

Depuis toujours, Volg accorde une grande importance aux produits locaux. Sous le label « Délices du village » lancé en 2005, les magasins

donnent la possibilité aux producteurs et particulièrement aux paysans de vendre les produits provenant du village ou du village voisin. Volg collabore désormais avec environ 3000 fournisseurs locaux. Dans les quelque 580 magasins Volg, plus de 10 000 produits différents portent le label « Délices du village ». L'offre peut varier selon les saisons mais on trouve notamment des fruits, des légumes, des produits laitiers, des œufs, du miel, du vin, de la viande, des pâtes, des confitures et bien d'autres choses encore. Le 16 septembre 2017, une journée nationale « Délices du village » a été organisée dans tous les magasins Volg pour la première fois. Cette journée a permis aux producteurs de présenter leurs spécialités dans « leur » magasin de village et d'échanger avec les clients. Un programme spécial avec des dégustations, des concours et d'autres activités individuelles a également été mis en place pour l'occasion dans les différents points de vente. Cette journée, qui a suscité un vif intérêt et favorisé les rencontres, a été un franc succès.

Le changement du système de gestion des marchandises s'est déroulé sans encombre: après deux années de préparatifs, le système actuel « fewas » a été désactivé et remplacé par SAP au 1^{er} juillet. Cette opération délicate s'est parfaitement bien passée puisque l'approvisionnement de l'ensemble des points de vente a pu être assuré dès le premier jour.

Le grossiste spécialisé dans le commerce de détail **Cadar** a réalisé un exercice réjouissant. fenaco a repris cette entreprise sise à Fleurier



et ses 62 collaborateurs début 2017. Depuis son centre de distribution de près de 4000 m², Cadar approvisionne 650 clients dont 112 magasins « ma fée », gérés selon le même concept. L'assortiment du grossiste comprend plus de 4500 articles dans les domaines Food et Near-food. Son intégration au sein de fenaco s'est bien passée et de premières synergies au sein du domaine d'activité Commerce de détail ont pu être exploitées.

Malgré un contexte difficile, le secteur commercial **Magasins LANDI** a pu accroître son produit net de 3 % pour atteindre CHF 1,34 Mrd (chiffre d'affaires au détail). Le facteur clé de ce bon résultat a été l'augmentation de la fréquentation des magasins. Cette dernière s'est accrue de plus de 5 % dans les 273 magasins LANDI par rapport à l'année 2016, ce qui a nettement contribué à la croissance du produit net. En particulier dans le secteur Jardin et plantes, les magasins LANDI ont enregistré une hausse

de 7 % de leur chiffre d'affaires. Cinq nouveaux sites LANDI ont été ouverts et plusieurs petits sites ont été fermés en contrepartie. De ce fait, la surface de vente nette a augmenté de 1 %. Parallèlement, la mise en œuvre du nouveau concept de magasin LANDI présenté en mars 2017 s'est poursuivie.

Pour la deuxième fois, un catalogue de près de 360 pages consacré à l'agriculture a été produit pendant l'année sous revue. Il permet aux agriculteurs actifs d'obtenir un aperçu de l'assortiment agricole disponible dans les LANDI.

Une étape importante pour l'avenir des magasins LANDI a en outre été franchie avec l'introduction réussie de la boutique en ligne sur www.land.ch en octobre 2017. Cette dernière complète les canaux de vente existants de façon optimale et a été très bien accueillie par les clients. Les chiffres montrent que la boutique en ligne LANDI répond aux besoins des clients, en particulier dans les zones urbaines.

Energie

Le domaine d'activité Energie a augmenté son produit net de 16,7% à CHF 1,14 Mrd. AGROLA a pu accroître ses ventes et ses parts de marché. Solvatec a encore dû faire face à une forte pression sur les marges et sur les prix.

Dans le domaine d'activité Energie, **AGROLA** est la principale source de revenus avec plus de 400 stations-service en zone rurale et la vente de mazout et de pellets. Pendant l'exercice 2017, AGROLA a pu de nouveau renforcer sa position sur le marché. Cette évolution profite non seulement aux LANDI, avec lesquelles un partenariat commercial est en place, et à leurs membres, mais aussi à tous les autres clients qui utilisent les offres d'AGROLA dans les régions rurales. AGROLA a ainsi pu acquérir de nouvelles parts de marché et consolider sa présence en campagne. Une nouvelle station-services avec TopShop a été réalisée sur le nouveau site LANDI à Cossonay et trois stations-service existantes ont rejoint le réseau AGROLA, dont deux avec un shop. Au Tessin, des contrats ont été signés avec deux stations-services Gioia supplémentaires à Bellinzona et Osogna afin qu'elles acceptent l'AGROLA energy card comme moyen de paiement. En outre, AGROLA a lancé un partenariat avec Shell: les gros clients peuvent payer aux stations-services AGROLA avec leur carte Shell depuis le 1^{er} septembre 2017. AGROLA a également débuté une coopération avec la Mobilière qui prévoit un rabais sur les carburants pour les jeunes jusqu'à 26 ans.

La nouvelle identité visuelle de l'entreprise a été mise en place dans toutes les stations-services avec shop durant le premier semestre, puis dans les stations-services sans shop durant l'été.

L'évolution des ventes de combustibles est réjouissante. Cela est en partie dû à l'entrée

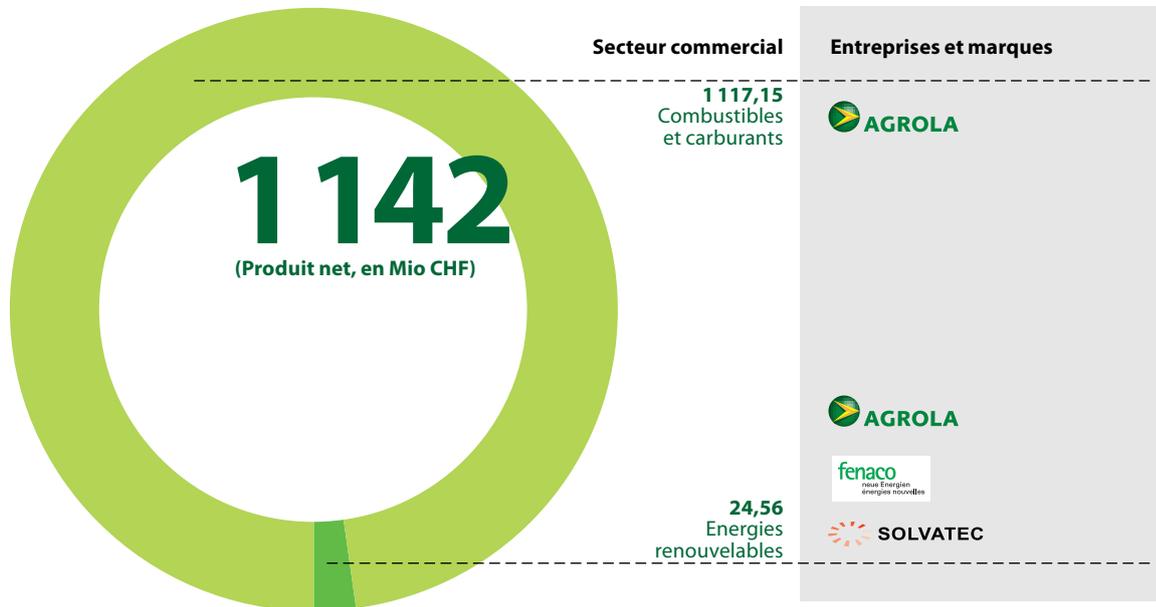
en vigueur de la hausse de la taxe CO₂ sur les combustibles fossiles au 1^{er} janvier 2018. Cela a incité de nombreux clients à couvrir leurs besoins en mazout pour l'hiver à venir lors du second semestre 2017.

A Landquart, les travaux d'assainissement du parc à réservoirs ont continué et certains réservoirs ont été reconfigurés pour le mazout et le diesel. L'installation de biodiesel est terminée et en service.

Le commerce de pellets de bois a connu une évolution positive, si bien qu'il a été décidé d'investir dans un nouvel entrepôt de transbordement de pellets à Münchenbuchsee. Le site est désormais terminé et opérationnel. L'ouverture d'un autre entrepôt est prévue pour fin 2018 à Moudon.

Dans le secteur commercial **Energies renouvelables**, l'unité d'activité Energies nouvelles est pour la première fois entrée sur le marché en tant que fournisseur d'électricité et a d'ores et déjà fourni 5,65 Mio kWh à des clients finaux. Elle fait partie des 20 entreprises de Suisse seulement qui gèrent leur propre groupe-bilan avec des points de mesure. Cet instrument est important pour pouvoir à l'avenir élargir les prestations dans le domaine de l'électricité.

En outre, l'unité Energies nouvelles a soutenu le groupe fenaco-LANDI avec différentes prestations dans le domaine photovoltaïque. Pendant l'exercice 2017, elle a aussi créé les bases pour



que le groupe fenaco-LANDI puisse offrir un réseau de bornes de recharge rapide d'ici quelques années. Une première station pilote avec des bornes de ce genre a été mise en service pendant l'été à la LANDI Matzingen.

Le marché de l'énergie solaire se trouve dans une phase d'assainissement. L'unité d'activité Solvatec a elle aussi dû faire face à une forte pression sur les prix et sur les marges. Malgré un marché modéré, elle a pu réaliser quelques beaux projets, comme la mise en place de la deuxième installation photovoltaïque la plus puissante de l'histoire de l'entreprise.

Au printemps, Solvatec a pu installer la première batterie haute performance « Power-pack » de Tesla en Suisse. De plus, l'entreprise a monté la plus grande installation solaire de façade de Suisse sur le bâtiment du parking de F. Hoffmann-La Roche SA à Kaiseraugst, situé

à un emplacement de choix en bordure de l'autoroute A2. Ce projet novateur a reçu le Prix Solaire Suisse 2017 et cela porte déjà à trois le nombre de projets Solvatec récompensés. En ce qui concerne le regroupement dans le cadre de la consommation propre (RCP), Solvatec a pu réaliser une première installation précurseur près de Lucerne et engranger de précieuses expériences dans ce domaine.

En septembre 2017, AGROLA, fenaco Energies nouvelles et Solvatec ont lancé le projet AGROsolar en collaboration avec 20 LANDI. Ce projet vise à aider les agriculteurs à produire leur propre électricité et à devenir aussi des « énergiculteurs » grâce à l'utilisation combinée d'une installation photovoltaïque et d'un accumulateur de courant, financés en partie par fenaco. Jusqu'à la fin de l'exercice, fenaco Energies nouvelles a accepté de soutenir l'acquisition de 17 installations.

Divers

Les unités d'activité Divers ont consolidé leur position sur leur marché, contribuant ainsi au développement positif de fenaco société coopérative.

Bison Schweiz AG, l'entreprise informatique sise à Sursee qui emploie près de 300 collaborateurs, a connu un exercice 2017 réussi, en particulier grâce à de grands projets au sein du groupe fenaco-LANDI et à l'acquisition de nouveaux clients de renom sur le marché externe, où Bison a renforcé sa position. Au total, la solution de gestion des marchandises Bison Process a été déployée dans 22 LANDI et cinq fusions de LANDI ont été réalisées. En outre, de nouvelles solutions pour la saisie des données mobile ont été introduites. Bison a également joué un rôle clé dans le lancement réussi de la boutique en ligne LANDI. Le principal nouveau projet de Bison concerne l'exploitant du réseau de stations-services JET en Allemagne.

L'entreprise s'est développée positivement, notamment grâce à une optimisation des processus internes, à une orientation renforcée des activités vers le marché et au recentrage du portefeuille de produits.

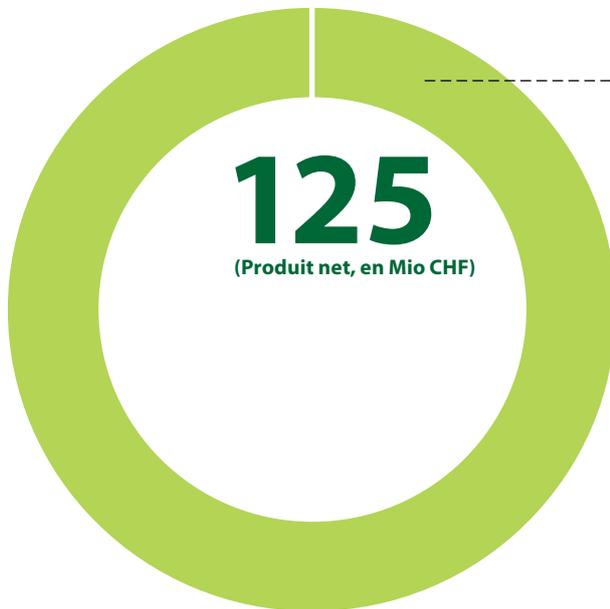
Spécialiste de produits et services dans le domaine de l'hygiène, **Halag Chemie AG** a réalisé un exercice 2017 positif. La croissance enregistrée est notamment due aux clients existants actifs dans les domaines de la transformation du lait, de la viande, des légumes et des fruits. Mais le domaine de l'entretien des membranes, qui requiert de nombreuses prestations de conseil, a lui aussi connu une évolution réjouissante en Suisse et à l'étranger.

Comme les projets sont de plus en plus liés à des questions digitales, le poste de « Responsable Numérisation » a été créé. Les marques

protégées « Hygiene 4.0 » et « Internet der Hygiene » doivent faire avancer la digitalisation dans le domaine de l'hygiène. Avec ses nombreux avantages, le nouveau portail clients Halag est le premier outil illustrant ce changement de façon tangible. A l'aide d'un système de gestion de l'information du laboratoire (Lab-LIMS), Halag Services a pu optimiser sensiblement ses processus afin d'assurer la gestion des données et le reporting sans papier. Des investissements ont aussi été réalisés dans la production : grâce à une nouvelle installation de remplissage automatique, les volumes de commandes additionnels pourront aussi à l'avenir être traités en seulement 48 heures.

TRAVECO Transporte AG, la société logistique sise à Sursee qui emploie près de 620 collaborateurs, a connu un exercice satisfaisant avec une croissance saine due en partie à des clients tiers. Grâce aux synergies dégagées ainsi au sein de fenaco société coopérative, TRAVECO a pu de nouveau optimiser les prestations fournies à ses clients existants. L'entreprise attache toujours une grande importance à la conduite économique et écologique des chauffeurs et investit beaucoup dans la formation Eco-Drive. Au total, 750 personnes ont été formées, notamment aussi des chauffeurs d'entreprises tierces.

UFAG Laboratorien AG a réalisé un exercice solide. Dans le secteur pharmaceutique, la tendance à l'externalisation des services d'analyse s'est poursuivie comme attendu et un grand



Entreprises et marques

BISON  **HALAG**
SWITZERLAND 

TRAVECO  **ufamed**

UFAG  **LABORATORIEN**

nombre de nouveaux clients ont pu être acquis en renforçant le démarchage et la présence sur le marché. Le secteur de la fabrication à façon de produits pulvérisés a connu un démarrage timide, mais a ensuite rattrapé son retard pendant le second semestre. Des projets test ont pu être exécutés avec succès pour quelques nouveaux clients.

Le secteur de l'analyse des denrées alimentaires et des aliments fourragers a connu des conditions difficiles. Il existe certes une tendance à l'amélioration et à la vérification de la qualité via des contrôles analytiques, mais le marché est très disputé et la pression sur les prix est élevée. Débutée l'année précédente, la mise en œuvre des mesures d'optimisation dans l'analyse et le traitement des commandes a été achevée pendant l'année sous revue.

Dans un contexte difficile marqué par une pression constante sur les prix et des marges en baisse, **ufamed AG** est parvenue à conser-

ver sa position. L'offre de nouveaux produits et services élargie en permanence ces dernières années a porté ses fruits et nettement contribué au bon résultat de l'entreprise. Le lancement sur le marché de la gamme de produits à base de plantes de PlantaVet a permis de renforcer le positionnement d'ufamed en tant que centre de compétences en médecine complémentaire.

Une collaboration a été mise en place avec les entreprises pharmaceutiques Alvera & Werfft GmbH (Autriche) et Andersen-Rubinum (Espagne). Par la suite, une série de demandes d'autorisation a été déposée auprès de Swissmedic pour de nouveaux produits. Sur le plan réglementaire, l'application des nouvelles dispositions relatives au transport des médicaments (lignes directrices concernant les bonnes pratiques de distribution) a représenté un véritable défi. Une forte hausse des coûts de transport et de logistique est attendue.

Les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable



fenaco organise ses activités en tenant compte des trois dimensions du développement durable (économique, sociale et écologique), conformément à la définition reconnue de ce concept : « la préservation et l'exploitation régénératrice des ressources naturelles et des écosystèmes sont considérées comme une condition essentielle au développement social et économique ».

Dans le cadre de sa stratégie en matière de développement durable, fenaco a défini sept thèmes prioritaires (cf. schéma à gauche), sur lesquels se basent les décisions et les activités du groupe. Une première version de ces thèmes a déjà été établie et publiée dans le rapport de gestion 2013. fenaco a choisi la méthodologie de Global Reporting Initiative (GRI) comme standard pour le rapport de gestion intégré.

Dialogue avec les acteurs concernés

Dans le cadre de sa stratégie sur le développement durable, fenaco a identifié au total 250 acteurs concernés avec lesquels elle mène régulièrement des entretiens.

Une vue d'ensemble des principaux acteurs est disponible en annexe au rapport de gestion 2017 (Principes, chiffres et faits concernant la gestion d'entreprise durable) et téléchargeable à l'adresse www.fenaco.com/rapportannuel. On y trouve également la définition des indicateurs (chiffres-clés de performance), les indicateurs détaillés ainsi que leur définition, la façon de les calculer et certaines limites ou divergences éventuelles par rapport au GRI.

Stratégie de développement durable de fenaco dans le contexte international

Les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable sont proches des 17 objectifs de développement durable de l'ONU et sont directement liés aux défis existants en Suisse, là où fenaco est principalement active.

En Suisse, diverses organisations travaillent sur le thème du développement durable. Parmi les principaux acteurs figurent la Confédération, les cantons et les communes, les instituts de recherche publics, les hautes écoles et les HES, les ONG telles que les associations, etc.

Les sept thèmes prioritaires sur le développement durable de fenaco s'intègrent dans ce contexte global et national.

L'Assemblée générale des Nations Unies a défini 17 objectifs de développement durable pour la période 2016–2030. Ces objectifs globaux concernent les principaux domaines d'activité de l'ensemble des pays et des entreprises dans le monde. L'accord de Paris sur le climat est aussi déterminant pour les objectifs de développement durable de fenaco.

Rapportés à l'échelle de la Suisse, 9 objectifs sur 17 sont clairement liés aux défis auxquels est confrontée fenaco dans le domaine du développement durable :

- **n° 2** : éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable ;
- **n° 4** : assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir

les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie ;

- **n° 7** : garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable ;
- **n° 8** : promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous ;
- **n° 9** : bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation ;
- **n° 12** : établir des modes de consommation et de production durables ;
- **n° 13** : prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions ;
- **n° 15** : préserver et restaurer les écosystèmes terrestres en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité ;
- **n° 16** : promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes à tous aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous.

Contexte du marché



Notre ambition

Nous renforçons continuellement notre position sur le marché avec des produits alimentaires suisses innovants.

Nous entendons par là

- Proximité avec la clientèle et prise en compte de leurs besoins
- Action en partenariat avec les fournisseurs et les clients
- Meilleure compétitivité dans la chaîne de valeur ajoutée, du champ jusqu'au consommateur
- Utilisation ciblée des ressources et exploitation de nos potentiels
- Avantages pour les membres de la société coopérative

fenaco société coopérative est principalement active dans quatre domaines d'activité stratégiques (DAS) : Agro, Industrie alimentaire, Commerce de détail et Energie.

Les unités d'activité Divers regroupent d'autres activités, notamment la logistique et l'informatique (voir rapport de situation dès la page 28 pour les produits nets et leur répartition par secteur commercial). Grâce au large éventail d'activités

de ces DAS, fenaco est proche de ses clients, compétitive et innovante.

Au cours de l'année sous revue, diverses unités d'activité stratégiques (UAS) et unités de prestations (UP) ont reçu des **prix et des distinctions**. Une partie de ces récompenses sont listées dans le tableau ci-dessous (liste détaillée en annexe du rapport de gestion, téléchargeable sous www.fenaco.com/rapportannuel).

Distinction / prix	UAS / UP récompensée	Prix remis par
1 ^{re} place de l'évaluation de la PSA « Meilleur transporteur d'animaux 2017 », basée sur environ 250 contrôles de transport d'animaux et mandatée par les détaillants et les gestionnaires de label	Anicom AG	Protection Suisse des Animaux (PSA)
Résultats supérieurs à la moyenne pour tous les critères analysés dans le cadre de l'évaluation du rapport sur le développement durable 2016 de fenaco	fenaco société coopérative	L'association pour une économie durable (öbu)
LANDI est apparue pour la première fois dans le classement GfK Business Reflector, dont elle a pris la 11 ^e place. Dans la catégorie « Durabilité », elle occupe même la 6 ^e place.	Magasins LANDI	3500 Suissesses et Suisses ayant participé au GfK Business Reflector 2017 (qui évalue la réputation des 50 plus grandes entreprises de Suisse)
Participation à l'installation photovoltaïque de façade sur le bâtiment du parking de F. Hoffmann-La Roche SA à Kaiseraugst, qui a remporté le Prix Solaire Suisse 2017	Solvatec AG	Agence Solaire Suisse / OFEN
Concours de qualité de l'UPSV : vainqueur du classement général pour la deuxième fois consécutive avec 29 médailles d'or	Ernst Sutter AG	Union Professionnelle Suisse de la Viande
Etude sur la perception du potentiel d'avenir des marques : 7 ^e place pour la marque RAMSEIER	RAMSEIER Suisse SA	Etude « Brand Predictor » de Havas Suisse (plus de 500 marques jugées)
Diverses récompenses pour entre autres le concept global de lutte contre la Mortellaro, UFA securio pour les porcelets sevrés, la marque auriculaire électronique avec application, le fourrage Combifloc ou les aliments complémentaires	UFA SA	Suisse Tier 2017

Innovation & processus



Notre ambition

Nous misons sur des innovations relatives aux produits et aux processus dans tous nos domaines d'activité.

Nous entendons par là

- Utilisation de technologies de pointe dans le domaine agricole, la logistique et la production
- Optimisation permanente des processus internes
- Nouveaux produits ayant une valeur ajoutée pour les clients et les consommateurs
- Processus d'innovation internes par des équipes de développement engagées
- Collaboration active avec les secteurs des sciences et de la recherche

L'innovation est un processus-clé pour toute entreprise performante. Les 50 unités d'activité stratégiques et de prestations de fenaco société coopérative innovent et optimisent constamment leurs processus. fenaco travaille aussi à une meilleure compréhension commune des processus grâce à des outils modernes et avec l'aide du secteur Développement du personnel et des cadres fenaco compétent. Par ailleurs, fenaco a entamé des collaborations scientifiques avec Agroscope et l'EPFZ.

Domaine d'activité Agro

- **Semences UFA** : développement du mélange de semis sous couvert UFA Colza Fix, qui rend superflu les produits phytosanitaires pour la culture du colza grâce aux légumineuses
- **Semences UFA** : lutte biologique contre la pyrale du maïs par multicoptère sur un total de 13 000 hectares en Suisse, en Allemagne et maintenant aussi en Autriche
- **Semences UFA** : lancement de UFA-Nitro-digest, qui comprend des huiles essentielles pour réduire la production de méthane et améliorer l'efficacité du fourrage de base
- **Céréales, oléagineux et matières premières** : collaboration avec Zweifel Pomy Chips, qui est passé de l'huile de tournesol à 100 % d'huile de colza HOLL suisse pour la production de ses chips de pommes de terre

- **Anicom AG** : lancement de l'application Anicom pour annoncer ou commander des animaux, obtenir des informations sur les animaux, les données d'abattage, etc.

Domaine d'activité Industrie alimentaire

- **RAMSEIER Suisse SA** : attribution du label Max Havelaar au jus d'orange et au jus multivitaminé Premium RAMSEIER
- **DiVino SA** : le remplacement des traditionnelles bouteilles de Bordeaux de 75 cl par des bouteilles en verre léger du même format permet d'économiser le transport et le recyclage de 64 t de verre par an

Domaine d'activité Commerce de détail

- **Volg et Eiermaa** : suppression durable des œufs importés de l'assortiment, qui ne comprend plus que des œufs suisses

Domaine d'activité Energie

- **Solvatec AG, AGROLA AG et Energies nouvelles** : le projet commun AGROsolar aide les agriculteurs à produire leur propre électricité. 17 contrats AGROsolar ont déjà été signés
- **AGROLA AG** : construction d'un nouvel entrepôt de pellets de bois équipé de mécanismes de déchargement innovants à Münchenbuchsee, dans le but de réduire les trajets à vide et les coûts de chargement

Responsabilité entrepreneuriale



Notre ambition

Nous nous engageons pour une direction d'entreprise et des activités transparentes et responsables

Nous entendons par là

- Actions fiables, prévisibles et indépendantes
- Approvisionnement et commerce équitables
- Communication active et présentation de rapports
- Règles de conduite internes et conformité légale
- Culture coopérative et de participation
- Dialogue avec les groupes concernés

fenaco société coopérative collabore avec plusieurs organisations aux niveaux régional et national. Voici une sélection de ses affiliations et partenariats (*liste détaillée en annexe du rapport de gestion, téléchargeable sur le site Internet www.fenaco.com/rapportannuel*).

En tant que membre fondateur, fenaco s'engage au sein de la **Communauté d'intérêts des entreprises coopératives** aux côtés notamment de la Mobilière, de mobility, de Raiffeisen ou de Migros pour promouvoir le système coopératif.

En tant que premier transformateur de fruits en Suisse, fenaco est membre de **Fruit-Union Suisse**. L'interprofession des transformateurs et des producteurs de fruits s'engage par ex. pour la planification de la commercialisation, la promotion des fruits suisses, la qualité, l'information, la formation et la formation continue. Du fait de son activité dans le domaine des fruits, des légumes et des pommes de terre, fenaco est membre de **SWISSCOFEL**. Les quelque 170 membres de cette interprofession sont actifs dans le commerce de gros, de détail et d'importation, et dans des domaines apparentés. Etant donné sa proximité historique avec le milieu agricole et la structure de ses membres, fenaco est membre ordinaire de l'**Union Suisse des Paysans** (USP) en tant que fédération de

coopératives. L'USP est l'organisation faitière de l'agriculture pour les organisations cantonales et de nombreuses autres organisations spécialisées. fenaco s'engage aussi en faveur de la plateforme AgroCleanTech visant à encourager l'agriculture à fournir une contribution importante en vue d'atteindre les objectifs énergétiques et climatiques de la Suisse.

Communication de points critiques

Les processus de communication des points critiques à l'organe de contrôle suprême sont gérés par le service de compliance central de fenaco. Les collaborateurs sont tenus de signaler les violations constatées du Code de conduite ou des directives de fenaco en matière de compliance à leur supérieur hiérarchique ou aux personnes responsables de ce domaine dans l'unité de prestations RH.

Des processus standardisés définissent la procédure à appliquer pour protéger les collaborateurs.

Le type et le nombre total de points critiques sont répartis en quatre groupes thématiques : révision interne, révision externe, rapport sur la compliance et rapport sur les risques. En 2017, un point critique relatif à la révision externe et un autre relatif au rapport sur la compliance ont été communiqués au service central.

Société



Notre ambition

Nous nous engageons pour des structures économiques régionales concurrentielles et un approvisionnement approprié dans les régions rurales.

Nous entendons par là

- Postes de travail et perspectives d'avenir dans les régions à caractère rural en Suisse
- Liens avec les paysans et les paysannes et proximité avec les consommateurs
- Approvisionnement de base dans les campagnes
- Perception positive de la population urbaine
- Besoins modifiés en raison de l'évolution démographique

En 2017, fenaco a investi CHF 164,3 Mio en immobilisations corporelles, notamment dans l'extension et la rénovation de ses infrastructures. L'objectif est d'offrir à la population rurale des infrastructures en parfait état ainsi que des emplois et des perspectives professionnelles, ce qui garantit la proximité avec les producteurs et les clients. Voici une sélection des principaux projets :

- **Modernisation de la ligne verre-PET à Elm**
RAMSEIER Suisse SA a investi CHF 9 Mio dans la modernisation des installations de remplissage du site d'Elm. La présence sur place d'une machine de soufflage pour bouteilles en PET et l'abandon des transports de bouteilles vides permettent d'accroître l'efficacité. Grâce à des processus basés sur des technologies modernes, des économies peuvent également être réalisées au niveau des coûts de production variables.
- **Nouveau bâtiment LANDI à Cossonay**
La somme de CHF 10,7 Mio a été investie à Cossonay dans un nouveau bâtiment LANDI comprenant une station-service et une station de lavage. On a misé sur un mode de construction efficient, des matériaux à base de bois suisse et des standards élevés en matière d'isolation. L'eau destinée à la station de lavage est chauffée au moyen d'une installation solaire thermique.

- **Approvisionnement en vapeur à Sursee**

Le passage au gaz naturel a conduit à une augmentation marquée de l'efficacité énergétique sur le site de Sursee grâce à l'installation d'une chaudière à vapeur dernier cri et à un système de contrôle peu gourmand en énergie : les émissions de CO₂ ont ainsi diminué de plus de 1 300 tonnes par an. L'installation a coûté CHF 6,1 Mio.

- **Renouvellement de la flotte de camions et de véhicules de fonction**

TRAVECO Transports SA et fenaco société coopérative ont investi CHF 18,5 Mio au total dans le renouvellement en cours de la flotte de camions – notamment au profit de technologies plus efficaces au niveau des moteurs – et dans l'acquisition de voitures, de véhicules de livraison et de camions répondant aux besoins.

- **Volg : construction et rénovation en cours**

CHF 7 Mio ont été investis dans la construction ou la rénovation de magasins Volg. Cela permet de garantir que les commerces locaux situés dans les zones rurales disposent d'une offre répondant aux besoins des clients et que les services postaux soient maintenus grâce à l'intégration d'offices de poste. Les processus opérationnels ont été optimisés, les surfaces de vente agrandies et la consommation énergétique réduite.

Collaborateurs



Notre ambition

Nous sommes un employeur orienté vers l'avenir, ouvert et attrayant pour des collaborateurs ambitieux.

Nous entendons par là

- Conditions d'engagement correctes, équitables et compétitives
- Culture de conduite orientée sur les valeurs, le partenariat, les solutions et adaptée aux situations
- Reconnaissance, acceptation et mise en sécurité de nos collaborateurs
- Encouragement de nos compétences par des programmes de formation avec des intervenants internes
- Sécurité au travail et protection de la santé
- Organisation en réseau favorable à la communication

Les différentes régions et branches dans lesquelles fenaco est active sont prises en compte au moment de l'élaboration des conditions d'engagement. Un bon climat au sein de l'entreprise n'est possible que si l'on veille à l'égalité des chances, si l'on respecte la personnalité de chacun sans préjugés et si l'on tend vers l'équité, la loyauté, la considération mutuelle et la protection de la vie privée. La promotion interne ad hoc de collaborateurs et une communication agissant positivement sur l'image de fenaco à court, moyen et long termes sont des gages de continuité.

Convention collective de travail avec Unia et Syna

Pour assurer de bonnes relations entre employeur et employés, une convention collective de travail (CCT) a été signée avec Unia et Syna en 1993 et renouvelée la dernière fois en 2013.

Renforcement des bas salaires

Chez fenaco, les salaires sont fixés selon des qualifications personnelles ainsi que des facteurs d'influence locaux et spécifiques aux branches. La masse salariale a été augmentée de 1 %. Pour renforcer les bas salaires (max. CHF 4700 / mois pour un 100 %), nous versons CHF 50 de plus par mois aux collaborateurs concernés.

Changements de personnel

Pour l'ensemble du groupe, les deux raisons de démission les plus fréquentes sont le changement de branche / profession dans le cadre d'une réorientation et les problèmes de santé. Globalement, le taux de fluctuation chez fenaco se situe dans la moyenne par rapport à des entreprises comparables.

Sécurité au travail et protection de la santé

fenaco dirige une Solution pour le groupe d'entreprises du secteur agricole (BGLAW) reconnue par la Confédération qui remplit l'ensemble des conditions de sécurité au travail et dont la certification a été renouvelée pour une nouvelle période. En 2017, nous n'avons pas eu à déplorer d'accidents professionnels mortels parmi les collaborateurs. fenaco se situe dans la moyenne par rapport à des entreprises comparables en ce qui concerne les accidents professionnels / non professionnels et les jours de maladie / LAMal.

Encouragement et formation

La formation et le perfectionnement des collaborateurs sont essentiels pour assurer le développement continu du groupe. En 2017, on a enregistré 295 950 heures de formation, soit 35,3 heures par unité de personnel, ce qui revient à 4,1 jours de formation / perfectionnement par unité de personnel.

Sols & alimentation



Notre ambition

Nous encourageons le développement de l'agriculture et nous nous engageons pour un paysage cultivé, la diversité des espèces et la sécurité alimentaire.

Nous entendons par là

- Conseil et encadrement sur place
- Production ménageant les ressources
- Compétence dans les domaines spécialisés et dans la formation
- Labels de qualité certifiés
- Coopération internationale avec des partenaires choisis
- Engagement contre le gaspillage alimentaire
- Garantie et amélioration du bien-être des animaux et des modes de détention respectant les besoins de l'espèce

Gaspillage alimentaire évitable

Le gaspillage de denrées alimentaires est un effet secondaire négatif de l'évolution de notre société, et fenaco veut y remédier grâce à diverses initiatives.

En tant qu'acteur important de l'industrie alimentaire, fenaco pense qu'il est de son devoir d'éviter le gaspillage de denrées alimentaires encore consommables à l'aide de diverses mesures. Elle soutient les organisations nationales comme Table couvre-toi, Table Suisse, Caritas Markt AG ou food-care.ch en faisant d'importants dons alimentaires. Dans l'ensemble, fenaco a fait don de 192 tonnes de produits alimentaires aux organisations susmentionnées en 2017 (2016 : 219 tonnes).

fenaco mise sur « Food Bridge », la première base de données en ligne consacrée aux dons alimentaires en Suisse. Créée par l'organisation d'entraide Table Suisse avec le soutien de fenaco, la base de données est en ligne à l'adresse food-bridge.ch depuis novembre 2016.

Domaine d'activité	Quantité de dons (en tonnes)
Industrie alimentaire	175.9
Commerce de détail	15.9
Total	191.8

En outre, fenaco a proposé 54 tonnes de denrées alimentaires à Caritas à des prix très avantageux (2016 : 71,2 tonnes).

Sécurité alimentaire et écologie

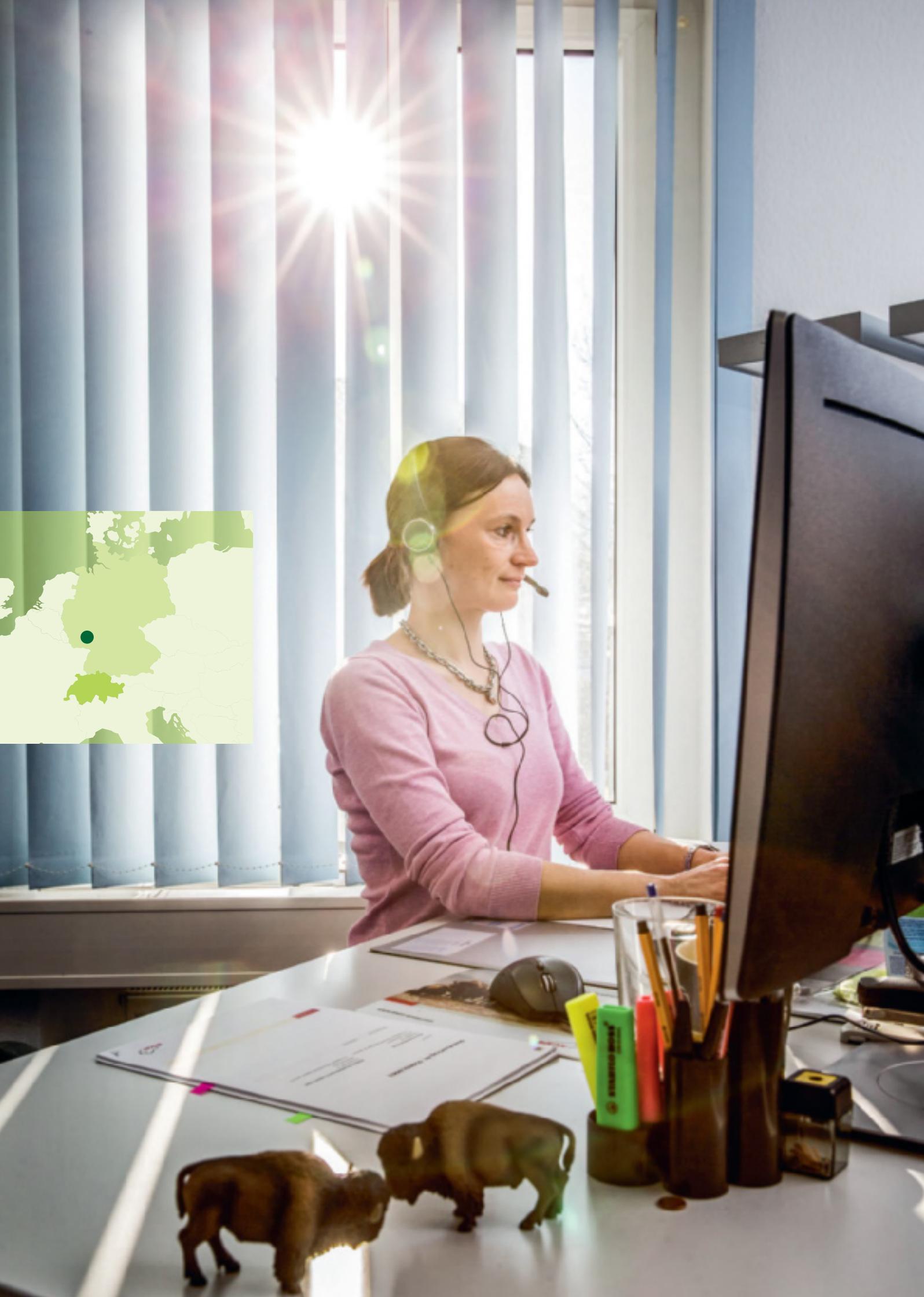
Les différentes unités d'activité de fenaco société coopérative sont certifiées individuellement selon les exigences de leur marché et de leurs clients.

Ces labels de qualité sont essentiels pour fenaco en tant que groupe actif dans la branche alimentaire.

Au total, plus de 60 normes, labels ou certifications ont été enregistrés. Par ailleurs, une grande partie des produits des entreprises de fenaco société coopérative sont élaborés de façon durable et dotés de labels comme Bio Suisse, SwissGAP, Suisse Garantie, AGRI NATURA ou Donau Soja. A cela s'ajoutent d'autres labels, audits et certifications spécifiques aux clients.

Autres activités pendant l'année sous revue

Comme d'autres partenaires renommés, fenaco société coopérative a signé la prise de position du 19 octobre 2017 du « Forum Nachhaltigere Eiweissfuttermittel », dont les membres s'engagent à utiliser et à promouvoir des fourrages protéiques plus durables.



Energie & climat



Notre ambition

Nous utilisons l'énergie et la mobilité avec efficacité, nous réduisons les émissions de CO₂ et promovons l'usage et la généralisation des énergies renouvelables.

Nous entendons par là

- Utilisation d'énergies renouvelables dans l'agriculture et dans les processus
- Mesures d'efficacité énergétique et réduction des émissions de CO₂
- Evaluation des investissements tenant compte des frais d'énergie sur la durée de vie complète des installations
- Conduite efficace (éco-conduite)
- Maintien d'une part de transport par rail et entretien des propres infrastructures ferroviaires
- Optimisation des transports en planifiant les tournées et au moyen de normes écologiques pour les véhicules

fenaco a conclu avec l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC) et l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) une convention d'objectifs universelle (COU) contraignante pour l'ensemble des 218 sites du groupe (2016 : 216) qui l'engage à améliorer son efficacité énergétique de 1,5 % par an en moyenne. Cela revient à une augmentation totale de 15 % sur dix ans (voir graphique 1).

Objectif de réduction des émissions de CO₂

La réduction des émissions de CO₂ est le principal critère de la convention d'objectifs sur le CO₂, qui prescrit une réduction obligatoire des combustibles fossiles de 15 % entre 2013 et 2020.

Les émissions de CO₂ issues de combustibles fossiles sont limitées à 285 600 tonnes d'équivalent CO₂, ce qui équivaut à une baisse des émissions de CO₂ provenant de carburants fossiles de 39 800 tonnes (2013) à 31 600 tonnes d'ici 2020 (voir graphique 2).

Production d'électricité de fenaco

Jusqu'à fin 2017, quinze installations photovoltaïques propres à l'entreprise et couvrant une surface globale de 30 163 m² (2016 : 26 299 m²) ont été mises en place et raccordées au réseau. fenaco a ainsi généré une quantité d'énergie moyenne de 4,41 Mio kWh (2016 : 3,82 Mio kWh).

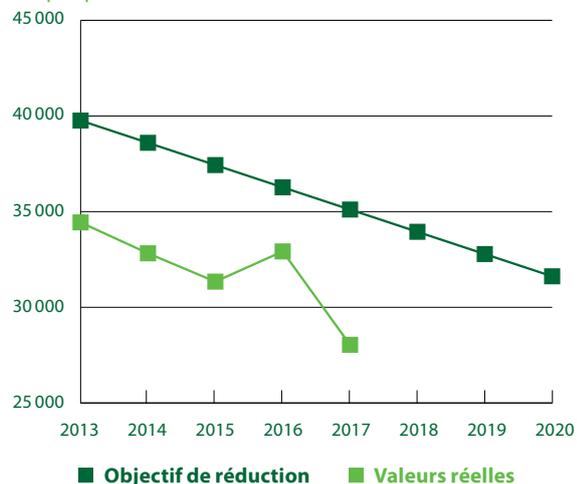
Evolution de l'efficacité énergétique (en %)

Graphique 1

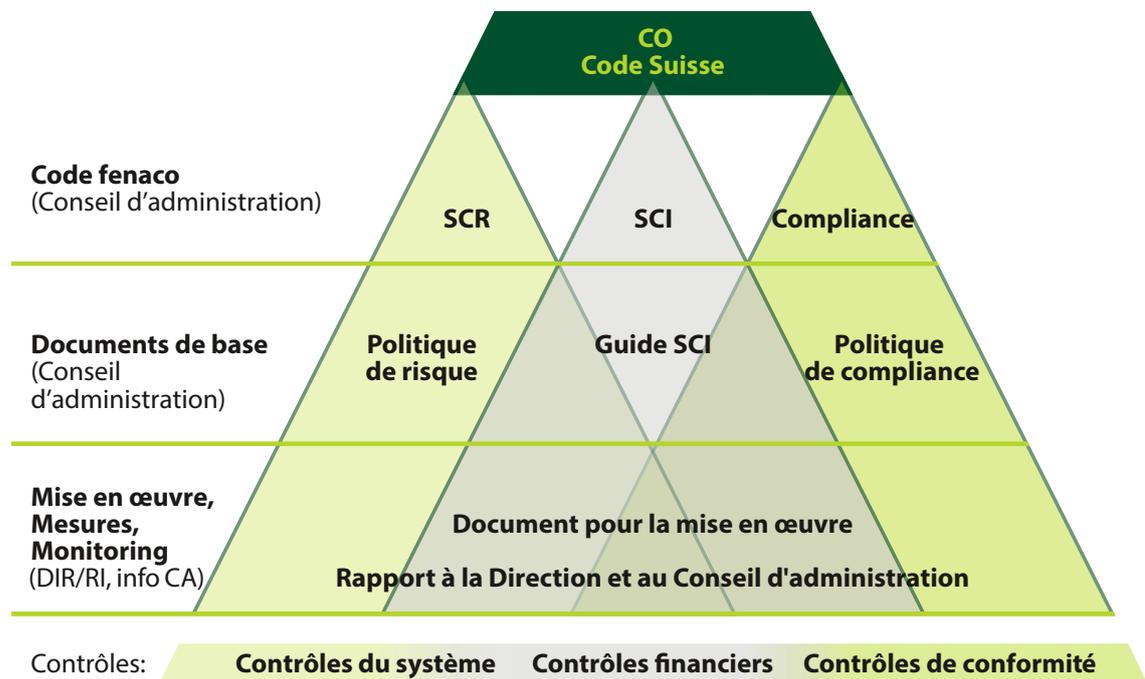


Evolution des émissions de CO₂ (en tonnes)

Graphique 2



Systeme de controle interne



Systeme de controle interne

Le système de contrôle interne (SCI) englobe l'ensemble des mesures de contrôle interne destinées à surveiller les principaux processus de travail au niveau de l'entreprise.

Les activités sont focalisées sur les éléments suivants: réaliser les objectifs impartis à l'entreprise, garantir des processus efficaces et

sûrs, identifier ou empêcher les éventuelles erreurs et irrégularités (volontaires ou involontaires).

Le système de contrôle interne est basé sur le guide de contrôle interne pour le groupe fenaco-LANDI approuvé par le Conseil d'administration, ainsi que sur le concept de contrôle interne du groupe fenaco-LANDI.

L'application du système de contrôle interne est conforme au standard suisse pour le contrôle du SCI (NAS 890) et s'appuie sur le COSO (référentiel défini par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

La mise en œuvre du système de contrôle interne au sein des unités d'activité s'effectue en quatre étapes : la documentation, l'implémentation, le contrôle et le développement. L'existence et l'efficacité du SCI sont contrôlées chaque année par la révision interne ou externe. La Direction et le Conseil d'administration de fenaco sont informés des résultats.

Compliance

Le système de compliance de fenaco est basé sur le Code fenaco approuvé par le Conseil d'administration. Il englobe les divers principes, règles et méthodes approuvés par le Conseil d'administration et la Direction et qui sont indispensables au respect des règles internes et externes.

Sur la base du système de compliance, la Direction de fenaco a entériné un code de conduite. Ce dernier concrétise les principes d'entreprise définis dans le plan directeur : la fiabilité, la prévisibilité et l'intégrité. Il définit également comment ces principes doivent être appliqués dans le cadre de la collaboration avec les différents groupes d'intérêts de fenaco.

La documentation, l'implémentation, le contrôle et le développement de la compliance sont du

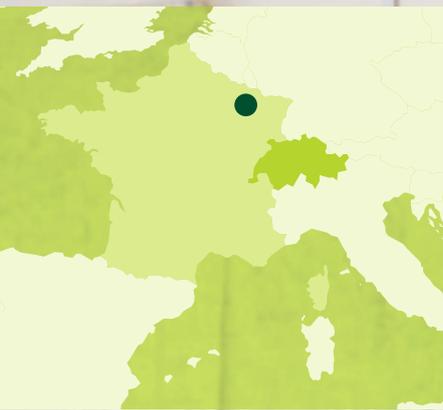
ressort des responsables des unités d'activité stratégiques et des unités de prestations (UAS/UP), qui bénéficient à cette occasion du soutien du service de compliance central de fenaco. Pour assurer l'application du code de conduite, le service de compliance propose des formations aux cadres des unités d'activité stratégiques et des unités de prestations.

Les collaboratrices et collaborateurs sont encouragés à rapporter les éventuelles infractions ou violations en matière de compliance auprès de leurs supérieurs hiérarchiques ou aux RH de fenaco.

Les Ressources humaines disposent d'un processus standardisé définissant la procédure et l'approche à adopter dans le cadre de ces annonces d'infractions. Les collaboratrices et collaborateurs qui rapportent de possibles infractions n'ont pas à craindre de sanctions ni d'autres inconvénients.

Le service central de fenaco en charge de la compliance rédige un rapport annuel sur les principales activités et constatations à l'attention de la Direction et du Conseil d'administration, qui le consultent. Si des infractions manifestes et de portée importante sont constatées, le Conseil d'administration et la Direction sont immédiatement informés.

De plus amples informations sont disponibles dans le chapitre « Les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable », dans la partie Responsabilité entrepreneuriale.



Gestion des risques

Le groupe fenaco dispose d'un système de gestion des risques standardisé comprenant la politique en matière de risques et le concept de gestion des risques.

Politique en matière de risques

La politique en matière de risques de fenaco décrit les principes de base, les règles et les méthodes de la gestion des risques qui ont été approuvés par le Conseil d'administration. Le but de cette politique est une application uniforme et consistante de ces principes, règles et méthodes au sein du groupe. La communication de la politique en matière de risques aux unités d'activité et de prestations se fait par la Direction, dans le cadre de plateformes institutionnalisées.

Concept de gestion des risques

L'élément essentiel du concept de gestion des risques est le processus annuel de gestion des risques. Sur la base d'un catalogue des risques, les unités d'activité et de prestations saisissent et évaluent leurs risques selon des directives précises, définissent des mesures appropriées et assurent leur mise en œuvre. Les résultats de l'évaluation des risques sont documentés par les unités d'activité et de prestations dans un rapport sur les risques. Ce dernier ne répertorie que les risques majeurs, c'est-à-dire les risques qui, compte tenu de leur probabilité d'occurrence et de leur potentiel de dommage financier, peuvent nettement influencer les objectifs financiers fixés dans la planification à moyen terme des unités d'activité et de prestations concernées. Le groupe de travail Gestion des risques rassemble les résultats des évaluations des risques des unités d'activité et de prestations dans un rapport sur les risques. Les risques majeurs sont traités lors des séances de la Direction et du Conseil d'administration.

Evaluation des risques

Le Conseil d'administration a examiné le rapport de risques 2017 et l'a approuvé. Ce dernier a entre autres mis en exergue les risques suivants, considérés comme des risques essentiels pour le groupe fenaco :

- Disponibilité des installations de production : en cas d'arrêt de nos installations de production, il peut y avoir pénurie d'approvisionnement. Les risques qui en découlent sont minimisés par des travaux d'entretien préventifs, des investissements de remplacement réguliers et des contrats avec des tiers.
- Management de la qualité : les exigences en matière d'acquisition de marchandises et de traçabilité dans tout le processus de transformation ne cessent de s'accroître. Comme exemple, on peut citer l'achat international de produits sans OGM, les exigences « swissness » ou les différents produits régionaux des détaillants. Avec des systèmes de management de la qualité bien conçus et informatisés, les risques sont limités.
- Modifications des prix et des marges : la pression sur les prix (en raison des appels d'offres, des importations parallèles ou du cours du franc) peut faire baisser les marges. fenaco exploite ses potentiels en investissant dans des entreprises efficaces, en ancrant ses marques et en innovant en faveur de ses clients.

Aucun risque menaçant l'existence de fenaco n'a été constaté lors de l'évaluation des risques par la Direction et le Conseil d'administration.

Principes de conduite et de contrôle d'entreprise (Corporate Governance)

Le Code fenaco

fenaco société coopérative pratique une communication compréhensible et transparente au sujet de ses directives sur la conduite d'entreprise (Corporate Governance), afin de répondre aux exigences de ses groupes d'intérêts.

fenaco société coopérative n'est pas soumise aux directives de publication des comptes SIX concernant les informations relatives à la Corporate Governance du 1^{er} septembre 2014, car elle n'est pas une entreprise cotée en bourse.

fenaco se base sur le Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance. Elle a adapté son règlement aux conditions spécifiques liées à son statut d'organisation d'entraide et de société coopérative.

Cela a conduit à l'élaboration du Code fenaco pour l'organisation et le contrôle des organes

décisionnels (entré en vigueur le 9 mars 2006).

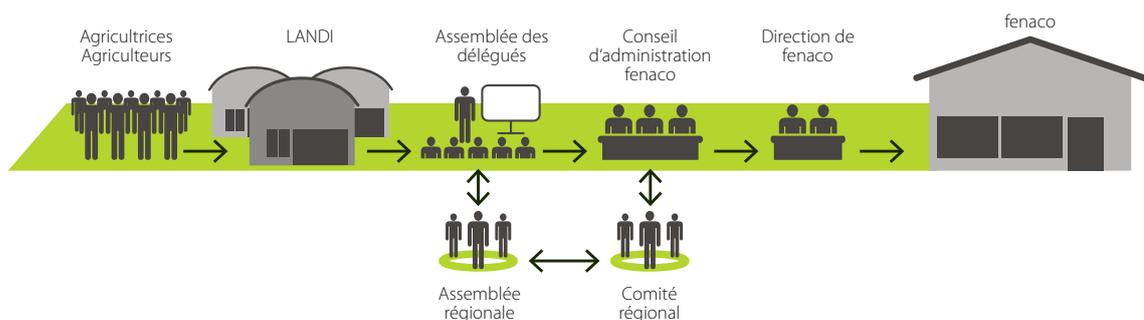
La conduite et le contrôle d'entreprise pratiqués par fenaco société coopérative sont expliqués dans les pages suivantes. Le système de rémunération du Conseil d'administration et de la Direction y est également décrit.

Structure coopérative

fenaco forme, avec les membres (LANDI), une fédération de coopératives de droit suisse dont le siège est à Berne. Les sociétés-filles de fenaco sont majoritairement constituées sous forme de sociétés anonymes.

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation financier présenté dans les états financiers figurent aux pages 100 à 103 de ce rapport de gestion.

Les modifications du périmètre de consolidation sont indiquées aux pages 100 à 103.



Structure du capital

fenaco émet au profit des sociétaires des parts sociales d'une valeur nominale de CHF 100. Le Conseil d'administration (CA) de fenaco fixe le nombre de parts qu'un nouveau membre doit souscrire. Son importance économique est un facteur déterminant. Toutefois, dix parts sociales au moins doivent être souscrites. Les parts sociales servent en même temps d'attestation de la qualité de membre. Le capital de parts sociales est en possession des membres, les LANDI. Les modifications du capital de parts sociales en 2017 figurent à la page 92. Aucun membre ne détient plus de 5% des parts sociales. Un remboursement des parts sociales n'est possible que lors de la démission du membre ou de la liquidation de fenaco. Tout membre qui démissionne a droit au remboursement de ses parts sociales. Il n'a droit à aucune autre prétention. Les créances en contrepartie exigibles sont compensées. Le remboursement des parts sociales est en principe effectué à la valeur nominale. Si le bilan de fenaco présente une perte au moment du remboursement, le montant de ce dernier est réduit au prorata de la part de cette perte. Le remboursement a lieu au plus tard trois ans après la démission. Tant que la qualité de membre demeure, il est possible de souscrire d'autres parts sociales. L'Assemblée des délégués décide des modalités.

Assemblée des délégués

Au 31.12.2017, fenaco comptait 192 membres (majoritairement des LANDI), dont 162 avec une activité commerciale, représentant 2 832 voix de délégués.

Les membres représentent à leur tour 42 173 sociétaires, en majorité des agricultrices et agriculteurs. La qualité de membre de fenaco peut être acquise par des coopératives et toute autre personne morale poursuivant un but identique ou analogue à celui de fenaco. Le CA de fenaco décide de l'admission.

Chaque membre de fenaco est représenté par un délégué à l'Assemblée des délégués. Le délégué doit faire partie de la société membre. Il n'existe pas d'autres restrictions. Les délégués approuvent chaque année le rapport de gestion et décident de la répartition du bénéfice au bilan et d'une éventuelle révision des statuts. Ils élisent également le Conseil d'administration de fenaco.

Droits de participation

Les directives statutaires concernant la participation à l'Assemblée des délégués, les quorums, les directives relatives à la convocation de l'Assemblée des délégués ainsi que les règles prévalant à l'établissement de l'ordre du jour répondent aux dispositions légales.

Conseil d'administration

Membres du Conseil d'administration* (CA)

Pierre-André Geiser

Fonction Président du CA (depuis 2015)

Né en 1961

Entrée en fonction 2006

Formation Maître agriculteur

Profession Agriculteur

Principaux mandats Maire de Tavannes BE** ;
membre du comité USP ; Cons. de fond. CP fenaco

Guido Keller

Fonction Vice-président du CA (depuis 2016)

Né en 1963

Entrée en fonction 2006

Formation Maître agriculteur

Profession Agriculteur

Principaux mandats aucun

Simon Mahrer

Fonction Vice-président du CA (depuis 2006)

Né en 1966

Entrée en fonction 2003

Formation Ingénieur agronome EPFZ

Profession Fiduciaire

Principaux mandats Copropriétaire de Mahrer
Treuhand AG

Viktor Amrhyn

Fonction Membre du CA

Né en 1954

Entrée en fonction 2004

Formation Ingénieur agronome ETS ;
diplôme fédéral de chef des ventes

Profession Gérant LANDI Sursee
et LANDI Zofingen

Principaux mandats aucun

Lucas Arpagaus

Fonction Membre du CA

Né en 1962

Entrée en fonction 2004

Formation Menuisier

Profession Agriculteur

Principaux mandats Président LGK Zignau ;
Conférence des présidents de l'association
des paysans grisons

Andreas Bernhard

Fonction Membre du CA

Né en 1962

Entrée en fonction 2010

Formation Ingénieur agronome ETS

Profession Agriculteur

Principaux mandats aucun

* Etat au 31 décembre 2017

** Jusqu'au 31 décembre 2017

Oskar Brunner**Fonction** Membre du CA**Né en** 1959**Entrée en fonction** 2006**Formation** Maître agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** aucun**Benoît Cuennet****Fonction** Membre du CA**Né en** 1953**Entrée en fonction** 2006**Formation** Maître agriculteur et arboriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** Membre du comité du syndicat des sélectionneurs de Guin**Christoph Gerber****Fonction** Membre du CA**Né en** 1969**Entrée en fonction** 2017**Formation** Maître agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** aucun**Jean-Daniel Heiniger****Fonction** Membre du CA**Né en** 1975**Entrée en fonction** 2016**Formation** Agriculteur, divers diplômes en arboriculture et viticulture**Profession** Arboriculteur et viticulteur**Principaux mandats** Président Société coopérative fruitière lémanique**Walter Monhart-Rubli****Fonction** Membre du CA**Né en** 1959**Entrée en fonction** 2009**Formation** Agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** Membre du comité IG CLP**Leo Müller****Fonction** Membre du CA**Né en** 1958**Entrée en fonction** 2011**Formation** Ingénieur agr. HES ; lic. iur. ; patente avocat**Profession** Avocat et notaire**Principaux mandats** Conseiller national LU ; syndic de Ruswil ; membre du comité LBV ; membre du comité ZBB

Ulrich Nydegger**Fonction** Membre du CA**Né en** 1957**Entrée en fonction** 2009**Formation** Maître agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** Expert Amélioration foncières ct. NE ; expert Suisse Grêle**Karin Perraudin-Bertholet****Fonction** Membre du CA**Née en** 1974**Entrée en fonction** 2016**Formation** Dipl. féd. d'experte-comptable**Profession** Propriétaire et gérante de K. Perraudin Fiduciaire**Principaux mandats** Présidente du CA du Groupe Mutuel ; membre du CA de l'Aéroport international de Genève ; présidente de Valais Wallis Promotion**Yves Quillet****Fonction** Membre du CA**Né en** 1966**Entrée en fonction** 2016**Formation** Dipl. HEG-VD**Profession** Gérant LANDI Granges / Combremont**Principaux mandats** aucun**Karl Scheck****Fonction** Membre du CA**Né en** 1953**Entrée en fonction** 2006**Formation** Ingénieur agr. ETS**Profession** Gérant LANDI Matzingen**Principaux mandats** aucun**Fritz Scheidegger****Fonction** Membre du CA**Né en** 1957**Entrée en fonction** 2017**Formation** Ingénieur agr. ETS**Profession** Gérant LANDI Landshut Genossenschaft**Principaux mandats** aucun**Martin Schori****Fonction** Membre du CA**Né en** 1969**Entrée en fonction** 2015**Formation** Agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** aucun**Daniel Strebel****Fonction** Membre du CA**Né en** 1962**Entrée en fonction** 2006**Formation** Maître agriculteur**Profession** Gérant LANDI Freiamt**Principaux mandats** aucun

Tâches du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration (CA) de fenaco société coopérative se compose de 19 membres. Ces membres sont, en général, recrutés au sein du Comité régional sur proposition de la région. Des membres externes sont recrutés suprarégionalement par le CA. La majorité des membres du CA doivent être des agriculteurs.

Le CA se compose d'agriculteurs, de Présidents/membres des Conseils d'administration LANDI, de membres actuels de Directions LANDI et d'externes.

Il est ainsi possible de garantir que les administrateurs disposent de connaissances approfondies de l'activité commerciale et d'un rapport personnel avec les partenaires responsables.

Le CA ne compte aucun membre de la Direction fenaco en son sein.

Les administrateurs sont élus par l'Assemblée des délégués pour un mandat de quatre ans. La durée totale de leur mandat est limitée à douze ans. Tous les administrateurs se retirent à la fin de l'exercice au cours duquel ils ont atteint l'âge de 65 ans. Les tâches du Conseil d'administration sont basées sur les statuts et les dispositions légales en vigueur.

Le Conseil d'administration peut constituer des commissions pour préparer et exécuter certaines décisions ou pour surveiller des affaires. Il définit leurs compétences et informe tous les autres membres du Conseil d'administration.

Conformément à un règlement d'organisation, le Conseil d'administration a délégué la gestion des affaires à la Direction de fenaco. Ce règlement régit la répartition des compétences pour tous les points essentiels tels que la stratégie de l'entreprise, les finances, la gestion du personnel et l'organisation.

Le droit de représentation de fenaco société coopérative envers des tiers est régi par l'inscription au registre du commerce. Seule une signature collective peut être attribuée. Les tâches de la révision interne sont définies par les normes IIA.

Lors de ses séances mensuelles, le Conseil d'administration s'informe, en présence de la Direction, sur l'évolution de l'entreprise et statue sur les affaires qui relèvent de son domaine de compétence.

Par ailleurs, le Conseil d'administration aborde une fois par année, dans le cadre d'un séminaire de deux jours, divers thèmes essentiels étroitement liés à l'orientation stratégique de l'entreprise.

Le Président du Conseil d'administration prend part aux réunions de la Direction en tant qu'observateur.

En tant que trait d'union avec les régions, les membres du CA participent aux séances des comités régionaux et aux assemblées régionales.

Direction

Membres de la Direction* (DIR)

Dr Martin Keller

Fonction Président de la DIR ;
Chef Division Développement (depuis 2012)

Né en 1970

Entrée DIR 2010

Parcours professionnel Dr. sc. EPFZ ; resp. qualité et production, Saatzucht Dürdingen ; Directeur de swisspatat ; div. fonctions dirigeantes chez KWS Saat AG, Einbeck (D), en dernier comme resp. Corp. Marketing & Business Development

Principaux mandats Vice-président Comité dir. Intercoop ; Conseil de fondation CP fenaco

Urs Feuz

Fonction Membre de la DIR ;
Chef Division Industrie alimentaire (depuis 2006)

Né en 1954

Entrée DIR 2006

Parcours professionnel Economiste d'entreprise ESCEA ; Corp. Controller, Schindler ; div. fonctions dirigeantes, VLG Berne, respectivement fenaco depuis 1993

Principaux mandats Prés. du comité SCFA ; membre du comité fial ; conseil de Fondation en Faveur des Enfants Ronald McDonald ; CA SGG Wasser AG

Ferdinand Hirsig

Fonction Membre de la DIR ; Chef Division Commerce de détail et Energie (depuis 2004)

Né en 1956

Entrée DIR 2004

Parcours professionnel Formation à l'Uni de St-Gall ; licence rer.pol. de l'Uni de Berne ; reprise du magasin de jouets de ses parents, Soleure ; Chef de ventes Coop St. Annahof, Zurich ; CEO Coop St. Annahof et membre de la DIR Coop Zurich-Linth

Principaux mandats CA Plozza SA ; membre du comité SRF, Commerce Suisse et GS1

Heinz Mollet

Fonction Membre de la DIR ;
Chef Division Agro (depuis 2012)

Né en 1964

Entrée DIR 2012

Parcours professionnel Formation d'employé de commerce ; div. fonctions dirigeantes au sein du Nordwestverband puis de la VLG Berne ; Chef du groupe de secteurs commerciaux GOF de fenaco

Principaux mandats aucun

* Etat au 31 décembre 2017

Josef Sommer

Fonction Membre de la DIR ;
Chef Division LANDI (depuis 2011)

Né en 1958

Entrée DIR 2006

Parcours professionnel

Formation d'ing. agro. ETS ; Gérant de la LANDI Malters-Horw et de l'Agro-Center Malters ; Chef des ventes Suisse centrale / Argovie UFA AG ; div. fonctions dirigeantes au sein de fenaco

Principaux mandats CA Swiss Power Inwil AG et Lumag ; Président IHV Sursee-Willisau

Daniel Zurlinden

Fonction Membre de la DIR ; Chef Division Finances / Services (depuis 2014)

Né en 1961

Entrée DIR 2010

Parcours professionnel Formation de controller ; Membre de la DIR UFA AG ; Chef du Secteur Finances, puis du Secteur Controlling de fenaco ; Chef du Dép. IT et Logistique et membre DIR élargie de fenaco

Principaux mandats Conseil de fondation CP fenaco ; fondation de placements fenaco-LANDI



Direction de fenaco (de gauche à droite): Daniel Bischof, Werner Kuert, Ernst Hunkeler, Geneviève Gassmann, Christian Consoni, Josef Sommer, Ferdinand Hirsig, Martin Keller, Urs Feuz, Heinz Mollet, Michael Buser, Daniel Zurlinden, Reto Sutter et Christian Ochsenbein.

Daniel Bischof

Fonction Membre DIR élargie ; Chef Région Suisse orientale et Chef Dép. Energie (depuis 2011)

Né en 1967

Entrée DIR 2011

Parcours professionnel Agriculteur et agro-commerçant de formation ; div. fonctions dirigeantes chez LANDI Suisse SA, en dernier comme chef Logistique et membre de la DIR

Principaux mandats aucun

Christian Consoni

Fonction Membre de la Direction élargie ; Chef du Département Boissons (depuis 2016)

Né en 1971

Entrée DIR 2016

Parcours professionnel Lic. oec. à l'Université de St-Gall ; div. fonctions dirigeantes chez Unilever, Hilcona et Haecy AG ; membre de la DIR et Chef Marketing / Vente chez frigemo ; Président de la DIR de RAMSEIER Suisse SA

Principaux mandats Membre du comité de Fruit-Union Suisse et d'IGORA

Michael Buser

Fonction Membre DIR élargie ; Chef Dép. IT et Logistique (depuis 2014)

Né en 1966

Entrée DIR 2014

Parcours professionnel Lic. phil. nat. Uni Berne ; collaborateur scientifique chez Meteotest ; div. fonctions dirigeantes chez SCS Switzerland, en dernier comme membre de la DIR

Principaux mandats aucun

Geneviève Gassmann

Fonction Membre DIR élargie ; Cheffe de la Région Suisse romande (depuis 2016)

Née en 1966

Entrée DIR 2015

Parcours professionnel Paysanne dipl., EMBA ; cheffe de projet à l'OFFT (aujourd'hui SEFRI) ; resp. dép. Training, Learning & Development, McDonald's Suisse ; directrice de Grangeneuve (Inst. agricole de l'Etat de Fribourg)

Principaux mandats Membre des commissions CCA et CFES

Ernst Hunkeler

Fonction Membre de la Direction élargie ;
Chef du Dép. Magasins LANDI (depuis 2016)

Né en 1966

Entrée DIR 2016

Parcours professionnel Dipl. d'agro-commerçant et de technicien en marketing ; BSc en Business Administration PHW Bern ; div. fonctions dirigeantes chez LANDI Suisse ; Prés. de la DIR de LANDI Suisse

Principaux mandats Vice-président du CA d'Intercoop House & Garden Cooperative (IC)

Werner Kuert

Fonction Membre DIR élargie ;
Chef Dép. Production végétale (depuis 2005)

Né en 1957

Entrée DIR 2002

Parcours professionnel Maître agriculteur viticulteur ; lic. HEC Uni Lausanne ; Product manager International chez Maag / Ciba Geigy ; div. fonctions dirigeantes chez UCAR Lausanne resp. fenaco

Principaux mandats aucun

Dr Christian Ochsenbein

Fonction Membre DIR élargie ;
Chef Région Plateau central (depuis 2011)

Né en 1972

Entrée DIR 2011

Parcours professionnel Dr. sc. EPFZ ; collaborateur scientifique au sein de la HAFL, Zollikofen ; Chef de projets LANDI Fiduciaire, fenaco

Principaux mandats Membre du Conseil des parties prenantes Agroscope ; membre du Conseil consultatif économique du Dép. USYS ; membre de l'Industrial Advisory Board du Dép. HEST de l'EPFZ

Reto Sutter

Fonction Membre DIR élargie ;
Chef Département Viande (depuis 2012)

Né en 1968

Entrée DIR 2012

Parcours professionnel Formation de boucher, d'ingénieur en denrées alimentaires ETS et d'ingénieur en économie HES ; Chef d'exploitation Gemperli d'Ernst Sutter AG

Principaux mandats CA CENTRAVO, Proviande et SBAG

Tâches de la Direction

Au 31.12.2017, la Direction (y c. les membres de la DIR élargie) se composait de 14 membres dont six sont directeurs de division. Sous l'égide du Président de la Direction, qui est responsable de la gestion opérationnelle globale du groupe, la Direction met en œuvre les stratégies décidées par le CA et l'informe une fois par mois de l'évolution des activités commerciales et des projets importants. Les membres de la Direction sont subordonnés au Président de la Direction qui est habilité à émettre des direc-

tives. La Direction se réunit en moyenne deux fois par mois. Par ailleurs, il est fréquent que les membres de la Direction siègent au Conseil d'administration des grandes sociétés-filles de fenaco ou qu'ils soient en charge de la gestion opérationnelle de ces dernières en tant qu'administrateurs. Les membres de la Direction participent aux manifestations de diverses plateformes de communication internes au groupe fenaco-LANDI, notamment aux assemblées régionales, aux Dialogues LANDI ainsi qu'aux séminaires de deux jours du CA.

Division LANDI

Josef Sommer	Région Suisse romande Geneviève Gassmann	Région Plateau central Christian Ochsenbein	Région Suisse centrale Josef Sommer	Région Suisse orientale Daniel Bischof	Département Infrastructures/ Développement durable Josef Sommer
---------------------	--	---	---	--	---

Division Agro

Heinz Mollet	Département Animaux/ Aliments fourragers/ Céréales Heinz Mollet	Département Production végétale Werner Kuert	Département Technique agricole Heinz Mollet
---------------------	---	--	---

Division Finances/Services

Daniel Zurlinden	Département Finances Daniel Zurlinden	Département Informatique/Logistique Michael Buser
-------------------------	---	---

Division Développement

Présidence Martin Keller	Département Communication/Développement/Personnel Martin Keller	Département Produits du sol Martin Keller
---	---	---

Division Industrie alimentaire

Urs Feuz	Département Convenience Urs Feuz	Département Viande Reto Sutter	Département Boissons Christian Consoni
-----------------	--	--	--

Division Commerce de détail/Energie

Ferdinand Hirsig	Département Magasins Volg/Shops Ferdinand Hirsig	Département Magasins LANDI Ernst Hunkeler	Département Energie Daniel Bischof
-------------------------	--	---	--

Direction	Direction élargie
------------------	-------------------



Organes de révision

Organe de révision externe

La révision externe effectue les tâches qui lui sont assignées par la loi et les statuts selon les directives en vigueur. Les organes de révision externes possèdent un agrément d'entreprise de révision soumise à la surveillance de l'Etat. Les comptes consolidés sont vérifiés par Ernst & Young AG depuis 1993. Les sociétés-filles du groupe sont contrôlées par Ernst & Young et BDO SA. Le mandat dure un an, avec réélection possible.

Le réviseur responsable pour les comptes consolidés est Olivier Mange. Suite à l'obligation de rotation tous les sept ans prescrite dans l'art. 730a, al. 2, CO, il terminera sa fonction de réviseur responsable pendant l'exercice 2022 au plus tard.

Organe de révision interne

Selon le document de travail « Organisation et contrôle des organes de direction dans la coopérative d'entraide (Code fenaco) », le Conseil d'administration met en place un organe de révision interne qui l'aide dans son activité de gestion et de surveillance. La révision interne du groupe fenaco est subordonnée au Président de la Direction de fenaco. Elle contribue de manière importante à la conduite et à la surveillance de l'entreprise. Elle offre des prestations de révision et de conseil à la fois objectives et

indépendantes dans le but de créer de la valeur ajoutée et d'améliorer les processus.

La révision interne est un membre actif de l'Association Suisse d'Audit Interne (ASAI). Elle reconnaît les statuts, l'éthique professionnelle et les principes de l'ASAI et d'Expert Suisse.

Politique d'information

fenaco société coopérative informe les membres, les délégués, les collaborateurs, les représentants des médias, le public et d'autres groupes d'intérêts de l'évolution de son activité commerciale dans le cadre de son rapport de gestion et de sa conférence de presse annuels ainsi que par le biais de divers communiqués en cours d'année via différents canaux de communication.

Les contacts avec les délégués se font, outre à l'Assemblée des délégués qui se déroule en été, à l'occasion des assemblées régionales qui ont lieu en hiver et au printemps. Ces assemblées régionales permettent de les informer sur la marche des affaires et d'échanger des idées pour favoriser les activités commerciales régionales.

Les membres de LANDI sont tenus informés sur les thèmes actuels de l'entreprise grâce à la Revue UFA (mensuelle) et au magazine LANDI Contact (tous les deux mois) destiné aux membres, ainsi que par l'intermédiaire des diverses plateformes électroniques.

Rapport de rémunération

Le système de rétribution de fenaco s'inscrit dans sa culture d'entreprise marquée par les valeurs coopératives. Les salaires doivent être appropriés, proportionnels et concurrentiels. Le Conseil d'administration (CA) fixe le montant des rémunérations du CA et de la Direction. Il n'existe pas de comité séparé pour cela. Le CA étant majoritairement composé d'agriculteurs actifs et de gérants LANDI, les principales parties prenantes de fenaco ont une influence directe sur la rémunération des organes décisionnels.

Rémunération du Conseil d'administration

Les rémunérations des membres du Conseil d'administration se composent d'un salaire de base fixe selon la fonction (Président, Vice-président, Président du Comité régional, membre) et d'un salaire variable sous forme de jetons de présence pour la participation aux séances mensuelles du Conseil d'administration, aux séminaires du Conseil d'administration, aux séances des Comités régionaux et aux Assemblées régionales. Les membres du Conseil d'administration ne bénéficient pas d'un système de rémunération dépendant du résultat de l'entreprise, ni de dispositions particulières en matière de caisse de pension.

Le niveau des salaires de base et des jetons de présence est vérifié tous les quatre ans par le Président. D'éventuelles adaptations sont soumises à l'approbation du Conseil d'administration. En 2017, les rémunérations des 21 membres du Conseil d'administration (incluant deux membres qui ont quitté le Conseil d'administration) se

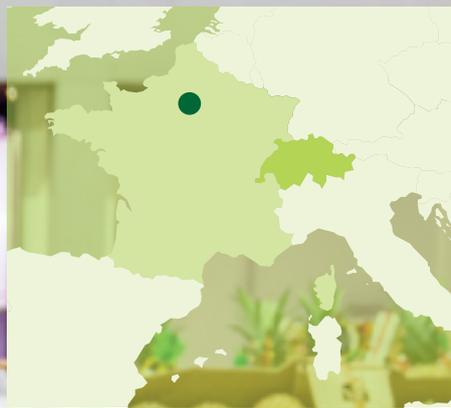
montaient au total à CHF 0,9 Mio (2016 : CHF 0,9 Mio). La rémunération individuelle la plus élevée (Pierre-André Geiser, Président du Conseil d'administration) se montait à CHF 167 000 (année précédente : CHF 170 000).

Rémunération de la Direction

Les rémunérations de la Direction se composent d'un salaire de base fixe dépendant de la fonction (Président de la Direction, chef de division) et d'une participation au résultat. Cette dernière se calcule à partir du résultat de fenaco et se monte à environ 20 % de la rémunération totale si les objectifs ont été atteints. Les membres de la Direction restituent à fenaco les éventuels dédommagements perçus pour les activités liées à leur fonction (honoraires de CA, indemnités de frais forfaitaires).

Le Conseil d'administration fixe chaque année le niveau des salaires de base des différents membres de la Direction et le montant de la participation au résultat. Il décide aussi des éventuelles adaptations. Les membres de la Direction bénéficient d'une clause de retraite anticipée, mais ne disposent pas, tout comme les cadres, de dispositions particulières en matière de caisse de pension.

En 2017, le salaire brut (salaire de base et participation au résultat) des six chefs de division s'élevait au total à CHF 3,8 Mio (2016 : CHF 3,7 Mio). Le salaire individuel le plus élevé (Martin Keller, Président de la Direction) était de CHF 694 000 (2016 : CHF 687 000).



Rapport financier

Bilan

Bilan maison-mère fenaco société coopérative

au 31 décembre avant emploi du bénéfice résultant du bilan (en milliers de CHF)

Actifs		2017	2016
Liquidités		3 410	39 282
Créances résultant de ventes et de prestations	1*	121 100	122 683
Autres créances à court terme	2*	129 774	94 195
Stocks	3*	181 200	143 316
Comptes de régularisation		3 188	1 866
Actifs circulants		438 672	401 342
Immobilisations financières	4*	287 779	105 685
Participations	5*	156 204	356 932
Immobilisations corporelles	6*	422 589	421 728
Immobilisations incorporelles		0	0
Actifs immobilisés		866 572	884 345
Total actifs		1 305 244	1 285 687

Passifs		2017	2016
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	7*	176 916	150 197
Dettes à court terme portant intérêt	8*	384 117	366 209
Autres dettes à court terme	9*	41 255	8 163
Comptes de régularisation		31 497	30 512
Provisions à court terme	11*	24 586	17 164
Total fonds étrangers à court terme		658 371	572 245
Dettes à long terme portant intérêt	10*	246 977	327 027
Provisions à long terme	11*	49 349	45 925
Total fonds étrangers à long terme		296 326	372 952
Total fonds étrangers		954 697	945 197
Capital social		153 244	148 478
Réserves légales issue du bénéfice		31 000	30 000
Réserves facultatives issues du bénéfice		151 300	143 300
Report de l'exercice précédent		803	812
Bénéfice de l'exercice		14 200	17 900
Total du bénéfice résultant du bilan		15 003	18 712
Total des réserves facultatives issues du bénéfice		166 303	162 012
Total fonds propres		350 547	340 490
Total passifs		1 305 244	1 285 687

* Détails voir explications pages 71 à 74

Compte de profits et pertes

Compte de profits et pertes maison-mère
fenaco société coopérative
du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

		2017	2016
Produit des ventes		1 242 693	1 289 132
Produit des prestations		209 122	207 347
Produit net des ventes et des prestations		1 451 815	1 496 479
Charges de marchandises		- 1 062 040	- 1 070 552
Produit d'exploitation		389 775	425 927
Charges de personnel	12*	- 129 618	- 149 241
Autres charges d'exploitation	13*	- 175 699	- 174 064
Total des charges d'exploitation		- 305 317	- 323 305
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		84 458	102 622
Amortissements	14*	- 55 464	- 71 714
Pertes sur cession d'immobilisations corporelles		- 161	- 31
Bénéfices sur cession d'immobilisations corporelles		738	312
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)		29 571	31 189
Charges financières		- 7 043	- 10 794
Produits financiers		9 730	16 447
Résultat d'exploitation avant impôts		32 258	36 842
Charges extraordinaires, uniques ou hors période	22*	- 14 876	- 22 574
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	22*	2 210	7 580
Résultat avant impôts (EBT)		19 592	21 848
Impôts directs		- 5 392	- 3 948
Bénéfice de l'exercice		14 200	17 900

* Détails voir explications pages 71 à 74

Annexe aux comptes annuels

Maison-mère fenaco société coopérative

Principes d'évaluation

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse. Les principaux principes d'évaluation appliqués sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait que la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme.

Créances résultant de ventes et de prestations

Les créances résultant de ventes et de prestations et les autres créances à court terme sont présentées à leur valeur nominale. Sur les créances envers des tiers, des corrections économiquement nécessaires ont été constituées sur des positions individuelles et une correction forfaitaire a été enregistrée sur le montant restant.

Stocks

Les stocks sont évalués au plus bas des coûts d'acquisition ou de fabrication et de la valeur de cession nette. Des correctifs de valeurs forfaitaires sont appliqués aux stocks (valeur la plus basse entre celle des coûts d'acquisition ou de fabrication et celle de la valeur de cession nette).

Immobilisations financières

Les prêts, les immobilisations financières et les participations sont évalués tout au plus à leurs coûts d'acquisition, moins d'éventuelles corrections de valeur.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, à l'exception des terrains, sont amorties de manière linéaire. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font éventuellement l'objet d'une correction de valeur.

Produit net des ventes et des prestations

Le produit net des ventes et des prestations est comptabilisé lors du transfert des profits et risques de la livraison de marchandises respectivement de la fourniture des prestations.

Devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont converties au cours du jour de la transaction ou au cours de couverture. Les postes de bilan en devises étrangères sont convertis au cours de clôture. Selon le principe d'imparité, les pertes en devises étrangères relatives à des contrats à terme encore en cours au 31.12 sont portées au compte de profits et pertes. En ce qui concerne les opérations de couvertures, les profits et pertes résultant d'opérations de base et de couverture sont comptabilisés, ce qui a un impact sur le résultat.

Définition de « personnes proches »

Participations : sociétés détenues directement ou indirectement à raison d'au moins 20 %.

LANDI : sociétés du groupe fenaco LANDI qui ne sont pas contrôlées directement ou indirectement par fenaco société coopérative.

Créances et dettes envers des organes

Il n'existe aucune créance ou dette envers des organes (conseil d'administration, direction, organe de révision) à l'exception de celles qui résultent de transactions client et/ou fournisseur, dans le cadre des conditions commerciales habituelles.

Explications relatives aux comptes annuels

Remarque préliminaire

Au 1^{er} janvier 2017, les activités de frigemo Production ont été délocalisées chez frigemo SA, à Cressier, et celles de LANDI Oberwallis chez LANDI Oberwallis AG. Il en résulte des modifications essentielles de différents postes du bilan et du compte de profits et pertes. Les ristournes et cadeaux accordés aux agriculteurs membres dans le cadre de la participation au résultat sont en outre pris en compte pour la première fois dans les présents comptes annuels.

1. Créances résultant de ventes et de prestations

	2017	2016
Tiers	64 790	57 374
Participations	1 112	10 343
LANDI	55 198	54 966
Total des créances résultant de ventes et de prestations	121 100	122 683

2. Autres créances à court terme

	2017	2016
Tiers	7 584	14 116
Participations	96 805	56 322
LANDI	25 385	23 757
Total des autres créances à court terme	129 774	94 195

L'augmentation des participations est générée surtout par des dettes plus élevées d'entreprises du groupe.

3. Stocks

	2017	2016
Marchandises commerciales, matières premières et auxiliaires	157 024	115 893
Produits finis et semi-finis	8 652	11 975
Stocks obligatoires	15 524	15 448
Total des stocks	181 200	143 316

La hausse du côté des marchandises commerciales est due en premier lieu à des récoltes de céréales plus importantes.

4. Immobilisations financières

	2017	2016
Tiers	694	889
Participations	284 279	104 796
LANDI	2 806	0
Total des immobilisations financières	287 779	105 685

La progression des immobilisations financières résulte notamment de la transmission de diverses participations à Volg Finanz AG.

5. Participations

	2017	2016
Participations consolidées	146 586	347 140
Participations mises en équivalence	7 164	7 164
Titres de participation	2 454	2 628
Total des participations	156 204	356 932

En 2017, diverses participations ont été transférées à Volg Finanz AG.

6. Immobilisations corporelles

	2017	2016
Installations techniques, machines et mobilier	10 255	43 531
Véhicules	5 413	5 630
Installations en cours de construction	18 211	13 977
Biens immobiliers	388 710	358 590
Total des immobilisations corporelles	422 589	421 728

En 2017, des installations techniques reliées à des bâtiments de manière fixe sont passées de la catégorie Installations techniques à la catégorie Biens immobiliers.

7. Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations

	2017	2016
Tiers	89 000	88 328
Participations	53 030	37 775
LANDI	34 886	24 094
Total des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	176 916	150 197

L'augmentation des dettes est due à la récolte de céréales plus élevée.

8. Dettes à court terme portant intérêt

	2017	2016
Tiers	108 657	66 017
Participations	217 408	236 503
LANDI	58 052	63 689
Total des dettes à court terme portant intérêt	384 117	366 209

Les dettes envers des tiers concernent principalement des comptes courants sans garanties, des comptes de dépôts ainsi que des obligations échues non encaissées.

9. Autres dettes à court terme

	2017	2016
Tiers	41 255	8 163
Total des autres dettes à court terme	41 255	8 163

Pour les autres dettes à court terme, il s'agit surtout de dettes vis-à-vis d'institutions sociales (10 Mio) et de l'acompte de la vente d'un bien immobilier en 2018 (19 Mio).

10. Dettes à long terme portant intérêt

	2017	2016
Tiers	243 814	323 470
Participations	3 163	3 557
Total des dettes à long terme portant intérêt	246 977	327 027
Dont échues de 1 à 5 ans	245 954	326 004
Dont échues à plus de 5 ans	1 023	1 023
Total des dettes à long terme portant intérêt	246 977	327 027

11. Provisions à court et à long terme

	2017	2016
Personnel	27 682	29 394
Engagements de garantie	19 209	20 022
Restructurations	3 662	4 172
Emballages	1 886	3 515
Caisse de pension (contribution e.o. pour baisse taux de conversion)	10 000	0
Autres provisions	11 496	5 986
Total des provisions	73 935	63 089

12. Charges de personnel

	2017	2016
Charges salariales	107 377	120 236
Prestations sociales	18 998	25 709
Autres charges de personnel	3 243	3 296
Total des charges de personnel	129 618	149 241

13. Autres charges d'exploitation

	2017	2016
Charges de loyer	25 201	24 157
Entretien et réparations	16 087	17 738
Frais de transport sur ventes	42 229	39 450
Coûts d'énergie	10 064	13 465
Autres coûts d'exploitation	18 129	19 377
Frais administratifs	59 641	56 804
Publicité	4 348	3 073
Total des autres charges d'exploitation	175 699	174 064

14. Amortissements

	2017	2016
Amortissement des immobilisations corporelles	15 483	37 131
Amortissement des immeubles	35 594	30 978
Amortissement des immobilisations incorporelles	4 387	3 605
Total des amortissements	55 464	71 714

La diminution des amortissements est liée au détachement de certains domaines dans des entreprises du groupe et à des investissements plus faibles dans les installations techniques.

Indications légales selon l'art. 959c al. 2 CO**15. Moyenne annuelle du nombre d'emplois à plein temps**

	2017	2016
Moyenne annuelle du nombre d'emplois à plein temps	1 339	1 390

16. Participations

Les participations sont détaillées dans les comptes consolidés.

17. Engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie

	2017	2016
de 1 à 5 ans	37 416	38 029
> 5 ans	35 689	37 487
Total engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie	73 105	75 516

18. Dette envers les institutions de prévoyance en faveur du personnel

	2017	2016
Dette des institutions de prévoyance en faveur du personnel	1 326	413

19. Montant total des sûretés constituées en faveur de tiers

	2017	2016
Cautions	1 534	1 665
Total des sûretés constituées en faveur de tiers	1 534	1 665

20. Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et celui des actifs grevés d'une réserve de propriété

	2017	2016
Biens immobiliers	141 244	171 612
Total des actifs engagés	141 244	171 612

21. Passifs éventuels

fenaco société coopérative est membre d'un Cash Pool du groupe fenaco. Afin de garantir toutes les prétentions existantes et futures d'UBS issues du Cash Pool, les membres du pool d'UBS ont accordé un droit de gage sur les futures créances de solde des membres du Pool envers UBS.

fenaco société coopérative est membre d'un Cash Pool du groupe fenaco. Dans le cadre du contrat du groupe avec Credit Suisse, la société répond solidairement des dettes d'autres sociétés du groupe dans les limites de ses réserves libres.

22. Explication des positions extraordinaires, uniques ou hors période

	2017	2016
Amortissement des participations	1 300	9 935
Amortissement d'immobilisations financières	491	0
Dépenses de restructurations	588	4 288
Correction de valeur d'immobilisations financières	2 100	4 777
Cotisation e.o. de l'employeur à la caisse de pension fenaco	10 000	0
Diverses charges extraordinaires	397	3 574
Total des charges	14 876	22 574
Au 1 ^{er} janvier 2019, la caisse de pension fenaco va baisser le taux de conversion de 6,7 % à 5,8 %. Le Conseil d'administration et la Direction de fenaco ont décidé de participer avec un montant de CHF 10 Mio aux conséquences de cette baisse pour les collaboratrices et collaborateurs.		
Dissolution de provisions	548	15
Bénéfice résultant de ventes immobilières	1 400	7 441
Divers revenus extraordinaires	262	124
Total des revenus	2 210	7 580

23. Evénements importants survenus après la date du bilan

Aucun

24. Instruments dérivés

	Valeur contractuelle	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative
Intérêts			
Options (OTC)	0	0	0
SWAPs	60 000	0	382
Devises			
Opérations à terme	101 426	1 357	216

fenaco société coopérative utilise les instruments dérivés pour se couvrir des risques sur intérêts et devises justifiés par l'usage commercial. Afin de couvrir le risque de taux d'intérêt pour le financement des actifs circulants, des produits dérivés sur taux sont conclus. Dans le souci de couverture du risque de change, les achats de marchandise à terme sont couverts par des contrats à terme et des options sur devises.

Autres indications légales exigées

25. Faits essentiels

Le 14 décembre 2017, le bâtiment Landi appartenant à fenaco a brûlé à Thusis. Les immobilisations correspondantes ont fait l'objet d'une correction de valeur et ont été compensées sans effet sur le résultat par l'indemnité d'assurance attendue. Une influence possible sur le compte de profits et pertes ne sera ainsi comptabilisée que dans le décompte 2018.

Emploi du bénéfice résultant du bilan

au 31 décembre (proposition du Conseil d'administration du 04.05.2018 / en milliers de CHF)

	2017	2016
Report de l'exercice précédent	803	812
Bénéfice de l'exercice	14 200	17 900
Total du bénéfice résultant du bilan	15 003	18 712
Rémunération des parts sociales 6%	- 9 195	- 8 909
Attribution aux réserves légales issues du bénéfice	- 1 000	- 1 000
Attribution aux réserves facultatives issues du bénéfice	- 4 000	- 8 000
Report à compte nouveau	- 808	- 803
Total de l'emploi du bénéfice résultant du bilan	- 15 003	- 18 712



Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11
Téléfax: +41 58 286 68 18
www.ey.com/ch

A l'Assemblée des délégués de
fenaco société coopérative, Berne

Berne, le 4 mai 2018

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la fenaco société coopérative comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe (pages 68 à 74) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.



Responsabilité de l'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en liaison avec l'art. 728 CO et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 906 CO en liaison avec l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Olivier Mange
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Philippe Wenger
Expert-réviseur agréé



Special
 Motor 139cc OHV 4-Takt
 Radantrieb
 Höhenverstellung 7-Fach zent
 40cm Schnittbreite
 inklusive Mulch-Kit

Special
 Motor 139 cc OHV
 traction arriere
 7 pos. réglage hauteur central
 40cm largeur de coupe
 Mulch-Kit inclusif

LandLogistics
 Landi Schweiz AG
 Reserwstrasse 5
 8200 Göttingen CH

LandLogistics
 Landi Schweiz AG
 Brunnenstrasse 5
 8200 Göttingen CH
 TMF-K
 LANDI Buchs AG
 Mühlestr. 1
 8471 Buchs SG 3 CH
 03075524
 21.02.2018 12:40:00
 207 AG
 1 01-1-0



000000001101380023

Comptes consolidés

Bilan consolidé

au 31 décembre (en milliers de CHF)

Actifs		2017	2016
Liquidités	1*	37 440	60 615
Créances résultant de la vente de biens et de prestations	2*	422 814	391 415
Autres créances à court terme	3*	152 711	128 226
Stocks	4*	767 359	693 211
Comptes de régularisation actifs		31 163	27 784
Total actifs circulants		1 411 487	1 301 251
Immobilisations corporelles	5*	1 535 373	1 499 193
Immobilisations financières	6*	87 724	80 251
Participations	7*	54 437	51 832
Immobilisations incorporelles	8*	18 349	13 428
Total actifs immobilisés		1 695 883	1 644 704
Total actifs		3 107 370	2 945 955

Passifs		2017	2016
Dettes financières à court terme	9*	195 337	164 546
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	10*	502 753	421 457
Autres dettes à court terme		86 638	88 515
Provisions à court terme	12*	53 245	41 600
Comptes de régularisation passifs		98 493	79 039
Total fonds étrangers à court terme		936 466	795 157
Dettes financières à long terme	11*	302 061	384 052
Provisions à long terme	12*	280 811	277 257
Total fonds étrangers à long terme		582 872	661 309
Total fonds étrangers		1 519 338	1 456 466
Parts sociales	13*	153 244	148 478
Parts sociales détenues en mains propres	13*	- 32 413	- 29 806
Réserves issues du bénéfice	13*	1 280 823	1 190 787
Résultat consolidé	13*	98 650	96 774
Total fonds propres (parts minoritaires exclues)		1 500 304	1 406 233
Parts minoritaires	13*	87 728	83 256
Total fonds propres (parts minoritaires incluses)		1 588 032	1 489 489
Total passifs		3 107 370	2 945 955

* Détails voir explications pages 86 à 92

Compte de profits et pertes consolidé

du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

		2017	2016
Produits			
Produit des ventes	14*	6 087 543	5 792 136
Produit des prestations	15*	174 390	152 044
Produit net des ventes et des prestations		6 261 933	5 944 180
Charges de marchandises		- 4 794 938	- 4 522 170
Produit d'exploitation		1 466 995	1 422 010
Charges			
Charges de personnel	16*	- 739 709	- 719 043
Autres charges d'exploitation	17*	- 466 975	- 438 682
Total des charges d'exploitation		- 1 206 684	- 1 157 725
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		260 311	264 285
Amortissements	18*	- 139 960	- 142 187
Dissolution badwill		156	0
Pertes sur cession d'immobilisations corporelles		- 756	- 553
Bénéfices sur cession d'immobilisations corporelles		2 866	1 806
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)		122 617	123 351
Résultat financier	19*	- 2 825	- 3 647
Parts des résultats des sociétés mises en équivalence		3 115	2 742
Rendements provenant de la réserve de cotisations de l'employeur		6 701	5 216
Résultat d'exploitation avant impôts		129 608	127 662
Charges extraordinaires	20*	- 27 562	- 43 609
Produits extraordinaires	21*	22 556	39 678
Résultat avant impôts (EBT)		124 602	123 731
Impôts sur le bénéfice	22*	- 20 592	- 22 841
Résultat de l'entreprise (parts minoritaires incluses)		104 010	100 890
Parts minoritaires		- 5 360	- 4 116
Résultat consolidé		98 650	96 774

* Détails voir explications pages 93 à 95

Flux de trésorerie consolidés

du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

Fonds: Liquidités	2017	2016
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation		
Résultat consolidé	98 650	96 774
Amortissements	139 960	142 187
Pertes sur dépréciations d'actifs	14 082	41 557
Réévaluation d'actifs immobilisés	- 18 900	0
Variation des provisions	15 134	9 847
Autres postes de PP sans incidence sur les liquidités	- 543	- 1 075
Quote-part du résultat des participations mises en équivalence	- 3 115	- 2 742
Distributions de dividendes des participations mises en équivalence	393	485
Bénéfices sur cession d'actifs immobilisés	- 4 764	- 32 612
Pertes sur cession d'actifs immobilisés	1 325	554
Cash-flow	242 222	254 975
Variation des créances résultant de livraisons et prestations	- 26 763	- 8 158
Variation des stocks	- 71 347	- 13 561
Variation des autres créances et comptes de régularisation actifs	- 25 833	- 66 215
Variation des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	78 282	48 163
Variation des autres dettes à court terme et comptes de régularisation passifs (sans dettes financières à court terme)	14 948	36 116
Total des flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	211 509	251 320
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement		
Obtention de prêts	- 2 625	- 1 887
Remboursement de prêts	2 452	5 139
Investissements en participations	- 3	- 11
Investissements en immobilisations corporelles	- 164 303	- 155 990
Investissements en immobilisations incorporelles	- 4 395	- 2 897
Produit sur cession de participations	83	405
Produit sur cession d'immobilisations corporelles	11 109	42 484
Variation du périmètre de consolidation	24* - 13 712	- 10 894
Total des flux financiers provenant de l'activité d'investissement	- 171 394	- 123 651
Flux financiers provenant de l'activité de financement		
Augmentation des engagements financiers (incl. à court terme)	46 112	20 841
Diminution des engagements financiers (incl. à court terme)	- 16 165	- 16 649
Variation d'obligations de caisses	- 8 978	- 11 386
Augmentation des engagements financiers à long terme	1 051	4 361
Diminution des engagements financiers à long terme	- 77 075	- 98 889
Dividendes à des tiers	- 514	- 435
Souscriptions de parts sociales	496	0
Remboursement de parts sociales	- 3	- 349
Intérêts sur parts sociales	- 7 122	- 7 015
Total des flux financiers provenant de l'activité de financement	- 62 198	- 109 521
Effet des conversions monétaires	- 1 092	131
Total des variations de liquidités	- 23 175	18 279
Liquidités en début d'année	60 615	42 336
Liquidités en fin d'année	37 440	60 615

* Détails voir explications page 96

Tableau des fonds propres consolidés en milliers de CHF

	Parts sociales	Parts sociales détenues en mains propres	Réserves issues du bénéfice	Ecart de conversion cumulé	Résultat de l'entreprise	Fonds propres totaux minoritaires exclus	Parts minoritaires	Fonds propres totaux minoritaires inclus
Fonds propres au 1^{er} janvier 2016	142 676	- 25 545	1 101 776	- 312	96 382	1 314 977	78 462	1 393 439
Versement de la maison-mère								
- Intérêts sur parts sociales			1 546		- 8 561	- 7 015		- 7 015
- Transformation de la prime de collaboration fenaco en capital social	6 151	- 4 003				2 148		2 148
Dividendes des sociétés-filles versés à des tiers						0	- 435	- 435
Report aux réserves issues du bénéfice			87 821		- 87 821	0		0
Variation du périmètre de consolidation		- 258				- 258	1 126	868
Modification du capital social								
- Remboursement de parts sociales	- 349					- 349		- 349
- Souscription de nouvelles parts sociales						0		0
Parts des minoritaires au résultat						0	4 116	4 116
Résultat d'entreprise consolidé					96 774	96 774		96 774
Ecart de conversion				- 44		- 44	- 13	- 57
Etat au 31 décembre 2016	148 478	- 29 806	1 191 143	- 356	96 774	1 406 233	83 256	1 489 489
Fonds propres au 1^{er} janvier 2017	148 478	- 29 806	1 191 143	- 356	96 774	1 406 233	83 256	1 489 489
Versement de la maison-mère								
- Intérêts sur parts sociales			1 787		- 8 909	- 7 122		- 7 122
- Transformation de la prime de collaboration fenaco en capital social	4 769	- 3 103				1 666		1 666
Dividendes des sociétés-filles versés à des tiers						0	- 514	- 514
Report aux réserves issues du bénéfice			87 865		- 87 865	0		0
Variation du périmètre de consolidation						0	- 440	- 440
Modification du capital social								
- Remboursement de parts sociales	- 3					- 3		- 3
- Souscription de nouvelles parts sociales		496				496		496
Parts des minoritaires au résultat						0	5 360	5 360
Résultat d'entreprise consolidé					98 650	98 650		98 650
Ecart de conversion				384		384	66	450
Etat au 31 décembre 2017	153 244	- 32 413	1 280 795	28	98 650	1 500 304	87 728	1 588 032

Annexe aux comptes consolidés

Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés du groupe fenaco se basent sur le cadre réglementaire présenté par les Swiss GAAP RPC.

Généralités

Les comptes annuels consolidés du groupe fenaco ont pour objectif de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe.

La clôture des comptes des sociétés-filles a été établie d'après les règles de présentation et d'évaluation du groupe qui correspondent aux Swiss GAAP RPC.

Les relations intragroupes (créances, dettes, charges, produits) sont éliminées; il en est de même des marges bénéficiaires sur marchandises.

Le terme « personnes proches » désigne essentiellement les coopératives membres de fenaco. Les principes de base concernant la collaboration entre les coopératives membres et fenaco sont contenus dans les statuts de fenaco, où il est stipulé entre autre :

- fenaco a pour but de soutenir ses membres par des mesures propres à renforcer la réalisation des tâches qui leur incombent ;
- les prestations de fenaco envers ses sociétaires doivent correspondre à un rapport prix/prestation avantageux.

Le terme « personnes proches » comprend également les participations évaluées d'après la méthode de la mise en équivalence (méthode Equity) ainsi que les fondations de prévoyance du personnel de fenaco. Des informations supplémentaires sur les transactions avec les personnes proches sont commentées au point 23 de l'annexe.

Principes de consolidation

Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent les comptes annuels de la maison-mère ainsi que de toutes

les sociétés-filles dans lesquelles fenaco détient directement ou indirectement la majorité des actions ou des droits de vote. Quelques sociétés-filles inactives ou insignifiantes ne sont pas consolidées.

Les participations comprises entre 20 % et 50 %, ainsi que les entreprises sous contrôle conjoint, sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence (méthode Equity). De ce fait, la part proportionnelle à la fortune nette est présentée au bilan sous « Participations » et la part au résultat de l'exercice figure séparément dans le compte de profits et pertes. Les participations inférieures à 20 %, ainsi que les sociétés non significatives, sont portées au bilan sous la rubrique « Participations » à leur valeur d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les changements dans le périmètre de consolidation sont présentés dans la partie « Les sociétés de fenaco » aux pages 100 à 103.

Intégration globale

Les comptes annuels des sociétés consolidées sont enregistrés selon la méthode de l'intégration globale. Les actifs et passifs ainsi que les charges et produits sont intégrés à 100 %. La part des actionnaires minoritaires à la fortune et au résultat de l'exercice est présentée séparément.

Consolidation du capital

Pour la première consolidation du groupe fenaco au 1^{er} janvier 1993, les actifs et passifs des sociétés consolidées ont été évalués selon les principes du groupe et compensés avec les valeurs comptables des participations. Suite aux nouvelles directives Swiss GAAP RPC, le différentiel présenté dans les états financiers a été reclassé au 31 décembre 2006 en réserves issues du bénéficiaires au lieu de réserves issues du capital.

Lors de la première consolidation d'une entité, ses actifs et ses passifs sont réévalués et pré-

sentés selon les principes du groupe. Les fonds propres de l'entité nouvellement acquise sont évalués au coût d'acquisition à la date de la reprise (méthode d'acquisition). Une différence activée comme « Goodwill » sera amortie sur la durée d'utilisation probable. Les différences de consolidation passives sont comptabilisées comme « Badwill » et dissoutes sur la durée d'utilisation estimée. La détermination de la part des minoritaires est effectuée selon la « Méthode de réévaluation ».

Conversion des devises

La conversion des comptes annuels en monnaie étrangère se fait selon la méthode du cours de clôture.

Principes d'évaluation

Généralités

Le principe de l'évaluation individuelle des actifs et passifs est appliqué. Les actifs sont évalués au coût d'acquisition ou au coût de revient, les passifs sont évalués au coût historique.

Liquidités

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale ; les monnaies étrangères sont converties aux cours de clôture.

Créances résultant de la vente de biens et de prestations

Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale, sous déduction des provisions nécessaires. Celles en monnaies étrangères sont converties aux cours de clôture.

Ducreiro

Le ducreiro sert à la couverture des risques d'insolvabilité des débiteurs.

Pour les créances envers les tiers, une différenciation est faite lors du calcul du ducreiro entre les provisions individuelles et les provisions forfaitaires.

Les provisions individuelles sont constituées pour les créances notoirement risquées. Le montant de la provision est calculé sur la base du risque.

Pour la couverture des risques génériques, une provision forfaitaire est définie. Dans ce cas, le schéma suivant est utilisé :

	Valeur nominale CHF	%	Ducreiro CHF
Total des créances envers des tiers (après déduction des créances individuelles)			
- créances non échues	x	0	x
- jusqu'à 90 jours	x	2	x
- de 91 jusqu'à 180 jours	x	10	x
- de 181 jusqu'à 360 jours	x	20	x
- plus de 360 jours	x	50	x
Total du ducreiro (forfaitaire)			x

En principe, les conditions de paiement sont fixées à 30 jours. Pour les exceptions liées à la branche, il s'ensuit un calcul proportionnel du ducreiro. Pour les créances envers les entreprises proches, des provisions individuelles sont constituées en fonction des risques existants. En règle générale, il s'agit de risques apparaissant auprès de coopératives membres dont la situation est connue dans le cadre de projets de restructuration ou de risques plus élevés résultant de manque de liquidités, de surinvestissement ou d'une capacité bénéficiaire insuffisante.

Stocks

Les stocks sont évalués au prix de revient sous déduction des escomptes ou au coût complet de production, conformément à Swiss GAAP RPC 17 (Stocks). Les incidences d'une valeur de marché éventuellement plus basse sont prises en considération. Les articles ayant une rotation de stocks insuffisante font l'objet d'abattements. Le stock obligatoire est évalué au prix de base. Les escomptes (en terme de réduction du prix suite à un paiement rapide) sont comptabilisés comme diminution de charges via les charges de marchandises. Les principes d'évaluation les plus significatifs sont les suivants :

Matières premières et marchandises négociables

(moyens de production agricole comme fourrages, céréales, nutrition des plantes, semences ; pommes de terre, fruits et légumes, articles

maison et jardin, combustibles et carburants, technique agricole, etc.)

Evaluation au prix de revient, respectivement à la valeur de marché si elle est plus basse.

Evaluation des stocks de carburants et combustibles couverts aux valeurs actuelles.

Fabrication propre

(produits à base de pommes de terre, boissons, viandes et produits carnés, aliments du bétail, etc.)

Evaluation aux coûts complets de fabrication.

Marchandises négociables au détail

(stock de marchandises des points de vente)

Evaluation au prix de vente des points de vente, marge brute et TVA déduites.

Emballages

Evaluation des emballages en prêt avec une réduction importante pour perte de valeur. Il existe des provisions appropriées pour les engagements de reprise d'emballages.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements linéaires, calculés sur la durée d'exploitation. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. En règle générale, les amortissements sont calculés selon les durées d'utilisation suivantes :

Bâtiments	25 – 40 ans
Bâtiments en droit de superficie	Durée du droit
Installations, aménagements	5 – 20 ans
Machines, moyens de production, outils et appareils	4 – 10 ans
Informatique	3 – 5 ans
Mobilier de bureau	5 – 10 ans
Voitures	3 – 5 ans
Camions	5 – 10 ans

La rubrique installations et aménagements comprend diverses installations dans les immeubles, qui ont des durées d'utilisation différentes (ex: téléphonie 5 ans, technique du bâtiment 15 ans, ascenseurs 20 ans). Les immobili-

sations corporelles ne présentent pas d'intérêts inscrits à l'actif.

Immobilisations corporelles en leasing

Sont considérées comme immobilisations corporelles en propriété celles utilisées dans le cadre d'un contrat de leasing financier. Le prix d'acquisition ou la valeur du marché de l'objet en leasing, ainsi que la valeur escomptée des paiements futurs du leasing sont déterminés au début du contrat. La valeur la plus basse des deux est portée au bilan. Durant les périodes suivantes, l'actif est amorti selon des critères économiques. La valeur future totale des versements de leasing apparaît au passif. Les annuités de leasing ont été réparties entre amortissements et charges d'intérêts. Les amortissements sont comptabilisés en diminution des dettes de leasing au passif du bilan et les intérêts portés en charges sous la rubrique « Charges financières ». Le leasing d'exploitation n'est pas porté au bilan. Les frais de leasing sont débités sous « Autres charges d'exploitation ». Les engagements découlant de leasing d'exploitation ne pouvant pas être résiliés dans l'année sont présentés au point 28 de l'annexe.

Immobilisations financières

Les prêts sont présentés à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les actifs découlant des réserves de cotisations d'employeur sont actualisés au taux de 2 %.

Participations

Les titres qui sont détenus pour des raisons de politique d'entreprise, ainsi que les titres non cotés à caractère d'investissement, sont enregistrés sous « Participations » à leur valeur d'acquisition après déduction des provisions nécessaires.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles telles que « Goodwill » payé à l'acquisition d'une participation ou droits d'utilisation payés, sont inscrites à l'actif et amorties en règle générale sur la durée d'utilisation estimée (Goodwill 5 ans, logiciels et autres droits d'utilisation 5 – 10 ans).

Dépréciation

A la date de clôture, s'il existe des signes que la valeur comptable de l'actif dépasse sa valeur réalisable, un test sur la valorisation des actifs (principalement les actifs corporels et les actifs immatériels) est effectué. Si la valeur comptable d'un actif est supérieure à la valeur nette de marché ou à la valeur d'utilité, elle doit alors être dépréciée à la valeur la plus élevée entre ces deux valeurs.

Fonds étrangers

Les dettes figurent au bilan à leur valeur nominale. Des provisions appropriées sont constituées pour couvrir les engagements probables découlant du passé et dont le montant et/ou l'échéance ne sont pas connus, mais estimables. Elles sont subdivisées en fonction de leurs échéances, soit à court ou à long terme. Le taux d'impôt forfaitaire utilisé pour déterminer la charge fiscale latente sur les plus-values découlant des différences entre les valeurs consolidées et les valeurs statutaires s'élève à 19,5 %. Des impôts latents liés à des différences temporaires sont inscrits à l'actif.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés sont utilisés uniquement à des fins de couvertures de transactions justifiées par l'usage commercial. Leur évaluation à la clôture se base principalement sur des cours actuels. Lors d'une comptabilisation sans impact sur le compte de profits et pertes, l'évaluation s'effectue selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'élément couvert.

Commentaires sur le bilan consolidé

1 – Liquidités

Cette position se présente comme suit (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Caisses	6 411	3 113
Comptes postaux	6 386	3 256
Avoirs bancaires à vue	24 643	54 246
Total	37 440	60 615

Parmi les caisses figurent pour environ CHF 4,4 millions (année précédente CHF 1,2 million) de fonds de caisse des points de vente. Parmi les avoirs bancaires à vue figurent CHF 0,4 million (année précédente CHF 2,8 millions) de paiements en transit.

2 – Créances résultant de la vente de biens et de prestations

Le montant présenté comprend (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Créances envers des tiers	376 763	348 312
Déduction du ducroire	- 16 527	- 17 664
Créances envers des coopératives membres (LANDI)	62 637	61 735
Déduction du ducroire	- 2 500	- 3 500
Créances envers des participations mises en équivalence	728	666
Créances envers des participations non consolidées	1 713	1 866
Total	422 814	391 415

Le ducroire total de CHF 19,0 millions (année précédente de CHF 21,2 millions) sert à la couverture des risques de solvabilité sur les créances envers des tiers et envers les LANDI. Les règles de calcul du ducroire sont expliquées dans les principes d'évaluation.

3 – Autres créances à court terme

Le montant présenté comprend (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Autres créances à court terme envers des tiers	63 638	59 226
Déduction correction de valeur	- 2 058	- 2 750
Autres créances à court terme envers des coopératives membres (LANDI)	82 105	68 364
Déduction correction de valeur	- 3 200	- 4 400
Autres créances à court terme envers des participations mises en équivalence	12 226	7 786
Total	152 711	128 226

Les corrections de valeur qui se montent à CHF 5,3 millions (année précédente CHF 7,2 millions) servent à couvrir les risques de solvabilité des autres créances à court terme envers les tiers et les LANDI.

4 – Stocks

Les stocks se répartissent de la manière suivante (en milliers de CHF) :

	2017	%	2016	%
Stocks obligatoires	29 981	3.9	27 912	4.0
Stocks libres	737 378	96.1	665 299	96.0
Total	767 359	100.0	693 211	100.0
Les stocks obligatoires se répartissent de la manière suivante:				
Aliments fourragers	13 944	46.6	13 623	48.8
Nutrition des plantes	4 719	15.6	4 706	16.8
Combustibles et carburants	11 236	37.5	9 509	34.1
Autres	82	0.3	74	0.3
Total stocks obligatoires	29 981	100.0	27 912	100.0
La ventilation des stocks libres par domaines d'activité se présente comme suit:				
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	68 761	9.3	61 266	9.2
Aliments fourragers / Céréales	166 862	22.6	116 410	17.5
Technique agricole	42 284	5.8	43 593	6.6
Total domaine d'activité Agro	277 907	37.7	221 269	33.3
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	44 634	6.1	49 594	7.5
Convenience	39 402	5.3	32 298	4.9
Viande	38 979	5.3	37 959	5.7
Boissons	71 618	9.7	85 618	12.8
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	194 633	26.4	205 469	30.9
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	123 174	16.7	118 151	17.8
Biens de consommation Volg	72 938	9.9	63 894	9.6
Total domaine d'activité Commerce de détail	196 112	26.6	182 045	27.4
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	32 402	4.4	26 825	4.0
Energies renouvelables	3 397	0.5	1 999	0.3
Total domaine d'activité Energie	35 799	4.9	28 824	4.3
Matériel d'emballages et Divers	32 658	4.4	27 429	4.1
Emballages	269	0.0	263	0.0
Total stocks libres	737 378	100.0	665 299	100.0

Les stocks des LANDI SA sont répartis dans les domaines d'activité.

Les stocks libres, répartis par catégorie, se présentent comme suit :

	2017	2016	Variation
Marchandises	485 339	424 658	60 681
Produits semi-finis	52 630	61 601	- 8 971
Produits finis	68 102	70 107	- 2 005
Matières premières et auxiliaires	128 721	109 512	19 209
Acomptes de clients	- 1 502	- 1 949	447
Acomptes aux fournisseurs	4 267	1 377	2 890
Emballages	269	263	6
Corrections de valeurs	- 448	- 270	- 178
Total stocks libres	737 378	665 299	72 079

5 – Immobilisations corporelles

Les valeurs des immobilisations corporelles sont les suivantes (en milliers de CHF) :

Valeur d'acquisition	Biens immobiliers	Constructions en cours	Install. techn., machines et mobilier	Véhicules	Total
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	1 788 209	26 590	1 411 873	208 761	3 435 433
Investissements	32 136	38 822	70 363	14 810	156 131
Variation du périmètre de consolidation	6 878	0	5 191	1 504	13 573
Ecart de conversion	- 174	0	- 22	0	- 196
Transferts	11 412	- 17 954	6 661	- 119	0
Sorties	- 42 340	0	- 52 689	- 20 010	- 115 039
Etat au 31 décembre 2016	1 796 121	47 458	1 441 377	204 946	3 489 902
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	1 796 121	47 458	1 441 377	204 946	3 489 902
Investissements	76 744	1 061	68 042	18 456	164 303
Variation du périmètre de consolidation	9 868	0	1 712	931	12 511
Ecart de conversion	1 457	0	471	128	2 056
Transferts	187 132	- 14 918	- 172 597	383	0
Sorties	- 9 049	0	- 67 015	- 21 717	- 97 781
Etat au 31 décembre 2017	2 062 273	33 601	1 271 990	203 127	3 570 991
Corrections de valeur cumulées					
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	779 039	0	1 001 664	131 829	1 912 532
Entrées d'amortissements ordinaires	42 491	0	74 462	19 374	136 327
Entrées d'amortissements extraordinaires	19 084	0	20 613	0	39 697
Variation du périmètre de consolidation	1 236	0	4 129	1 298	6 663
Ecart de conversion	- 4	0	- 5	0	- 9
Transferts	800	0	- 837	37	0
Sorties	- 33 640	0	- 51 908	- 18 953	- 104 501
Etat au 31 décembre 2016	809 006	0	1 048 118	133 585	1 990 709
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	809 006	0	1 048 118	133 585	1 990 709
Entrées d'amortissements ordinaires	51 216	0	64 938	18 717	134 871
Entrées d'amortissements extraordinaires	2 104	0	11 978	0	14 082
Réévaluation d'actifs immobilisés	- 18 900	0	0	0	- 18 900
Variation du périmètre de consolidation	2 668	0	1 151	299	4 118
Ecart de conversion	98	0	302	119	519
Transferts	117 794	0	- 117 794	0	0
Sorties	- 4 943	0	- 64 433	- 20 405	- 89 781
Etat au 31 décembre 2017	959 043	0	944 260	132 315	2 035 618
Valeur nette au 1^{er} janvier 2016	1 009 170	26 590	410 209	76 932	1 522 901
Valeur nette au 31 décembre 2016	987 115	47 458	393 259	71 361	1 499 193
Valeur nette au 31 décembre 2017	1 103 230	33 601	327 730	70 812	1 535 373
* dont leasing financier	0	0	0	50	50

La rubrique « Biens immobiliers » est constituée de terrains non bâtis pour CHF 38,4 millions (année précédente CHF 31,7 millions) et de terrains et constructions pour CHF 1 064,8 millions (année précédente CHF 955,4 millions). Les constructions en cours comprennent CHF 5,7 millions d'acomptes pour installations. Durant l'exercice sous revue, des immobilisations corporelles ont été acquises, pour un montant de CHF 0,1 million, auprès de sociétés proches, alors que d'autres ont été vendues, pour un montant de CHF 1,2 million. Les transactions ont été effectuées à la valeur de marché. Suite à des modifications dans le mode et la durée d'utilisation, ainsi qu'à des adaptations aux conditions actuelles du marché, des corrections de valeurs pour environ CHF 14,1 millions (année précédente

CHF 39,7 millions) ont été enregistrées en tant qu'amortissements extraordinaires. Les amortissements extraordinaires sont principalement dus au durcissement des conditions du marché et à des exigences techniques plus sévères dans le domaine d'activité stratégique Industrie alimentaire. En ce qui concerne la position Réévaluation d'actifs immobilisés, il s'agit d'un site qui n'est plus nécessaire à l'exploitation et qui a été vendu en 2017 avec un transfert des profits et risques au 1^{er} avril 2018.

6 – Immobilisations financières

Cette position comprend les postes suivants
(en milliers de CHF) :

	2017	2016
Prêts envers des tiers	14 772	16 541
Déduction correction de valeur	- 1 657	- 2 355
Prêts envers des coopératives membres (LANDI)	3 177	552
Déduction correction de valeur	- 276	- 276
Prêts envers des participations mises en équivalence	1 285	1 385
Actifs provenant de la réserve de cotisations de l'employeur	70 085	64 223
Impôts latents actifs sur le résultat	338	181
Total	87 724	80 251

Les avoirs d'impôts résultant de reports de pertes imposables et qui n'ont pas été inscrits à l'actif s'élèvent à CHF 4,2 millions (année précédente CHF 3,3 millions).

7 – Participations

A savoir

(en milliers de CHF) :

	2017	2016
Valeur proportionnelle des participations mises en équivalence	49 062	46 340
Participations non consolidées	655	780
Titres de participation	4 720	4 712
Total	54 437	51 832

8 – Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se répartissent comme suit (en milliers de CHF) :

Valeur d'acquisition	Goodwill	Logiciels	Droits de marque	Autres valeurs immaté- rielles	Total
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	54 934	54 526	20 190	25 945	155 595
Investissements	0	1 022	0	1 875	2 897
Variation du périmètre de consolidation	8 161	0	0	0	8 161
Sorties	0	0	0	- 844	- 844
Etat au 31 décembre 2016	63 095	55 548	20 190	26 976	165 809
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	63 095	55 548	20 190	26 976	165 809
Investissements	0	395	0	4 000	4 395
Variation du périmètre de consolidation	5 615	0	0	0	5 615
Etat au 31 décembre 2017	68 710	55 943	20 190	30 976	175 819
Corrections de valeur cumulées					
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	52 006	47 693	20 090	25 716	145 505
Entrées d'amortissements ordinaires	1 021	4 449	63	327	5 860
Entrées d'amortissements extraordinaires	1 860	0	0	0	1 860
Sorties	0	0	0	- 844	- 844
Etat au 31 décembre 2016	54 887	52 142	20 153	25 199	152 381
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	54 887	52 142	20 153	25 199	152 381
Entrées d'amortissements ordinaires	2 836	1 355	37	861	5 089
Etat au 31 décembre 2017	57 723	53 497	20 190	26 060	157 470
Valeur nette au 1^{er} janvier 2016	2 928	6 833	100	229	10 090
Valeur nette au 31 décembre 2016	8 208	3 406	37	1 777	13 428
Valeur nette au 31 décembre 2017	10 987	2 446	0	4 916	18 349

La variation du périmètre de consolidation s'explique par l'entrée en consolidation des nouvelles sociétés dans les secteurs commerciaux Biens de consommation Volg et Convenience. Les autres immobilisations incorporelles concernent essentiellement le portefeuille client.

9 – Dettes financières à court terme

Les dettes financières à court terme se composent comme suit (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Comptes courants bancaires	63 758	19 346
Effets à payer sur stocks obligatoires	11 190	9 500
Dettes financières à court terme envers des coopératives membres (LANDI)	58 290	63 929
Dettes financières à court terme envers des participations mises en équivalence	4 775	6 453
Autres dettes financières à court terme envers des tiers	57 324	65 318
Total	195 337	164 546

Les comptes courants bancaires sont composés principalement de crédits obtenus en blanc et d'avances à terme fixe, lesquelles sont échues dans un délai d'une année.

10 – Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations

Le montant présenté se compose comme suit (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Dettes envers les tiers	395 046	341 396
Dettes envers des coopératives membres (LANDI)	90 785	66 413
Dettes envers des participations mises en équivalence	16 486	13 318
Dettes envers des participations non consolidées	436	330
Total	502 753	421 457

11 – Dettes financières à long terme

Les dettes à long terme se composent comme suit (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Hypothèques	85 032	133 781
Obligations de caisses (taux d'intérêt de 0.25 % à 1.75 %)	24 058	33 036
Autres dettes financières envers des participations mises en équivalence	1 658	1 505
Autres dettes financières envers des participations non consolidées	620	635
Fonds de structure	428	490
Autres dettes financières envers des tiers	190 265	214 605
Total	302 061	384 052

Les autres dettes financières envers des tiers qui se montent à CHF 190,3 millions (année précédente CHF 214,6 millions) comprennent CHF 1,3 million (année précédente CHF 0,4 million) envers des institutions de prévoyance du personnel et CHF 118,0 millions (année précédente CHF 140,9 millions) envers des banques pour des prêts et CHF 43,5 millions sur des comptes de dépôts (année précédente CHF 42,0 millions). Le fonds de structure découle en majeure partie de l'abandon des intérêts sur les parts sociales des coopératives de fenaco région orientale durant les années 1986 à 1988. Les capitaux de ce fonds sont destinés à l'amélioration des structures dans le secteur coopératif de cette région.

Le tableau ci-après donne un aperçu des échéances des dettes financières à long terme. A cet égard, l'aspect économique est prépondérant pour la classification d'une dette parmi les fonds étrangers envers des tiers à long terme. Il n'est donc pas tenu compte des possibilités juridiques d'une dénonciation à court terme de chaque engagement (en milliers de CHF) :

	Hypo- thèques	Obliga- tions de caisses	Autres dettes envers des tiers et des proches
Remboursables	3 450	0	71 389
2018	34 890	0	52 522
2019	10 648	9 307	50 020
2020	10 288	6 418	15 046
2021	6 450	6 736	22
Echues après le 31 décembre 2021	19 306	1 597	3 972
Total	85 032	24 058	192 971

12 – Provisions

Les provisions sont destinées à couvrir les risques de pertes et engagements existants. Voici la récapitulation des postes (en milliers de CHF) :

Provisions	Provisions pour impôts	Provisions pour engagements de prévoyance	Provisions pour restructuration	Autres provisions	Total
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	195 039	2 426	5 317	103 553	306 335
Constitution	5 356	849	5 672	30 001	41 878
Utilisation	0	- 945	- 1 555	- 24 922	- 27 422
Dissolution	0	- 5	- 15	- 3 820	- 3 840
Variation du périmètre de consolidation	1 007	0	0	904	1 911
Ecart de conversion	0	- 3	0	- 2	- 5
Etat au 31 décembre 2016	201 402	2 322	9 419	105 714	318 857
Dont provisions à court terme	69	918	5 744	34 869	41 600
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	201 402	2 322	9 419	105 714	318 857
Constitution	26	228	600	46 156	47 010
Utilisation	0	- 910	- 1 174	- 23 627	- 25 711
Dissolution	- 710	- 10	- 170	- 5 973	- 6 863
Variation du périmètre de consolidation	600	0	0	18	618
Ecart de conversion	0	20	0	94	114
Etat au 31 décembre 2017	201 318	1 650	8 675	122 382	334 025
Dont provisions à court terme	19	742	5 225	47 259	53 245

La rubrique «Provisions pour impôts» comprend les provisions pour impôts latents. La rubrique «Autres provisions» comprend entre autres des provisions pour vacances et heures supplémentaires pour CHF 21,8 millions (année précédente CHF 18,6 millions), des provisions pour le compte d'épargne vacances pour CHF 19,9 millions (année précédente CHF 18,8 millions), des provisions pour des cadeaux d'ancienneté pour CHF 20,4 millions (année précédente CHF 21,4 millions), ainsi que des provisions pour emballages en prêt d'un montant de CHF 15,3 millions (année précédente CHF 16,5 millions). De plus, il existe des provisions pour cotisation extraordinaire d'employeur à la CP fenaco à hauteur de CHF 10,0 millions, pour pertes de change non réalisées pour CHF 0,6 million et pour des prestations de garanties pour CHF 4,8 millions. Le calcul actuariel de la provision pour cadeaux d'ancienneté a été effectué en utilisant un taux d'escompte de 2 %. Les autres provisions ne sont pas escomptées.

13 – Fonds propres et parts minoritaires

L'évolution des fonds propres et des parts minoritaires est présentée dans le tableau des fonds propres à la page 81. La rubrique «Parts sociales» correspond au capital social de fenaco. Ce dernier est composé de 1 532 442 parts, ayant une valeur nominale de CHF 100. Le nombre de parts détenues par LANDI SA s'élève à 324 130

(année précédente 298 063) pour une valeur totale de CHF 32,4 millions (année précédente CHF 29,8 millions). Ces dernières figurent dans le tableau des fonds propres sous une rubrique séparée. Dans les rapports annuels statutaires des sociétés consolidées figurent des réserves légales non distribuables à hauteur de CHF 96,9 millions.

Explications et commentaires sur le compte de profits et pertes consolidé

14 – Produit des ventes

Il se décompose comme suit selon les principaux domaines d'activité (en milliers de CHF) :

	2017	%	2016	%
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	308 390	5.1	318 816	5.5
Aliments fourragers / Céréales	900 596	14.8	892 980	15.4
Commerce d'animaux	416 732	6.8	419 967	7.3
Technique agricole	116 811	1.9	74 177	1.3
Total domaine d'activité Agro	1 742 529	28.6	1 705 940	29.5
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	222 489	3.7	221 232	3.8
Convenience	385 469	6.3	378 980	6.5
Viande	474 737	7.8	484 957	8.5
Boissons	145 343	2.4	157 417	2.7
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	1 228 038	20.2	1 242 586	21.5
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	836 735	13.8	794 237	13.7
Biens de consommation Volg	1 097 875	18.0	1 031 246	17.8
Total domaine d'activité Commerce de détail	1 934 610	31.8	1 825 483	31.5
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	1 110 047	18.2	946 643	16.3
Energies renouvelables	24 113	0.4	24 091	0.4
Total domaine d'activité Energie	1 134 160	18.6	970 734	16.7
Unités d'activité Divers	48 206	0.8	47 393	0.8
Total Produit des ventes	6 087 543	100.0	5 792 136	100.0

Cette ventilation du chiffre d'affaires montre la palette étendue des activités du groupe fenaco. 28,6 % du chiffre d'affaires total (année précédente 29,5 %) soit environ à CHF 1 743 millions (année précédente CHF 1 706 millions) ont été réalisés avec les produits agricoles, aliments fourragers / céréales, commerce d'animaux et technique agricole. La prise en charge de produits de l'agriculture ainsi que la fabrication et la commercialisation des denrées alimentaires représentent CHF 1 228 millions (année précédente CHF 1 243 millions). L'unité Biens de consommation Volg représente les ventes au détail des propres points de vente ainsi que les livraisons à des magasins tenus par les coopératives et par des tiers, à des prix de gros. L'unité Magasins LANDI contient les chiffres d'affaires, aux prix de détail, des propres magasins LANDI ainsi que les livraisons aux magasins LANDI des sociétés coopératives à des prix de gros. Le groupe fenaco réalise l'essentiel de ses revenus sur le marché national.

15 – Produit des prestations

Il se décompose comme suit selon les principaux domaines d'activité (en milliers de CHF) :

	2017	%	2016	%
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	6 265	3.6	6 227	4.1
Aliments fourragers / Céréales	22 193	12.7	18 200	12.0
Commerce d'animaux	11 090	6.4	11 135	7.3
Technique agricole	8 634	4.9	5 639	3.7
Total domaine d'activité Agro	48 182	27.6	41 201	27.1
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	7 364	4.2	6 642	4.4
Convenience	2 847	1.6	2 047	1.3
Viande	3 724	2.2	1 313	0.9
Boissons	2 722	1.6	2 947	1.9
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	16 657	9.6	12 949	8.5
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	1 969	1.1	1 499	1.0
Biens de consommation Volg	22 842	13.1	21 147	13.9
Total domaine d'activité Commerce de détail	24 811	14.2	22 646	14.9
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	7 056	4.0	7 083	4.7
Energies renouvelables	445	0.3	426	0.2
Total domaine d'activité Energie	7 501	4.3	7 509	4.9
Unités d'activité Divers	77 239	44.3	67 739	44.6
Total Produit des prestations	174 390	100.0	152 044	100.0

16 – Charges de personnel

Les charges de personnel comprennent (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Salaires et traitements	630 192	613 714
Charges sociales	99 062	95 729
Autres charges de personnel	10 455	9 600
Total	739 709	719 043

L'augmentation de la charge salariale du groupe est imputable à la négociation des salaires 2017, à des effectifs plus importants dans quelques sociétés ainsi qu'à l'intégration de nouvelles sociétés dans le périmètre de consolidation.

17 – Autres charges d'exploitation

Cette position comprend l'ensemble des charges d'exploitation, ainsi que les frais d'administration, de distribution et de publicité.

Pour l'accomplissement de son mandat légal, l'organe de révision a facturé des honoraires de CHF 1,4 million (année précédente CHF 1,6 million).

Pour les prestations complémentaires, qui vont au-delà de la mission légale, l'organe de révision a facturé des honoraires de CHF 0,3 million (année précédente CHF 0,5 million).

18 – Amortissements

Il s'agit des amortissements opérés sur
(en milliers de CHF) :

	2017	2016
Biens immobiliers	51 190	42 491
Installations techn., machines, mobiliers	64 938	74 469
Véhicules	18 743	19 367
Immobilisations incorporelles	5 089	5 860
Total	139 960	142 187

19 – Résultat financier

(en milliers de CHF) :

	2017	2016
Produits financiers	6 975	8 881
Charges financières	- 9 800	- 12 528
Total	- 2 825	- 3 647

Les produits financiers comprennent les produits d'intérêts sur les liquidités, les créances et prêts (intérêts de retard compris), les produits de participations non consolidées et de titres, les produits de commissions d'intermédiaires dans le cadre de crédits et placements à terme ainsi que des gains de change lors de transactions en devises et des ajustements de cours des positions en monnaies étrangères. Les charges financières se composent de charges d'intérêts, incluant les charges annexes telles que les commissions des crédits, les frais bancaires, les frais postaux, les commissions de garantie, etc. Sont aussi comprises dans les charges financières les pertes de change liées à des transactions en devises et les ajustements de cours des positions en monnaies étrangères.

20 – Charges extraordinaires

Comme positions principales, il y a lieu de relever (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Pertes sur cession d'immobilisations	569	1
Amortissements extraordinaires sur les immobilisations corporelles et les valeurs incorporelles	14 082	41 557
Cotisation extraordinaire d'employeur à la CP fenaco	10 000	0
Diverses charges extraordinaires	2 912	2 051
Total	27 563	43 609

21 – Produits extraordinaires

A savoir

(en milliers de CHF) :

	2017	2016
Bénéfices sur cession d'actifs immobilisés	1 898	30 806
Réévaluation d'actifs immobilisés	18 900	0
Divers produits extraordinaires	1 758	8 872
Total	22 556	39 678

22 – Impôts sur le bénéfice

Cette rubrique comprend (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Impôts sur le bénéfice des sociétés	21 371	17 063
Variation des impôts latents	- 779	5 778
Total	20 592	22 841

23 – Transactions avec des personnes proches

(en milliers de CHF) :

	2017	2016
Produit des ventes	1 869 179	1 723 213
Produit des prestations	18 011	17 194
Charges de marchandises	178 793	175 225
Charges de personnel	987	669
Autres charges d'exploitation	12 294	12 323
Produits financiers	847	916
Charges financières	501	850
Part des résultats des sociétés mises en équivalence	3 115	2 742
Charges extraordinaires	74	14

Les transactions avec les personnes et sociétés proches s'effectuent comme avec des tiers indépendants. Le produit des ventes concerne essentiellement la livraison d'intrants agricoles, de biens de consommation, d'articles de maison et jardin, de carburants et combustibles aux coopératives membres de fenaco (LANDI). Les coopératives membres perçoivent une prime de collaboration de 0 % à 1 %.

Le produit des prestations de services concerne principalement les travaux refacturés et les prestations de conseil apportées aux coopératives membres. Ces dernières sont financièrement liées à fenaco non seulement par le biais des parts sociales, mais aussi par le compte courant marchandise. fenaco rémunérait les avoirs

des coopératives membres avec un taux d'intérêt de 0,25 %. Pour les créances, le taux d'intérêt était de 2,25 %.

24 – Modification du périmètre de consolidation

La modification du périmètre de consolidation entraîne une sortie de trésorerie de CHF 13,7 millions (en milliers de CHF)

Variation 2016	Entrée	Sortie	Variation
Actifs circulants	22 714	0	22 714
Actifs immobilisés	15 514	0	15 514
Total actifs	38 228	0	38 228
Fonds étrangers à court terme	20 183	0	20 183
Fonds étrangers à long terme	4 432	0	4 432
Total fonds étrangers	24 615	0	24 615
Parts de tiers	606	- 522	1 128
Total passifs	25 221	- 522	25 743
Variation brute du périmètre de consolidation	13 007	522	12 485
Variation des liquidités	- 1 484	0	- 1 484
Variation nette du périmètre de consolidation	11 523	522	11 001
Modification des taux de participation	- 190	- 83	- 107
Variation totale 2016	11 333	439	10 894
Variation 2017	Entrée	Sortie	Variation
Actifs circulants	15 816	3 567	12 249
Actifs immobilisés	15 006	455	14 551
Total actifs	30 822	4 022	26 800
Fonds étrangers à court terme	7 407	1 586	5 821
Fonds étrangers à long terme	3 966	331	3 635
Total fonds étrangers	11 373	1 917	9 456
Parts de tiers	- 636	- 198	- 438
Total passifs	10 737	1 719	9 018
Variation brute du périmètre de consolidation	20 085	2 303	17 782
Variation des liquidités	- 3 824	- 5	- 3 819
Variation nette du périmètre de consolidation	16 261	2 298	13 963
Modification des taux de participation	95	346	- 251
Variation totale 2017	16 356	2 644	13 712

Autres commentaires

25 – Cautionnements, engagements de garantie et nantissements en faveur de tiers

Il s'agit des engagements conditionnels suivants (en milliers de CHF) :

	2017		2016	
	Engagement maximum	Crédit utilisé	Engagement maximum	Crédit utilisé
Cautionnements				
en faveur de tiers	19 399	11 352	18 192	9 793
Total	19 399	11 352	18 192	9 793

Les cautionnements en faveur de tiers comprennent, pour une part significative, des cautionnements en faveur de paysans donnés aux banques par «UFA Bürgschaftsgenossenschaft».

Les crédits cautionnés doivent être remboursés d'ici 3 à 10 ans.

26 – Actifs mis en gage pour engagements propres

(en milliers de CHF) :

	2017	2016
Immobilisations et installations en construction (selon bilan consolidé)	266 076	389 101
Total des cédulas hypothécaires (nominal)	551 867	570 487
Dont en possession propre	- 345 792	- 312 433
En nantissement, nominal	206 075	258 054
Engagés: Hypothèques auprès des diverses banques	88 809	144 017
Engagés: Dettes envers des institutions de prévoyance du personnel	1 326	413
Engagés: Dettes sollicitées envers les tiers	2 559	2 559

27 – Autres engagements hors bilan

A savoir les engagements suivants

(en milliers de CHF) :

	2017	2016
Locations fixes / droits de superficie	180 580	183 114
Autres engagements hors bilan	172 123	177 818
Total	352 703	360 932

Les engagements présentés sous «Locations fixes/droits de superficie» concernent la rémunération due pour les contrats de locations et de droits de superficie sur toute la durée du contrat, ainsi que les engagements d'affectation de silos. En raison de durées prolongées, les montants des droits de superficie sont élevés. Les charges annuelles actuelles de location et droits de superficie se montent à CHF 48,7 millions (année précédente CHF 49,5 millions).

La rubrique Autres engagements hors bilan comprend des engagements envers Réserve suisse et Carbura pour des stocks obligatoires d'un montant de CHF 114,3 millions (année précédente CHF 107,0 millions). Ce montant deviendrait exigible lors d'une éventuelle résiliation des conventions relatives aux stocks obligatoires. Dans cette éventualité, ces stocks pourront être réévalués et vendus librement dans le cadre de l'activité ordinaire.

Les autres engagements concernent des contrats de livraison d'œufs du groupe frige-mo avec leurs producteurs, ainsi qu'un contrat de livraison de raisins des Caves Garnier. Par ailleurs, cette rubrique comporte des engagements de reprise d'actions de diverses sociétés. fenaco conclut parfois des contrats à long terme avec des fournisseurs pour l'achat de matières premières. Les quantités contractuelles oscillent dans le cadre des quantités nécessaires à l'exploitation.

Hormis les engagements mentionnés ci-dessus, il existe d'autres engagements qui n'ont pas l'obligation d'être présentés, étant donné qu'il s'agit d'engagements à court terme (< 12 mois) ou pouvant être résiliés dans les 12 mois.

28 – Engagements de leasing

A – Leasing financier

La valeur des objets en leasing financier apparaît dans les immobilisations (commentaire 5) (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Dettes provenant de leasing financier		
Dettes à court terme*	12	33
Dettes à long terme	38	0
Total	50	33

* Echéance dans un délai d'une année

Ne figurent au bilan que les contrats de leasing dépassant, sur la durée totale, la valeur de CHF 100 000.

B – Leasing opérationnel

Les engagements de leasing sont les suivants (en milliers de CHF) :

	2017	2016
Echéance		
2017	0	202
2018	227	112
2019	195	84
et après	177	65
Total	599	463

29 – Instruments dérivés

(en milliers de CHF) :

	Valeur contractuelle	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative
Intérêts			
Options (OTC)		0	0
SWAPs	73 325	0	1 164
Devises			
Options (OTC)		0	0
Opérations à terme	101 426	1 357	216
Matières premières			
Opérations à terme	22 724	1	824

fenaco utilise les instruments dérivés pour se couvrir des risques sur intérêts, devises et matières premières justifiés par l'usage commercial. Afin de couvrir le risque de taux d'intérêt pour le financement des actifs circulants, des produits dérivés sur taux sont conclus. Dans un souci de

couverture du risque de change et du risque lié au prix des matières premières, les achats de marchandise à terme sont couverts d'une part grâce par des contrats à terme et des options sur devises, et d'autre part par des contrats sur matières premières négociés en bourse. Les opérations de couverture, pour lesquelles les conditions des opérations de base et de couverture sont essentiellement les mêmes, sont évaluées selon les mêmes principes que ceux des opérations de base. Etant donné qu'il s'agit de futurs cash-flows, aucune activation n'a lieu. Pour les autres instruments dérivés, un montant de CHF 0,6 million (année précédente CHF 0,5 million) a été enregistré dans les provisions et CHF 0,6 million (année précédente CHF 0,9 million) dans les comptes de régularisation actifs.

30 – Prévoyance du personnel

Tous les plans de prévoyance du groupe fenaco sont des plans à primauté de cotisations. Les valeurs patrimoniales de ces plans sont détenues auprès d'institutions de prévoyance juridiquement indépendantes (fondations). Le financement de tous les plans sociaux a lieu par des cotisations des employeurs et des employés. Les cotisations des employeurs sont comptabilisées à charge du compte d'exploitation de l'exercice. Les collaborateurs du groupe fenaco, en Suisse, sont assurés contre les risques d'invalidité, de décès ainsi que la retraite.

Participants :

À l'exception des collaborateurs qui n'atteignent pas le minimum LPP (CHF 21 150), tous les collaborateurs du groupe fenaco sont affiliés auprès d'une institution de prévoyance.

Le cercle des assurés se compose de la manière suivante :

	2017	2016
Nombre d'assurés	8 116	8 049
Nombre de bénéficiaires	2 077	2 016

Les réserves de cotisations d'employeur ont évolué comme suit (en milliers de CHF) :

Institution de prévoyance	Valeur du bilan au 31.12.2016	Modifications es-compte	Constitution de réserve de cotisation	Dissolution de réserve de cotisation	Intérêts	Modification du périmètre de consolidation	Valeur du bilan au 31.12.2017	Escompte	Valeur nominale au 31.12.2017
Fonds patronal	64 223	- 357	1 917	- 2 383	7 081	- 396	70 085	4 262	74 347

L'avantage économique / l'obligation économique par rapport aux institutions de prévoyance ont évolué de la façon suivante (en milliers de CHF) :

Institution de prévoyance	Sur-/sous couverture		Part économique		Variation par rapport à l'année précédente	Charges de prévoyance incluses dans les charges de personnel		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016		Cotisations de l'employeur	2017	2016
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture / découvert						41 509	41 509	40 633
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	5 729	0	0	0	0	3 183	3 183	3 170
Total	5 729	0	0	0	0	44 692	44 692	43 803

Les dettes envers les institutions de prévoyance s'élèvent à CHF 1,4 million (année précédente CHF 5,5 millions).

31 – Evénements postérieurs à la date de boucllement

La Direction et le Conseil d'administration de fenaco ont approuvé pour la période 2013 à 2017 des investissements à hauteur de CHF 202,8 millions qui entrent dans le cadre du budget et du plan à moyen terme et qui n'auront d'influence sur le groupe que lors des exercices 2018 et suivants.

Aucun autre événement significatif postérieur à la date de boucllement n'est intervenu jusqu'à l'approbation des comptes par le Conseil d'administration le 4 mai 2018.

Les sociétés de fenaco

Etat au 31 décembre 2017

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016
Maison-mère							
fenaco avec succursales à Puidoux, Sursee et Winterthour	Berne						
Domaine d'activité Agro							
Production végétale							
Agroline AG	Roggwil	70.0	70.0	500	500	k	k
Fertag AG	1) MuttENZ	100.0	100.0	200	200	k	k
Landor AG	1) MuttENZ	100.0	100.0	2 000	2 000	k	k
Fertag France SA	1) 2) Pompey (F)	60.4	60.4	96	96	k	k
TTH Fully SA	1) Fully	75.4	75.6	100	100	k	k
Semag, Saat- und Pflanzgut AG	Lyssach	23.2	23.2	100	100	e	e
Aliments fourragers / Céréales							
Biomill SA	1) Herzogenbuchsee	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
Meliofeed AG	1) Herzogenbuchsee	100.0	100.0	5 000	5 000	k	k
Läderach Agro AG en liquidation	3) Henggart		100.0		250	k	k
UFA AG	1) Herzogenbuchsee	83.2	83.2	8 000	8 000	k	k
UFA-Bürgschaftsgenossenschaft	Sursee	85.6	85.6	1 800	1 800	k	k
Getreide Züri Nord AG	Niederhasli	46.9	46.9	3 079	3 079	e	e
Roldag, Romanshorne Lagerhaus und Dienstleistungs AG	Romanshorn	20.3	20.3	1 900	1 900	e	e
Commerce d'animaux							
Anicom AG	Berne	75.0	75.2	2 000	2 000	k	k
Technique agricole							
Anliker Landtechnik AG	Fraubrunnen	80.0	80.0	150	150	k	k
Demeter Holding SAS	2) Neuville-de-Poitou (F)	94.0	94.0	348	348	k	k
Depan'Agri SARL	1) 2) Payzay-le-Sec (F)	94.0	94.0	8	8	k	k
Dousset Matelin 37 SARL	1) 2) Neuville-de-Poitou (F)	94.0	94.0	200	200	k	k
Comptoir Agricole Ets Dousset Matelin et Cie. SAS	1) 2) Neuville-de-Poitou (F)	94.0	94.0	347	347	k	k
Hans Kunz Landtechnik AG	Reiden	75.3	75.3	190	190	k	k
Normatech SARL	1) 2) Angliers (F)	94.0	94.0	8	8	k	k
Savimat SARL	1) 2) Savignac Ledrier (F)	94.0	94.0	120	120	k	k
Schöpfer Landtechnik AG	Schmitten	100.0	100.0	100	100	k	k
Serco Landtechnik AG	1) Oberbipp	100.0	100.0	3 500	3 500	k	k
Sevra SARL	1) 2) Vivonne (F)	94.0	94.0	35	35	k	k

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016
Domaine d'activité Industrie alimentaire							
Produits du sol							
platforM services ag	Utzenstorf	100.0	100.0	100	100	k	k
Union-Fruits SA	Charrat	100.0	100.0	500	500	k	k
Convenience							
Frigemo AG	1) Berne	100.0	100.0	2 900	2 900	k	k
Krenger FGT AG	4) Uetendorf	100.0		400		k	
SGG Waser AG	Schlieren	35.0	35.0	300	300	e	e
Viande							
Ernst Sutter AG	1) Gossau SG	100.0	100.0	20 000	20 000	k	k
Gastro-Metzg AG	1) Regensdorf	100.0	100.0	200	200	k	k
SULAI AG	1) Churwalden	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
Suttero GmbH	1) 2) Constance (D)	100.0	100.0	25	25	k	k
Centravo Holding AG	1) Zurich	22.4	22.4	2 040	2 040	e	e
Kühlhaus Neuhof AG	1) Gossau SG	36.4	36.4	550	550	e	e
Schlachtbetrieb St.Gallen AG	1) Gossau SG	44.8	44.8	9 000	9 000	e	e
Boissons							
Caves Garnier AG	1) Berne	100.0	100.0	1 800	1 800	k	k
Divo S.A.	5) Givisiez		100.0		300		k
RAMSEIER AACHTAL AG	1) Amriswil	72.0	72.0	800	800	k	k
Ramseier Suisse AG	1) Oberkirch	100.0	100.0	10 000	10 000	k	k
VOLG Weinkellereien AG	1) Winterthour	100.0	100.0	5 000	5 000	k	k
Cave Belmur SA	1) Perroy	100.0	100.0	100	100	n	n
Cave de Noé SA	1) Perroy	100.0	100.0	100	100	n	n
Cave du Sarment SA	1) Perroy	100.0	100.0	100	100	n	n
Cave Duprée SA	1) Perroy	100.0	100.0	100	100	n	n
Cave Valcombe SA	1) Chamoson	100.0	100.0	100	100	n	n
DiVino AG	1) 6) Berne	100.0	100.0	100	100	n	n
Wein AG	6) Winterthour		100.0		100		n
Domaine d'activité Commerce de détail							
Magasins LANDI							
LahrLogistics House & Garden GmbH	2) Lahr (D)	74.0	74.0	100	100	k	k
LahrLogistics Immobilien GmbH	2) Lahr (D)	74.0	74.0	100	100	k	k
Landi Schweiz AG	1) Dotzigen	89.5	89.5	5 000	5 000	k	k
Biens de consommation Volg							
Cadar S.A.	7) Val-de-Travers	100.0		100		k	
Visavis Marketing AG	8) Winterthour		100.0		350		k
Volg Detailhandels AG	1) Winterthour	100.0	100.0	12 000	12 000	k	k
Volg Konsumwaren AG	1) Winterthour	95.4	95.4	20 000	20 000	k	k
Primo Marketing AG	8) Winterthour		100.0		100		n

Nom de la société		Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
			2017	2016	2017	2016	2017	2016
Domaine d'activité Energie								
Combustibles et carburants								
AGROLA AG	1)	Winterthour	90.0	90.0	2 000	2 000	k	k
Tanklager Herblingertal AG	1)	Schaffhouse	45.0	45.0	300	300	e	e
Tanklager Rothenburg AG	1)	Rothenburg	30.0	30.0	1 650	1 650	e	e
Energies renouvelables								
Solvatec AG		Bâle	55.0	55.0	200	200	k	k
AgroCleanTech AG		Brugg	22.5	22.5	50	50	e	e
BE BAG Bioenergie Bätterkinden AG		Bätterkinden	33.0	33.0	100	100	e	e
Divers								
AGRO DATA AG	1)	Winterthour	100.0	100.0	200	200	k	k
Bison Deutschland GmbH	1) 2)	Kaiserslautern (D)	100.0	100.0	250	250	k	k
Bison Schweiz AG		Oberkirch	100.0	100.0	2 100	2 100	k	k
europa3000 AG	1)	Aarau	100.0	100.0	200	200	k	k
Halag Chemie AG	1)	Aadorf	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
LANDI Klettgau AG		Beringen	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
Landi Payerne SA		Payerne	100.0	81.8	1 000	1 000	k	k
TRAVECO Transporte AG	1)	Winterthour	100.0	100.0	500	500	k	k
UFAG Laboratorien AG	1)	Sursee	100.0	100.0	500	500	k	k
ufamed AG	1)	Sursee	100.0	100.0	900	900	k	k
Volg Finanz AG	9)	Berne	100.0	100.0	15 440	15 440	k	k
Darum Beratungs AG	1)	Lucerne	49.0	49.0	100	100	e	e
Le Journal Agri Sàrl		Lausanne	20.6	20.6	505	505	e	e

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2017	2016	2017	2016	2017	2016
LANDI							
LANDI Aarau West AG	Kölliken	73.2	72.5	1 500	1 500	k	k
LANDI ArcJura SA	Alle	83.4	83.3	4 000	4 000	k	k
LANDI BippGäuThal AG	Oberbipp	85.4	84.8	200	200	k	k
LANDI Chablais-Lavaux SA	Collombey-Muraz	75.4	75.6	2 000	2 000	k	k
LANDI Graubünden AG	Landquart	87.7	89.1	2 800	2 800	k	k
LANDI Jungfrau AG	Interlaken	90.2	90.3	800	800	k	k
LANDI Küssnacht AG	Küssnacht	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
LANDI La Côte SA	Eysins	67.3	68.3	3 000	3 000	k	k
LANDI Markt AG Kreuzlingen	4) Kreuzlingen	100.0		1 800		k	
LANDI Moléson SA	Bulle	86.0	86.2	1 000	1 000	k	k
LANDI Nord vaudois - Venoge SA	Orbe	69.2	69.0	3 150	3 150	k	k
LANDI Oberwallis AG	8) Brig-Glis	100.0		1 000		k	
LANDI Pilatus AG	Malters	76.0	76.2	7 200	7 200	k	k
LANDI REBA AG	Aesch	88.3	88.0	400	400	k	k
LANDI Region Huttwil AG	Huttwil	79.0	78.9	2 700	2 700	k	k
LANDI Region Langnau AG	Rüderswil	72.8	71.6	1 300	1 300	k	k
LANDI Région Neuchâtel SA	Val-de-Travers	73.0	72.1	2 415	2 415	k	k
LANDI Sarine SA	Grolley	73.5	73.5	1 000	1 000	k	k
LANDI Seeland AG	Anet	68.0	67.7	6 000	6 000	k	k
LANDI Unterwalden AG	Stans	76.7	77.1	600	600	k	k
LANDI Zola AG	Illnau-Effretikon	89.7	89.8	4 000	4 000	k	k
Vaud Céréales SA	10) Echallens	91.8		500		k	
GVS LANDI AG	Schaffhouse	35.0	35.0	6 000	6 000	e	e

- 1 Ces participations ne sont pas détenues par la maison-mère fenaco.
- 2 Capital nominal en EUR 1000
- 3 L'entreprise Läderach Agro AG en liquidation a été radiée le 20.11.2017 du registre du commerce.
- 4 Entrée au 01.01.2017
- 5 Sortie au 01.01.2017
- 6 Fusion de DiVino SA avec Wein AG et transfert du siège à Berne au 30.06.2017

- 7 Entrée au 01.02.2017
- 8 Fusion de Visavis Marketing AG avec Primo Marketing AG et changement de nom en LANDI Oberwallis AG au 01.01.2017
- 9 Changement de nom de Volg Finanz und Immobilien AG en Volg Finanz AG et transfert du siège à Berne au 01.01.2017
- 10 Entrée au 01.05.2017



Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11
Téléfax: +41 58 286 68 18
www.ey.com/ch

A l'Assemblée des délégués de
fenaco société coopérative, Berne

Berne, le 4 mai 2018

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la fenaco société coopérative, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes, le flux de trésorerie, le tableau des fonds propres et l'annexe (pages 78 à 103 du rapport d'activité) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.



Responsabilité de l'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombent à l'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en liaison avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 906 CO en liaison avec l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions de l'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Olivier Mange
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Philippe Wenger
Expert-réviseur agréé



Impressum

Disclaimer

Ce rapport de gestion peut contenir des déclarations à propos de l'avenir. Celles-ci se basent sur des suppositions et des prévisions de la Direction de fenaco. Divers risques connus et inconnus, des incertitudes, et d'autres facteurs peuvent avoir pour conséquence que les faits véritables, la situation ou le développement de fenaco s'écartent de façon importante de ces estimations. fenaco ne s'engage en aucune manière à mettre à jour de telles déclarations sur l'avenir et à les adapter aux événements ou aux développements futurs. Ce rapport de gestion est publié en français et en allemand. Dans le cas où une différence entre les versions devait exister, la version allemande fait foi.

Editeur

fenaco société coopérative,
Erlachstrasse 5, 3001 Berne

Concept et rédaction

fenaco société coopérative
Communication d'entreprise

Traductions

Semantis Translation SA

Impression

Merkur Druck AG, Langenthal

Tirage

2400 exemplaires en allemand,
900 exemplaires en français

Photos

Esther Michel, Zurich (sites de fenaco en Allemagne et en France).

Marco Zaroni (photo de la Direction de fenaco).

Légendes

Page de titre : Vladimir Falck, apprenti mécanicien en machines agricoles chez Dousset Matelin, à Neuville-de-Poitou.

Page 4 : Bénédicte Jounaux, manutentionnaire chez Dousset Matelin, à Neuville-de-Poitou.

Page 7 : Rolf Clüsserath, Marketing Manager, chez Bison Deutschland GmbH, à Kaiserslautern.

Page 10 : Nathan Sennécheau, apprenti mécanicien en machines agricoles chez Dousset Matelin, à Neuville-de-Poitou.

Page 12 : LahrLogistics House & Garden GmbH, à Lahr.

Page 14 : Bison Deutschland GmbH, à Kaiserslautern.

Page 17 : Avec Gebrüder Marksteiner au marché alimentaire international de Rungis, près de Paris.

Page 19 : LahrLogistics House & Garden GmbH, à Lahr.

Page 46 : Meike Haupenthal, collaboratrice Telesales chez Bison Deutschland GmbH, à Kaiserslautern.

Page 50 : Fertag France SA, à Pompey.
De g. à d. : Nadèche Fraudeau, Lucette Voyer et Paulette Fraudeau.

Page 63 : Dousset Matelin, à Neuville-de-Poitou.

Page 66 : Pietro Russo, acheteur chez Gebrüder Marksteiner, au marché alimentaire international de Rungis, près de Paris.

Page 77 : LahrLogistics House & Garden GmbH, à Lahr.

Page 105 : Avec Gebrüder Marksteiner au marché alimentaire international de Rungis, près de Paris.

Adresses

Siège principal

fenaco société coopérative
Erlachstrasse 5
Case postale 3307
3001 Berne
Tél. +41 58 434 00 00
Fax +41 58 434 00 10
info@fenaco.com
www.fenaco.com

Sièges régionaux

Suisse romande

fenaco société coopérative
Route de Chardonne 2
Case postale 144
1070 Puidoux
Tél. +41 58 433 70 00
Fax +41 58 433 70 10
region.suisseromande@fenaco.com

Suisse centrale

fenaco société coopérative
Obstfeldstrasse 1
Case postale
6210 Sursee
Tél. +41 58 434 40 00
Fax +41 58 434 40 10
region.zentralschweiz@fenaco.com

Plateau central

fenaco société coopérative
Erlachstrasse 5
Case postale 3307
3001 Berne
Tél. +41 58 434 00 00
Fax +41 58 434 00 10
region.mittelland@fenaco.com

Suisse orientale

fenaco société coopérative
Theaterstrasse 15a
Case postale 344
8401 Winterthour
Tél. +41 58 433 50 00
Fax +41 58 433 50 10
region.ostschweiz@fenaco.com

fenaco

Rapport de gestion 2017

info@fenaco.com

www.fenaco.com